



El futuro es de todos

Agencia de Renovación del Territorio



AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Situación Financiera  
Periodo Contable Terminado en 30 de Septiembre de 2020  
(Cifras en pesos colombianos)

| Código | ACTIVOS                                                      | Periodo Actual           |                         | Código | PASIVOS                                                      | Periodo Actual           |                         |
|--------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
|        |                                                              | 2020                     | 2019                    |        |                                                              | 2020                     | 2019                    |
|        | <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                                      |                          |                         |        | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                      |                          |                         |
| 11     | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO                        | 170.609.800,00           | 14.000.000,00           | 24     | CUENTAS POR PAGAR                                            | 1.733.096.549,67         | 2.195.724.641,15        |
| 1105   | Caja                                                         | 14.000.000,00            | 14.000.000,00           | 2401   | Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales                 | 0,00                     | 618.050,00              |
| 1110   | Depósitos en Instituciones Financieras                       | 156.609.800,00           | 0,00                    | 2407   | Recursos a Favor de Terceros                                 | 39.710.718,00            | 720.181,00              |
| 13     | CUENTAS POR COBRAR                                           | 362.756.560,01           | 290.259.943,01          | 2424   | Descuentos de Nómina                                         | 165.077.200,00           | 159.469.241,75          |
| 1311   | Contribuciones Tasas e Ingresos no Tributario                | 0,00                     | 7.566.025,00            | 2436   | Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre                  | 272.160.949,40           | 273.527.654,40          |
| 1384   | Otras Cuentas por Cobrar                                     | 362.756.560,01           | 282.693.918,01          | 2460   | Créditos Judiciales                                          | 1.256.147.682,27         | 1.761.389.514,00        |
|        | <b>Total Activo Corriente</b>                                | <b>533.366.360,01</b>    | <b>304.259.943,01</b>   | 2490   | Otras Cuentas por Pagar                                      | 0,00                     | 0,00                    |
|        |                                                              |                          |                         | 25     | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS                                   | 3.971.456.617,00         | 3.802.856.635,00        |
|        |                                                              |                          |                         | 2511   | Beneficios a los Empleados a Corto Plazo                     | 3.971.456.617,00         | 3.802.856.635,00        |
|        |                                                              |                          |                         |        | <b>Total Pasivo Corriente</b>                                | <b>5.704.553.166,67</b>  | <b>5.998.581.276,15</b> |
|        | <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                   |                          |                         |        | <b>NO CORRIENTE</b>                                          |                          |                         |
| 15     | INVENTARIOS                                                  | 501.597.056,76           | 0,00                    |        |                                                              |                          |                         |
| 1514   | Materiales y Suministros                                     | 0,00                     | 0,00                    |        |                                                              |                          |                         |
| 1520   | Productos en Proceso                                         | 501.597.056,76           | 0,00                    |        |                                                              |                          |                         |
| 16     | PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO                                  | 977.729.934,13           | 1.436.258.183,71        | 27     | PASIVOS ESTIMADOS                                            | 1.801.162.093,00         | 3.439.757.665,00        |
| 1615   | Construcciones en Curso                                      | 0,00                     | 351.999.036,00          | 2701   | Litigios y Demandas                                          | 1.801.162.093,00         | 3.439.757.665,00        |
| 1635   | Bienes Muebles en Bodega                                     | 305.278.689,02           | 141.398.381,77          |        |                                                              |                          |                         |
| 1637   | Propiedades, Planta y Equipo no Explotados                   | 1.075.927.853,58         | 1.928.976.137,86        |        |                                                              |                          |                         |
| 1665   | Muebles Enseres y Equipos de Oficina                         | 1.674.513.704,38         | 1.550.357.421,53        |        |                                                              |                          |                         |
