



El futuro  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio

AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Situación Financiera  
Período Contable Terminado en 31 de Octubre de 2019  
(Cifras en pesos colombianos)

| Código | ACTIVOS                                                      | Periodo Actual           | 2018                     | Código | PASIVOS                                                      | Periodo Actual           | 2018                     |
|--------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|        |                                                              | 2019                     |                          |        |                                                              |                          |                          |
|        | <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                                      |                          |                          |        | <b>PASIVO CORRIENTE</b>                                      |                          |                          |
| 11     | EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO                        | 14.000.000,00            | 14.000.000,00            | 24     | CUENTAS POR PAGAR                                            | 2.552.409.894,15         | 556.465.327,40           |
| 1105   | Caja                                                         | 14.000.000,00            | 14.000.000,00            | 2401   | Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales                 | 787.550,00               | 173.711.543,00           |
| 1110   | Depósitos en Instituciones Financieras                       | 0,00                     | 0,00                     | 2407   | Recursos a Favor de Terceros                                 | 526.903,00               | 1.593.189,00             |
| 13     | CUENTAS POR COBRAR                                           | 302.210.570,01           | 165.470.382,01           | 2424   | Descuentos de Nómina                                         | 155.040.941,75           | 164.514.849,00           |
| 1311   | Contribuciones Tasas e Ingresos no Tributario                | 6.619.775,00             | #N/A                     | 2436   | Retención en la Fuente e Impuesto de Timbre                  | 482.571.916,40           | 216.645.746,40           |
| 1384   | Otras Cuentas por Cobrar                                     | 295.590.795,01           | 165.470.382,01           | 2460   | Créditos Judiciales                                          | 1.913.154.333,00         | 0,00                     |
|        |                                                              |                          |                          | 2490   | Otras Cuentas por Pagar                                      | 328.250,00               | 0,00                     |
|        | <b>Total Activo Corriente</b>                                | <b>316.210.570,01</b>    | <b>179.470.382,01</b>    | 25     | BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS                                   | 4.195.831.909,00         | 3.727.027.560,00         |
|        |                                                              |                          |                          | 2511   | Beneficios a los Empleados a Corto Plazo                     | 4.195.831.909,00         | 3.727.027.560,00         |
|        | <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                   |                          |                          |        | <b>Total Pasivo Corriente</b>                                | <b>6.748.241.803,15</b>  | <b>4.283.492.887,40</b>  |
| 15     | INVENTARIOS                                                  | 351.999.036,00           | 226.663.536,75           |        | <b>NO CORRIENTE</b>                                          |                          |                          |
| 1514   | Materiales y Suministros                                     | 0,00                     | 226.663.536,75           |        |                                                              |                          |                          |
| 1520   | Productos en Proceso                                         | 351.999.036,00           | 0,00                     |        |                                                              |                          |                          |
| 16     | PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO                                  | 1.033.025.057,45         | 25.931.934.038,13        | 27     | PASIVOS ESTIMADOS                                            | 3.439.757.665,00         | 4.821.430.328,13         |
| 1615   | Construcciones en Curso                                      | 0,00                     | 24.317.753.408,04        | 2701   | Litigios y Demandas                                          | 3.439.757.665,00         | 4.821.430.328,13         |
| 1635   | Bienes Muebles en Bodega                                     | 145.670.481,77           | 265.560.907,56           |        | <b>Total Pasivo no Corriente</b>                             | <b>3.439.757.665,00</b>  | <b>4.821.430.328,13</b>  |
| 1637   | Propiedades, Planta y Equipo no Explotados                   | 1.857.007.805,63         | 917.341.904,55           |        |                                                              |                          |                          |
| 1665   | Muebles Enseres y Equipos de Oficina                         | 1.544.002.591,28         | 1.593.814.096,99         |        | <b>TOTAL PASIVO</b>                                          | <b>10.187.999.468,15</b> | <b>9.104.923.215,53</b>  |
| 1670   | Equipos de Comunicación y Computación                        | 3.334.710.487,32         | 3.955.149.004,17         |        | <b>PATRIMONIO</b>                                            |                          |                          |
| 1675   | Equipo de Transporte, Tracción y Elevación                   | 408.726.233,82           | 414.707.233,82           |        |                                                              |                          |                          |
| 1680   | Equipos de Comedor Cocina, Despensa y Hotelería              | 205.000,00               | 205.000,00               |        |                                                              |                          |                          |
| 1685   | Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo (CR)  | -5.923.681.325,18        | -5.532.597.517,00        |        |                                                              |                          |                          |
| 1695   | Deterioro Acumulado de Propiedades, Planta y Equipo (CR)     | -333.616.217,19          | 0,00                     |        |                                                              |                          |                          |
| 19     | OTROS ACTIVOS                                                | 9.649.234.757,28         | 46.546.010.301,06        | 31     | Hacienda pública                                             | 1.162.469.952,59         | 63.779.155.042,42        |
| 1905   | Bienes y Servicios Pagados por Anticipo                      | 423.058.720,33           | 0,00                     | 3105   | Capital Fiscal                                               | 55.488.552.047,46        | 55.488.552.047,46        |
| 1906   | Avances y Anticipos Entregados                               | 0,00                     | 0,00                     | 3109   | Resultados de Ejercicios Anteriores                          | -48.951.032.992,18       | -24.340.826,00           |
| 1908   | Recursos Entregados en Administración                        | 8.561.315.876,73         | 45.688.357.257,33        | 3110   | Excedentes del Ejercicio                                     | -5.375.049.102,69        | 8.210.917.242,98         |
| 1970   | Activos Intangibles                                          | 5.319.390.952,22         | 4.522.137.508,71         | 3145   | Impactos por la Transición al Nuevo Marco Normativo          | 0,00                     | 104.026.577,98           |
| 1975   | Amortización Acumulada de Activos Intangibles                | -4.654.530.792,00        | -3.664.484.464,98        |        | <b>Total Patrimonio</b>                                      | <b>1.162.469.952,59</b>  | <b>63.779.155.042,42</b> |
|        | <b>Total Activo No Corriente</b>                             | <b>11.034.258.850,73</b> | <b>72.704.607.875,94</b> |        |                                                              |                          |                          |
|        | <b>TOTAL ACTIVO</b>                                          | <b>11.350.469.420,74</b> | <b>72.884.078.257,95</b> |        | <b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>                           | <b>11.350.469.420,74</b> | <b>72.884.078.257,95</b> |
| 8      | CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS                                    | 0,00                     | 0,00                     | 9      | CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS                                  | 0,00                     | 0,00                     |
| 81     | Activos Contingentes                                         | 298.092.895,00           | 162.033.263,00           | 91     | PASIVOS CONTINGENTES                                         | 42.569.241.580,90        | 47.054.115.921,40        |
| 8120   | Litigios y Mecanismos Alternativos de Solución de Conflictos | 298.092.895,00           | 162.033.263,00           | 9120   | Litigios y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos | 42.569.241.580,90        | 47.054.115.921,40        |
| 83     | DEUDORAS DE CONTROL                                          | 516.382.352.117,07       | 10.301.593.882,69        | 93     | ACREEDORAS DE CONTROL                                        | 189.307.500,00           | 10.304.806.607,00        |
| 8315   | Bienes y Derechos Retirados                                  | 604.905.116,79           | 453.398.589,98           | 9306   | Bienes Recibidos en Custodia                                 | 189.307.500,00           | 343.997.500,00           |
| 8347   | Bienes Entregados a Terceros                                 | 69.543.135,35            | 69.543.135,35            | 9355   | Ejecución de proyectos de inversión                          | 0,00                     | 9.960.809.107,00         |
| 8355   | Ejecución de Proyectos de Inversión                          | 515.694.004.321,57       | 9.764.752.614,00         |        |                                                              |                          |                          |
| 8361   | Responsabilidades en Proceso                                 | 13.899.543,36            | 13.899.543,36            |        |                                                              |                          |                          |
| 89     | DEUDORAS POR CONTRA (CR)                                     | -516.680.445.012,07      | -10.463.627.145,69       | 99     | ACREEDORAS POR (DB)                                          | -42.758.549.080,90       | -57.358.922.528,40       |
| 8905   | Activos Contingentes por Contra (CR)                         | -298.092.895,00          | -162.033.263,00          | 9905   | Pasivos Contingentes Por Contra (Db)                         | -42.569.241.580,90       | -47.054.115.921,40       |
| 8915   | Deudoras de Control por Contra (CR)                          | -516.382.352.117,07      | -10.301.593.882,69       | 9915   | Acreedoras De Control Por Contra (Db)                        | -189.307.500,00          | -10.304.806.607,00       |

JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS  
Director General  
Ver certificación adjunta

WILLIAM MON RICAURTE  
Contador Público  
T.P. 21540 - T  
Ver certificación adjunta



El futuro  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio

AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Resultado  
Período Contable Terminado en 31 de Octubre de 2019  
(Cifras en pesos colombianos)

| Código | CONCEPTO                                     | 2019                     | 2018                      |
|--------|----------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
|        | <b>INGRESOS</b>                              |                          |                           |
| 41     | <b>INGRESOS FISCALES</b>                     | <b>11.351.025,00</b>     | <b>0,00</b>               |
| 4110   | No Tributarios                               | 11.351.025,00            | 0,00                      |
| 44     | <b>Trnsferencias y Subvenciones</b>          | <b>48.104.000,00</b>     | <b>0,00</b>               |
| 4428   | Otras Transferencias                         | 48.104.000,00            | 0,00                      |
| 47     | <b>OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>      | <b>59.083.721.116,03</b> | <b>110.064.868.585,36</b> |
| 4705   | Fondos Recibidos                             | 56.890.525.116,03        | 109.538.426.177,36        |
| 4722   | Operaciones sin Flujo de Efectivo            | 2.193.196.000,00         | 526.442.408,00            |
|        | <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                  | <b>65.638.761.056,78</b> | <b>102.156.589.611,83</b> |
| 51     | <b>Administración y Operación</b>            | <b>49.437.192.894,85</b> | <b>59.710.297.888,12</b>  |
| 5101   | Sueldos y Salarios                           | 16.353.088.783,00        | 14.671.640.492,00         |
| 5103   | Contribuciones Efectivas                     | 3.974.613.400,00         | 3.934.620.300,00          |
| 5104   | Aportes Sobre la Nómina                      | 736.812.300,00           | 738.938.400,00            |
| 5107   | Prestaciones Sociales                        | 6.128.360.113,00         | 7.886.817.898,00          |
| 5108   | Gastos de Personal Diversos                  | 217.072.966,00           | 1.069.447.895,00          |
| 5111   | Generales                                    | 22.026.860.332,85        | 31.408.061.903,12         |
| 5120   | Impuestos Contribuciones y Tasas             | 385.000,00               | 771.000,00                |
| 53     | <b>Deteriorio y Depreciaciones</b>           | <b>3.342.964.837,25</b>  | <b>3.345.743.505,37</b>   |
| 5360   | Depreciacion de Propiedades, Planta y Equipo | 437.253.737,96           | 794.579.142,78            |
| 5366   | Amortizacion de Activos                      | 880.770.981,29           | 1.177.232.785,27          |
| 5368   | Provisión Litigios y Demandas                | 2.024.940.118,00         | 1.373.931.577,32          |
| 54     | <b>Transferencias y Subvenciones</b>         | <b>2.500.309.931,90</b>  | <b>0,00</b>               |
| 5424   | Subvenciones                                 | 2.500.309.931,90         | 0,00                      |
| 55     | <b>GASTO PÚBLICO SOCIAL</b>                  | <b>10.097.391.619,32</b> | <b>37.718.145.283,52</b>  |
| 5507   | Desarrollo Comunitario y Bienestar Social    | 10.097.391.619,32        | 37.718.145.283,52         |
| 57     | <b>OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>      | <b>260.901.773,46</b>    | <b>1.382.402.934,82</b>   |
| 5720   | Operaciones de Enlace                        | 260.901.773,46           | 1.382.402.934,82          |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>       | <b>-6.495.584.915,75</b> | <b>7.908.278.973,53</b>   |
| 48     | <b>OTROS INGRESOS</b>                        | <b>1.171.399.396,39</b>  | <b>304.917.169,45</b>     |
| 4802   | Financieros                                  | 87.239.589,80            | 107.531.664,87            |
| 4808   | Ingresos Diversos                            | 1.084.159.806,59         | 197.385.504,58            |
| 58     | <b>OTROS GASTOS</b>                          | <b>50.863.583,33</b>     | <b>2.278.900,00</b>       |
| 5804   | Financieros                                  | 25.605.104,49            | 0,00                      |
| 5890   | Gastos Diversos                              | 25.258.478,84            | 2.278.900,00              |
|        | <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) NO OPERACIONAL</b>    | <b>1.120.535.813,06</b>  | <b>302.638.269,45</b>     |
| 3110   | <b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>               | <b>-5.375.049.102,69</b> | <b>8.210.917.242,98</b>   |

JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS

Director General

Ver certificación adjunta

WILLIAM MON RICAURTE

Contador Público

T.P. 21540 - T

Ver certificación adjunta

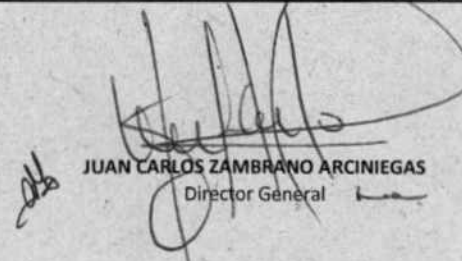


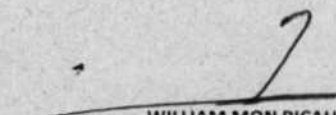
El futuro  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio

AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Cambios en el Patrimonio  
Período Contable Terminado en 31 de Octubre de 2019  
(Cifras en pesos colombianos)

| CODIGO  | CONCEPTO                                          | Saldos Terminado en 31 de Octubre de 2018 |                  |                   | Saldos Terminado en 31 de Octubre de 2019 |                   |                   |                   |                    |
|---------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|         |                                                   | Saldo Inicial                             | Incrementos 2018 | Saldo Final       | Saldo Inicial                             | Incrementos 2019  | Traslados 2019    |                   | Saldo Final        |
| 3105    | Capital Fiscal                                    | 55.558.095.182,81                         | -69.543.135,35   | 55.488.552.047,46 | 55.488.552.047,46                         | 0,00              |                   |                   | 55.488.552.047,46  |
| 3109    | Resultados de Ejercicios Anteriores               | 0,00                                      | -24.340.826,00   | -24.340.826,00    | -22.726.158,99                            |                   | 48.988.377.098,84 | 60.070.265,65     | -48.951.032.992,18 |
| 3110    | Resultado del Ejercicio                           | 0,00                                      | 8.210.917.242,98 | 8.210.917.242,98  | -48.988.377.098,84                        | -5.375.049.102,69 |                   | 48.988.377.098,84 | -5.375.049.102,69  |
| 3145    | Impactos por la Transición al Nuevo Marco Normati | 104.026.577,98                            | 0,00             | 104.026.577,98    | 256.052.856,52                            | 0,00              | 256.052.856,52    | 0,00              | 0,00               |
| Totales |                                                   | 55.662.121.760,79                         | 8.117.033.281,63 | 63.779.155.042,42 | 6.733.501.646,15                          | -5.375.049.102,69 | 49.244.429.955,36 | 49.048.447.364,49 | 1.162.469.952,59   |

  
JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS  
Director General

  
WILLIAM MON RICAURTE  
Contador Público



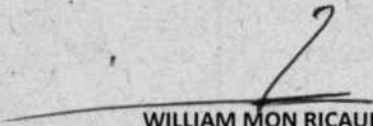
El futuro  
es de todos

Agencia de  
Renovación  
del Territorio

AGENCIA DE RENOVACIÓN DEL TERRITORIO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Período Contable Terminado en 31 de Octubre de 2019  
(Cifras en pesos colombianos)

