



**UNIVERSIDAD  
DE LA SALLE**

*Educar para Pensar, Decidir y Servir*

Proyecto

# Utopía

***“Utopía es idea anticipada, anhelo e incitación  
que bulle en una sociedad y la conduce a  
cambios sustanciales”  
Karl Manheim***

La Universidad de La Salle tiene el gusto de presentarle el proyecto “Utopía”, un concepto único que integra la generación de oportunidades educativas y productivas para jóvenes de sectores rurales, de escasos recursos económicos, y que han sido afectados por la violencia. Se trata de convertirlos en líderes capaces de lograr la transformación social, política y productiva del país y dar un aporte significativo y novedoso para reinventar la Colombia agrícola y lograr la reconversión agropecuaria sustentable a través de la investigación participativa y la transferencia de nuevas tecnologías.

*Lo invitamos a realizar con nosotros este breve recorrido por “Utopía”.*

### **Nuestra Institución.**

La Universidad de La Salle es una Institución de Educación Superior, de carácter privado, de utilidad común y sin ánimo de lucro. Se inspira en una visión cristiana de la persona, del mundo, de la historia y del saber.

Inició sus labores académicas en el primer semestre de 1965 y desde entonces ha vivido un proceso de crecimiento continuo, consolidación académica, sostenibilidad financiera, y calidad constante.

Actualmente ofrece 24 Programas académicos de Pregrado en diferentes áreas del conocimiento, 13 Programas de Especialización, 11 Maestrías y 2 Doctorados. Cuenta con 15.729 estudiantes matriculados en programas de Pregrado y Postgrado, quienes son atendidos por un excelente grupo de profesores con alta calidad académica. A la fecha la universidad cuenta con cerca de 40.000 egresados.

La Universidad genera, a partir de la investigación, conocimientos científicos y tecnológicos para contribuir a la solución de problemas prioritarios del país con pertinencia y proyección social. Es además líder en el país a nivel universitario en el campo de las ciencias agropecuarias.

Para el desarrollo de sus actividades académicas, la Universidad de La Salle cuenta con cuatro sedes ubicadas estratégicamente en La Candelaria, Chapinero, Norte de la ciudad de Bogotá y su sede en El Yopal, Casanare hogar del Campus Utopía, con un total de 160.980 mil m<sup>2</sup> de construcción.

La Universidad pertenece a la red educativa lasallista que hace presencia educativa en más de 80 países del mundo, con instituciones en todos los niveles desde el preescolar a la educación superior, y de educación no formal y para el trabajo. 75 son sus instituciones de educación superior, 23 de las cuales están en América Latina y El Caribe.

La Universidad posee una sólida estructura financiera que le permite sostener su operación y emprender proyectos de gran envergadura en investigación, infraestructura y formación profesoral.

### **Nuestro Desafío.**

Como país hemos estado conviviendo con un sector agropecuario estructuralmente débil, sumidos en un círculo vicioso en el que causas y efectos se retroalimentan, manteniendo su situación de postración. En la zona rural se originan y extreman dificultades que, además de explicar la falta de credibilidad y confianza para invertir con decisión en el sector, extienden sus

efectos al resto de la nación mediante la violencia, la pobreza, el desplazamiento y la inequidad.

No obstante aparecen signos de esperanza y optimismo, como convertir el sector en “locomotora para el desarrollo del país” y abordar con decisión y creatividad las problemáticas desarrolladas y no resueltas por décadas, lo cual se constituye en los pasos significativos que tendrán un impacto positivo en la soberanía y seguridad alimentaria, la sostenibilidad económica del agro, las mejoras en las condiciones de vida de los colombianos del sector rural y la construcción de una Colombia en paz, justa y equitativa. En este contexto, los esfuerzos por ponerle punto final al conflicto armado son una excelente oportunidad para el desarrollo rural integral.