| 1670   | Equipos de Comunicación y Computación                        | 4.191.145.305,85         | 3.341.427.816,05        |        |                                                              |                          |                         |
| 1675   | Equipo de Transporte, Tracción y Elevación                   | 487.736.233,82           | 408.726.233,82          |        |                                                              |                          |                         |
| 1680   | Equipos de Comedor Cocina, Despensa y Hotelaria              | 205.000,00               | 205.000,00              |        |                                                              |                          |                         |
| 1685   | Depreciación Acumulada de Propiedades Planta y Equipo (CR)   | -6.375.860.476,80        | -5.953.215.626,13       |        |                                                              |                          |                         |
| 1695   | Deterioro Acumulado de Propiedades, Planta y Equipo (CR)     | -331.216.375,72          | -333.616.217,19         |        |                                                              |                          |                         |
| 19     | OTROS ACTIVOS                                                | 8.217.139.348,60         | 6.771.073.421,84        | 31     | Hacienda pública                                             | 2.724.117.439,83         | -926.747.392,59         |
| 1905   | Bienes y Servicios Pagados por Anticipado                    | 29.240.065,38            | 69.388.151,86           | 3105   | Capital Fiscal                                               | 55.488.552.047,46        | 55.488.552.047,46       |
| 1906   | Avances y Anticipos Entregados                               | 0,00                     | 0,00                    | 3109   | Resultados de Ejercicios Anteriores                          | -65.851.283.502,98       | -48.951.032.992,18      |
| 1908   | Recursos Entregados en Administración                        | 8.027.068.462,62         | 5.949.413.127,73        | 3110   | Excedentes del Ejercicio                                     | 13.086.848.895,35        | -7.464.266.447,87       |
| 1970   | Activos Intangibles                                          | 3.004.030.445,92         | 5.319.390.952,22        | 3145   | Impactos por la Transición al Nuevo Marco Normativo          | 0,00                     | 0,00                    |
| 1975   | Amortización Acumulada de Activos Intangibles                | -2.843.199.625,32        | -4.567.118.809,97       |        |                                                              |                          |                         |
|        | <b>Total Activo No Corriente</b>                             | <b>9.696.466.339,49</b>  | <b>8.207.331.605,55</b> |        | <b>Total Patrimonio</b>                                      | <b>2.724.117.439,83</b>  | <b>-926.747.392,59</b>  |
|        | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                          | <b>10.229.832.699,50</b> | <b>8.511.591.548,56</b> |        | <b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>                           | <b>10.229.832.699,50</b> | <b>8.511.591.548,56</b> |
| 8      | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS                                    | 0,00                     | 0,00                    | 9      | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS                                  | 0,00                     | 0,00                    |
| 81     | Activos Contingentes                                         | 163.543.137,00           | 232.470.123,57          | 91     | PASIVOS CONTINGENTES                                         | 38.803.761.798,90        | 42.569.241.580,90       |
| 8120   | Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos | 163.543.137,00           | 232.470.123,57          | 9120   | Litigios y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos | 38.803.761.798,90        | 42.569.241.580,90       |
| 83     | DEUDORAS DE CONTROL                                          | 444.604.608.484,49       | 516.382.352.117,07      | 93     | ACREEDORAS DE CONTROL                                        | 632.371.150,00           | 189.307.500,00          |
| 8315   | Bienes y Derechos Retirados                                  | 672.389.917,49           | 604.905.116,79          | 9306   | Bienes Recibidos en Custodia                                 | 632.371.150,00           | 189.307.500,00          |
| 8347   | Bienes Entregados a Terceros                                 | 69.543.135,35            | 69.543.135,35           | 9355   | Ejecución de proyectos de inversión                          | 0,00                     | 0,00                    |
| 8355   | Ejecución de Proyectos de Inversión                          | 443.862.675.431,65       | 515.694.004.321,57      |        |                                                              |                          |                         |
| 8361   | Responsabilidades en Proceso                                 | 0,00                     | 13.899.543,36           |        |                                                              |                          |                         |
| 89     | DEUDORAS POR CONTRA (CR)                                     | -444.768.151.623,49      | -516.614.822.240,64     | 99     | ACREEDORAS POR (DB)                                          | -39.436.132.948,90       | -42.758.549.080,90      |
| 8905   | Activos Contingentes por Contra (CR)                         | -163.543.137,00          | -232.470.123,57         | 9905   | Pasivos Contingentes Por Contra (Db)                         | -38.803.761.798,90       | -42.569.241.580,90      |
| 8915   | Deudoras de Control por Contra (CR)                          | -444.604.608.484,49      | -516.382.352.117,07     | 9915   | Acreedoras De Control Por Contra (Db)                        | -632.371.150,00          | -189.307.500,00         |

JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS  
Director General  
Ver certificación adjunta

GERMAN ELIAS ROMERO CRUZ  
Contador Público  
T.º 20803 - T  
Ver certificación adjunta




El futuro  
es de todos

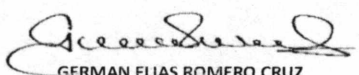
Agencia de  
Renovación  
del Territorio



AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Resultado  
Período Contable Terminado en 30 de Septiembre de 2020  
(Cifras en pesos colombianos)

| Código | CONCEPTO                                         | 2020                     | 2019                     |
|--------|--------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|        | <b>INGRESOS</b>                                  |                          |                          |
| 41     | <b>INGRESOS FISCALES</b>                         | <b>0,00</b>              | <b>11.351.025,00</b>     |
| 4110   | No Tributarios                                   | 0,00                     | 11.351.025,00            |
| 44     | <b>Trnsferencias y Subvenciones</b>              | <b>0,00</b>              | <b>48.104.000,00</b>     |
| 4428   | Otras Transferencias                             | 0,00                     | 48.104.000,00            |
| 47     | <b>OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>          | <b>64.799.917.251,12</b> | <b>47.258.825.035,11</b> |
| 4705   | Fondos Recibidos                                 | 59.954.166.510,12        | 45.319.529.035,11        |
| 4722   | Operaciones sin Flujo de Efectivo                | 4.845.750.741,00         | 1.939.296.000,00         |
|        | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                      | <b>52.527.384.574,72</b> | <b>55.909.842.593,51</b> |
| 51     | <b>Administración y Operación</b>                | <b>44.809.039.548,70</b> | <b>43.427.340.730,41</b> |
| 5101   | Sueldos y Salarios                               | 16.155.352.743,00        | 14.662.667.267,00        |
| 5103   | Contribuciones Efectivas                         | 3.950.068.458,25         | 3.537.847.700,00         |
| 5104   | Aportes Sobre la Nómina                          | 784.119.700,00           | 654.012.600,00           |
| 5107   | Prestaciones Sociales                            | 5.688.993.274,00         | 5.454.575.087,00         |
| 5108   | Gastos de Personal Diversos                      | 179.988.244,00           | 203.773.784,00           |
| 5111   | Generales                                        | 18.050.104.129,45        | 18.914.079.292,41        |
| 5120   | Impuestos Contribuciones y Tasas                 | 413.000,00               | 385.000,00               |
| 53     | <b>Deterioro y Depreciaciones</b>                | <b>1.241.219.233,22</b>  | <b>3.062.427.361,62</b>  |
| 5351   | Deterioro de Ppropiedades, Planta y Equipo       | 0,00                     | 0,00                     |
| 5360   | Depreciacion de Propiedades, Planta y Equipo     | 361.686.091,53           | 395.893.063,36           |
| 5366   | Amortizacion de Activos                          | 786.623.235,48           | 793.358.999,26           |
| 5368   | Provisión Litigios y Demandas                    | 92.909.906,21            | 1.873.175.299,00         |
| 54     | <b>Transferencias y Subvenciones</b>             | <b>523.896.898,00</b>    | <b>2.500.309.931,90</b>  |
| 5423   | Otras Transferencias                             | 523.896.898,00           | 0,00                     |
| 5424   | Subvenciones                                     | 0,00                     | 2.500.309.931,90         |
| 55     | <b>GASTO PÚBLICO SOCIAL</b>                      | <b>5.923.521.899,80</b>  | <b>6.663.445.989,31</b>  |
| 5507   | Desarrollo Comunitario y Bienestar Social        | 5.923.521.899,80         | 6.663.445.989,31         |
| 57     | <b>OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>          | <b>29.706.995,00</b>     | <b>256.318.580,27</b>    |
| 5720   | Operaciones de Enlace                            | 29.706.995,00            | 256.318.580,27           |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>           | <b>12.272.532.676,40</b> | <b>-8.591.562.533,40</b> |
| 48     | <b>OTROS INGRESOS</b>                            | <b>840.014.203,00</b>    | <b>1.164.014.153,20</b>  |
| 4802   | Financieros                                      | 76.918,00                | 85.738.272,61            |
| 4808   | Ingresos Diversos                                | 839.937.285,00           | 1.078.275.880,59         |
| 4830   | Reversión de las Pérdidas por Deterioro de Valor | 0,00                     | 0,00                     |
| 58     | <b>OTROS GASTOS</b>                              | <b>25.697.984,05</b>     | <b>36.718.067,67</b>     |
| 5804   | Financieros                                      | 23.888.456,06            | 25.605.104,49            |
| 5890   | Gastos Diversos                                  | 1.809.527,99             | 11.112.963,18            |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>        | <b>814.316.218,95</b>    | <b>1.127.296.085,53</b>  |
| 3110   | <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>                   | <b>13.086.848.895,35</b> | <b>-7.464.266.447,87</b> |

  
JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS  
Director General  
Ver certificación adjunta

  
GERMAN ELIAS ROMERO CRUZ  
Contador Público  
T.P. 20803 - T  
Ver certificación adjunta



El futuro es de todos

Agencia de Renovación del Territorio



AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Cambios en el Patrimonio  
Período Contable Terminado en 30 de Septiembre de 2020  
(Cifras en pesos colombianos)

| CODIGO         | CONCEPTO                                            | Saldos Terminado en 30 de Septiembre de 2019 |                          |                          |                          |                        | Saldos Terminado en 30 de Septiembre de 2020 |                          |                          |                          |                         |
|----------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|
|                |                                                     | Saldo Inicial                                | Incrementos 2019         | Traslados 2019           |                          | Saldo Final            | Saldo Inicial                                | Incrementos 2020         | Traslados 2020           |                          | Saldo Final             |
|                |                                                     |                                              |                          |                          |                          |                        |                                              |                          |                          |                          |                         |
| 3105           | Capital Fiscal                                      | 55.488.552.047,46                            | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 55.488.552.047,46      | 55.488.552.047,46                            | 0,00                     |                          |                          | 55.488.552.047,46       |
| 3109           | Resultados de Ejercicios Anteriores                 | -22.726.158,95                               | 0,00                     | 48.988.377.098,84        | 60.070.265,65            | -48.951.032.992,18     | -48.951.032.992,18                           |                          | 16.900.250.510,80        | 0,00                     | -65.851.283.502,98      |
| 3110           | Resultado del Ejercicio                             | -48.988.377.098,84                           | -7.464.266.447,87        | 0,00                     | 48.988.377.098,84        | -7.464.266.447,87      | -16.900.250.510,80                           | 13.086.848.895,35        |                          | 16.900.250.510,80        | 13.086.848.895,35       |
| 3145           | Impactos por la Transición al Nuevo Marco Normativo | 256.052.856,52                               | 0,00                     | 256.052.856,52           | 0,00                     | 0,00                   | 0,00                                         | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00                    |
| <b>Totales</b> |                                                     | <b>6.733.501.446,15</b>                      | <b>-7.464.266.447,87</b> | <b>49.244.429.955,36</b> | <b>49.048.447.364,49</b> | <b>-926.747.392,59</b> | <b>-10.362.731.455,52</b>                    | <b>13.086.848.895,35</b> | <b>16.900.250.510,80</b> | <b>16.900.250.510,80</b> | <b>2.724.117.439,89</b> |

**JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS**  
 Director General  
 Ver certificación adjunta

**GIANMARCO ROMERO CRUZ**  
 Contador Público  
 T.P. 20803 - 1  
 Ver certificación adjunta




El futuro  
es de todos

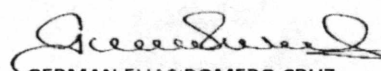
Agencia de  
Renovación  
del Territorio



**AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO**  
Estado de Flujos de Efectivo  
Período Contable Terminado en 30 de Septiembre de 2020  
(Cifras en pesos colombianos)

|                                                           |             | 2020                      | 2019                     |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Resultado del Ejercicio</b>                            | <b>este</b> | <b>13.086.848.895,35</b>  | <b>-7.464.266.447,87</b> |
| <b>Partidas Que No Afectan Efectivo</b>                   |             |                           |                          |
| Deterioro                                                 |             | 0,00                      | 0,00                     |
| Depreciaciones                                            |             | 361.686.091,53            | 395.893.063,36           |
| Amortizaciones                                            |             | 786.623.235,48            | 793.358.999,26           |
| Provisiones                                               | OJO         | 92.909.906,21             | 1.873.175.299,00         |
| Ingresos - Recuperaciones Almacén-Indemnizaciones         |             | -12.511.568,00            | -43.650.097,59           |
| Recuperación Deterioro A.A                                |             | 0,00                      | 0,00                     |
| Pérdida Depreciación Baja de Bienes                       |             | 1.809.527,99              | 11.112.963,18            |
| Disminución del Patrimonio Baja- Retiro de Bienes         |             | 0,00                      | -195.982.590,87          |
| Disminución del Patrimonio en reintegros viáticos AA      |             | 0,00                      | 0,00                     |
| Retiro de Bienes del Almacén                              |             | 0,00                      | 266.749.214,68           |
| <b>Efectivo Generado en la Operación</b>                  |             | <b>1.230.517.193,21</b>   | <b>3.100.656.851,02</b>  |
| <b>Cambios en Activos y Pasivos</b>                       |             |                           |                          |
| Deudores                                                  |             | -67.160.657,00            | -102.485.528,00          |
| Bienes y Servicios Pagados por Anticipado                 |             | 315.792.483,35            | 95.425.808,47            |
| Recursos Entregados en Administración                     |             | 1.237.345.297,73          | 8.223.329.630,74         |
| Cuentas por Pagar                                         |             | -15.611.142.083,42        | -1.400.321.273,01        |
| Otros Pasivos                                             |             | 1.097.363.057,00          | 912.309.800,00           |
| Provisiones                                               |             | -917.916.084,21           | -4.177.411.025,84        |
| <b>Efectivo Generado en Cambios de Activos y Pasivos</b>  |             | <b>-13.945.717.986,55</b> | <b>3.550.847.412,36</b>  |
| <b>Flujo Neto de Efectivo en Actividades de Operación</b> |             | <b>-12.715.200.793,34</b> | <b>6.651.504.263,38</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>  |             |                           |                          |
| Compras Propiedad Planta y Equipo                         |             | -179.024.502,01           | -221.865.399,17          |
| Compras Licencias                                         |             | -22.013.800,00            | -14.200.000,00           |
| Compras Construcciones en Curso                           |             | 0,00                      | 0,00                     |
| Disminución Construcciones en Curso                       |             | 0,00                      | 966.964.959,92           |
| Disminución Materiales y Suministros                      |             | 0,00                      | 95.862.623,74            |
| <b>Flujo Neto de las Actividades de Inversión</b>         |             | <b>-201.038.302,01</b>    | <b>826.762.184,49</b>    |
| <b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO</b>         |             | <b>170.609.800,00</b>     | <b>14.000.000,00</b>     |
| <b>EFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO</b>                     |             | <b>0,00</b>               | <b>0,00</b>              |
| <b>EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>                      |             | <b>170.609.800,00</b>     | <b>14.000.000,00</b>     |

  
**JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS**  
Director General  
Ver certificación adjunta

  
**GERMAN ELIAS ROMERO CRUZ**  
Contador Público  
T.P. 20803 - T  
Ver certificación adjunta



**El futuro  
es de todos**

**Agencia de  
Renovación  
del Territorio**



**EI SUSCRITO DIRECTOR GENERAL Y EL CONTADOR DE LA AGENCIA DE  
RENOVACIÓN DEL TERRITORIO**

**CERTIFICAN QUE:**

Mediante Decreto No. 2366 de 2015 se crea la Agencia de Renovación del Territorio — ART, como una Agencia Estatal de naturaleza especial, del sector descentralizado de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía Administrativa, técnica y financiera, adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la Republica y mediante Decreto 2107 del 22 de noviembre de 2019 se modifica su estructura y se crea la Dirección de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito con autonomía Administrativa y Financiera.

La Contaduría General de la Nación asignó código de consolidación Institucional (923272741) a la Agencia de Renovación del Territorio, dándole el tratamiento de una Entidad contable pública para efectos de su manejo contable y transmisión de la información vía CHIP.

La contabilidad se elaboró conforme a los principios, normas técnicas y procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública.

La información revelada refleja de forma fidedigna la situación financiera, económica y social de la Agencia de Renovación del Territorio.

Los hechos, transacciones y operaciones fueron reconocidos y realizados por la Agencia de Renovación del Territorio durante el periodo contable y se revelaron de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública, el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos fue revelado en los Estados Financieros con corte al 30 de septiembre de 2020.

Los Estados Financieros de la Agencia de Renovación del Territorio con corte al 30 de septiembre de 2020, fueron tomados fielmente de los libros auxiliares y Principales de la contabilidad.

La presente certificación se expide en Bogotá, D.C. a los treinta (30) días del mes de octubre de 2020.

**JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS**  
Director General

**GERMAN ELIAS ROMERO CRUZ**  
Contador Público  
T.P. 20803 - T

Carrera 7 No. 32 -24 Centro empresarial San Martín Torre Sur  
(Pisos del 36 al 40)  
PBX: 57 (1) 422 10 30 – Bogotá, Colombia

[www.renovacionterritorio.gov.co](http://www.renovacionterritorio.gov.co)