|                                                           | 2019                     | 2018                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Resultado del Ejercicio</b>                            | <b>-5.375.049.102,69</b> | <b>8.210.917.242,98</b>   |
| <b>Partidas Que No Afectan Efectivo</b>                   |                          |                           |
| Depreciaciones                                            | 437.253.737,96           | 794.579.142,78            |
| Amortizaciones                                            | 880.770.981,29           | 1.177.232.785,27          |
| Provisiones                                               | 2.024.940.118,00         | 0,00                      |
| Ingresos - Recuperaciones Almacén-Indemnizaciones         | -47.922.197,59           | -9.397.405,57             |
| Recuperación Depreciación Baja de Bienes                  | 25.258.478,84            | -47.976.864,65            |
| Disminución del Patrimonio Baja- Retiro de Bienes         | -195.982.590,87          | -69.543.135,35            |
| Disminución del Patrimonio en reintegros viáticos AA      | 0,00                     | -24.340.826,00            |
| Retiro de Bienes del Almacén                              | 266.749.214,68           | 0,00                      |
| <b>Efectivo Generado en la Operación</b>                  | <b>3.391.067.742,31</b>  | <b>1.820.553.696,48</b>   |
| <b>Cambios en Activos y Pasivos</b>                       |                          |                           |
| Deudores                                                  | -114.436.155,00          | 150.148.815,99            |
| Bienes y Servicios Pagados por Anticipado                 | -258.244.760,00          |                           |
| Recursos Entregados en Administración                     | 5.611.426.881,74         | 33.597.800.506,24         |
| Cuentas por Pagar                                         | -1.043.636.020,01        | -22.044.946.299,09        |
| Otros Pasivos                                             | 1.305.285.074,00         | 1.438.235.712,00          |
| Provisiones                                               | -4.329.175.844,84        | 1.298.911.159,35          |
| <b>Efectivo Generado en Cambios de Activos y Pasivos</b>  | <b>1.171.219.175,89</b>  | <b>14.440.149.894,49</b>  |
| <b>Flujo Neto de Efectivo en Actividades de Operación</b> | <b>4.562.286.918,20</b>  | <b>16.260.703.590,97</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>  |                          |                           |
| Compras Propiedad Planta y Equipo                         | -221.865.399,17          | -481.377.755,58           |
| Compras Licencias                                         | -14.200.000,00           | -9.057.000,00             |
| Compras Construcciones en Curso                           | -351.999.036,00          | -24.317.753.408,04        |
| Disminución Construcciones en Curso                       | 1.318.963.995,92         | 0,00                      |
| Disminución Materiales y Suministros                      | 95.862.623,74            | 350.567.329,67            |
| <b>Flujo Neto de las Actividades de Inversión</b>         | <b>826.762.184,49</b>    | <b>-24.457.620.833,95</b> |
| <b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO</b>         | <b>14.000.000,00</b>     | <b>14.000.000,00</b>      |
| <b>EFECTIVO AL INICIO DEL PERÍODO</b>                     | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>               |
| <b>EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO</b>                      | <b>14.000.000,00</b>     | <b>14.000.000,00</b>      |

  
JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS  
Director General  
Ver certificación adjunta

  
WILLIAM MON RICAURTE  
Contador Público  
T.P. 21540 - T  
Ver certificación adjunta



**El futuro  
es de todos**

**Agencia de  
Renovación  
del Territorio**

**EI SUSCRITO DIRECTOR GENERAL Y EL CONTADOR DE LA AGENCIA DE  
RENOVACIÓN DEL TERRITORIO**

**CERTIFICAN QUE:**

El presidente de la República expidió el Decreto No. 2366 de 2015 que establece la creación de la Agencia de Renovación del Territorio — ART, como una Agencia Estatal de naturaleza especial, del sector descentralizado de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía Administrativa, técnica y financiera, adscrita al Departamento Administrativo de la Presidencia de la Republica.

La Contaduría General de la Nación asignó código de consolidación Institucional a la Agencia de Renovación del Territorio, dándole el tratamiento de una Entidad contable pública para efectos de su manejo contable y transmisión de la información vía CHIP.

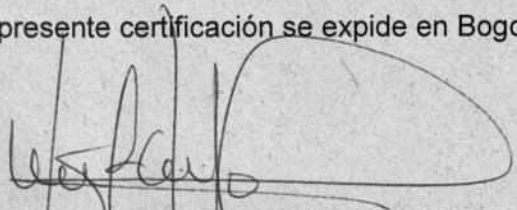
La contabilidad se elaboró conforme a los principios, normas técnicas y procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública.

La información revelada refleja de forma fidedigna la situación financiera, económica y social de la Agencia de Renovación del Territorio.

Los hechos, transacciones y operaciones fueron reconocidos y realizados por la Agencia de Renovación del Territorio durante el periodo contable y se revelaron de acuerdo con lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública, el valor total de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos fue revelado en los Estados Financieros con corte al 31 de octubre de 2019.

Los Estados Financieros de la Agencia de Renovación del Territorio con corte al 31 de octubre de 2019, fueron tomados fielmente de los libros auxiliares y Principales de la contabilidad.

La presente certificación se expide en Bogotá, D.C. a veintinueve (29) del mes de noviembre de 2019.

  
**JUAN CARLOS ZAMBRANO ARCINIEGAS**  
Director General

  
**WILLIAM MON RICAURTE**  
Contador Público  
T.P. 21540 - T