Entre las numerosas dificultades que deben enfrentar nuestros jóvenes del sector rural y los empresarios del campo se encuentran, además de las vicisitudes de la naturaleza, sistemas de tenencia de tierras inequitativos e improductivos, obstáculos por la educación de pobre calidad, la ausencia de tecnología, la carencia de infraestructura, los mercados internos poco desarrollados y los externos hostiles a los intereses del pequeño productor colombiano y, por supuesto, el complejo problema de violencia alimentado por narcotráfico, guerrilla y paramilitarismo, cuyas posiciones extremas y no conciliatorias aún dilatan la formalización de una etapa real posconflicto, situación que, sin embargo, viene configurándose y aceptándose paulatinamente en la práctica como una realidad.

*Plantear un aporte significativo y novedoso a la solución de estos problemas constituye nuestro **PROYECTO UTOPIA**.*

### **Objetivos y Retos del Proyecto.**

El Proyecto Utopía persigue dos objetivos fundamentales: convertir a jóvenes bachilleres de zonas rurales afectadas por la violencia en Ingenieros Agrónomos con la mejor formación posible y con la metodología “aprender haciendo y enseñar demostrando”; y, hacerlos líderes para la transformación sociopolítica y la empresarización productiva del campo en sus lugares de origen.

Esto significa para la Universidad un reto de gran envergadura: los estudiantes que viven en el Campus han sufrido la violencia del país, proceden de la Colombia profunda donde las oportunidades son prácticamente inexistentes, la pobreza es cotidiana, y tienen la presión o la tentación de los grupos armados

para engrosar sus filas. A ellos los ayudamos a encontrar la fe y la esperanza en lo que son capaces, hacemos lo imposible para tocar sus corazones, para despertar la bondad y la solidaridad, y les damos la mejor educación técnica y científica para que sean Ingenieros que aporten a la construcción del nuevo país. Los desafíos son enormes y van desde la atención a sus condiciones psicológicas y sociales, hasta la urgencia de conseguir financiación nacional e internacional para sostener el programa en los próximos años.

### **UTOPIA transforma la vida de jóvenes de las zonas rurales.**

El primer cuatrimestre de clases para la primera cohorte de 64 jóvenes inició el 22 de mayo del 2010 y anualmente, en el mes de mayo, llegan 64 más. Actualmente el número de estudiantes es de 204. Utopía tendrá una capacidad total de 400 estudiantes simultáneos cursando los diferentes niveles del programa académico y se prevé en un plazo cercano admitir 100 jóvenes cada año.

Estos muchachos provienen de familias campesinas, de muy bajos recursos económicos, compuestas por varios hijos, que han vivido contextos de violencia. Los jóvenes que participan tienen las siguientes características:

CARACTERÍSTICAS	DETALLE
No. De estudiantes	1ª Cohorte - 2010: 42 jóvenes; 2ª Cohorte - 2011: 43 jóvenes; 3ª Cohorte - 2012: 49 jóvenes; 4ª Cohorte - 2013: 70 jóvenes. Total estudiantes activos a 2013: 204
Nivel educativo	Secundaria completa
Edad Promedio	20,8 años (Mujeres: 19,58 años; Hombres: 21,2 años)
Género	Mujeres: 25% - Hombres: 75%
Tamaño Promedio Hogares	5 hijos por familia
Origen	Municipios de Consolidación, y otros municipios afectados duramente por la violencia.

Municipios de Origen de los actuales Estudiantes del Campus Universitario Utopía – Universidad de La Salle:

DEPARTAMENTO	MUNICIPIOS
Antioquia	Caucasia, Concordia, Yolombó, Andes.

Arauca	Araucuita, Tame, Saravena, Arauca, Fortul, Cravo Norte.
Bolívar	Córdoba, El Carmen de Bolívar, Achí, Montecristo.
Boyacá	Campohermoso.
Caquetá	San Vicente del Caguán, Puerto Rico, Área rural de Florencia.
Casanare	Chámeza, La Salina, Maní, Nunchía, