

	CARACTERIZACIÓN DE PROCESO SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A PROGRAMAS Y PROYECTOS (SE)		
	Líder: Director Dirección de Ejecución y Evaluación de Proyectos	Nivel: Misional	Versión 01

ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO

OBJETIVO GENERAL DEL PROCESO:	Establecer un flujo sistemático que indique cómo se va a realizar el seguimiento para identificar las necesidades de evaluación y posteriormente generar recomendaciones para su mejora.
ALCANCE DEL PROCESO:	Generar recomendaciones pertinentes y oportunas sobre los diferentes programas/proyectos a partir de la información oficial de la ART
POLÍTICAS DE OPERACIÓN	El seguimiento y la evaluación realizados en la ART deben cumplir con las políticas de operación establecidas en los procedimientos que componen este proceso. Es decir: (i) Seguimiento, (ii) Evaluación y (iii) Consolidación de la Información
INDICADORES	Ver hoja de vida de indicadores del proceso
RIESGOS	Riesgos de Gestión: (Consultar Mapa de riesgos) Riesgos de Corrupción: (Si aplica - Consultar Mapa de riesgos)

DESCRIPCIÓN DEL PROCESO

No.	ENTRADA		ACTIVIDAD(ES)	SALIDA	
	PROVEEDOR (INTERNO / EXTERNO)	INSUMO REGISTRO		PRODUCTO / SERVICIO REGISTROS	CLIENTE (INTERNO / EXTERNO)
INICIO / PLANEAR					
1	*Gobierno Nacional *Departamento Nacional de Planeación *Ministerio de Agricultura Dirección General Oficina de Planeación-ART	Plan de Desarrollo Plan Estratégico ART Lineamientos Gob Nal Metodología para el Plan de Acción Institucional	Establecer el Plan de Acción para la vigencia	Plan de Acción del Proceso	Proceso SE Oficina de Planeación
2	GIT Procesos misionales	Lineamientos de Dirección General para la participación Funciones de los GIT misionales relacionados identificar operacion misinoal : cadena de valor y otros	Diseñar, Políticas, documentos y herramientas del proceso	Documentos y Herramientas para facilitar el seguimiento(Formatos, Instructivos, correo electrónico)	GIT y Procesos de la ART
3	Todos los procesos misionales	Manuales de operación	Diseñar indicadores de seguimiento estratégico de productos y efectos (resultados y/o impactos)	Indicadores de seguimiento	Subdirección de Seguimiento y Evaluación
4	Proceso misional SE	Plan de Acción Institucional y del Proceso Metodología para formulación de Indicadores	Formular los indicadores de gestión del Proceso	Indicadores de Gestión del Proceso/GIT	Proceso de Direccionamiento Estratégico, Proceso de SE
5	Oficina Asesora de Comunicaciones, Dirección General,	Metodología Riesgos Lineamientos DAFP	Identificar, analizar y evaluar los Riesgos del Proceso y Riesgos de Corrupción	Mapa de Riesgo del Proceso y Mapa de Riesgos de Corrupción	Proceso de Direccionamiento Estratégico, Proceso deSE

DESARROLLO / HACER					
1	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno)	Lineamientos Procedimientos de seguimiento y consolidación de información	A partir del procedimiento de Consolidación de Información Oficial se realizará un análisis intertemporal de la información suministrada por las dependencias.	Seguimiento: * informes * reportes * presentaciones * alertas * fichas	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno) Dirección General Clientes internos y externos según requerimiento
2	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno)	Lineamientos Procedimiento de evaluación Seguimiento interno	Con la cadena de valor y los cuellos de botella clasificados, se establecen propuestas de evaluaciones dependiendo del tipo de evaluación que pueda generar recomendaciones para solucionar el cuello de botella identificado	Evaluación y recomendaciones	Subdirección de Seguimiento y Evaluación - Dependencia con el programa a evaluar (Interno)
3	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno)	Evaluación y recomendaciones Indicadores de seguimiento	Si es necesario, acorde a las recomendaciones de la evaluación se deben ajustar los indicadores sobre los cuales se hace seguimiento	Ajuste de indicadores	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno)
4	*Gobierno Nacional *Departamento Nacional de Planeación *Ministerio de Agricultura Dirección General Oficina de Planeación-ART	Plan de Desarrollo Plan Estratégico ART Lineamientos Gob Nal Metodología para el Plan de Acción Institucional	Establecer el Plan de Acción para la vigencia	Plan de Acción del Proceso	Proceso SE Oficina de Planeación

SEGUIMIENTO / VERIFICAR					
1	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno)	Seguimiento	Diseñar un sistema de alertas	Tablero de control	Todos los procesos misionales
2	Proceso de Direccionamiento Estratégico	Información para reporte y seguimiento de indicadores	Verificar el resultado del análisis de los indicadores de gestión del proceso/GIT	Identificación de alertas	Proceso Direccionamiento Estratégico Procesos
3	Proceso Direccionamiento Estratégico	Reporte, seguimiento a las acciones Mapas de Riesgos,	Revisar los planes de mitigación o tratamiento de los riesgos asociados al proceso de CE	Acciones y metas revisadas e identificación de alertas o correctivos a las mismas.	Proceso Direccionamiento Estratégico Procesos
MEJORA / ACTUAR					
1	Subdirección de Seguimiento y Evaluación (Interno)	Seguimiento Evaluaciones	Identificar recomendaciones viables y con impacto que permitan la mejora tanto en la operación como en los efectos	Plan de recomendaciones	Todos los procesos
2	Proceso Direccionamiento Estratégico Proceso de Evaluación y Seguimiento Entes externos de Control	Informes resultado de auditorías Internas y Externas Resultado análisis de indicadores de gestión del Proceso Resultado revisión del Proceso Resultado Revisión por la Dirección Resultado revisión Mapa de Riesgos del proceso y riesgos de corrupción	Identificación y formulación de acciones correctivas, preventivas y de mejora (ACPM)	Plan de mejoramiento del Proceso Actualización del proceso y sus procedimientos: a partir de actividades, metas y productos, modificados	Proceso de Evaluación y seguimiento. Proceso Direccionamiento Estratégico
FIN					

ASPECTOS GENERALES DEL PROCESO

PROCEDIMIENTOS	Procedimiento de Consolidación de la Información Procedimiento de Evaluación Procedimiento de Seguimiento
-----------------------	---

Nota: El presente documento de caracterización de proceso, fue aprobado mediante: reunión de equipo 2 de octubre	ELABORÓ: Nombre Cargo área:	REVISÓ: Nombre Cargo área:	APROBÓ: Nombre Cargo área:
--	---	--	--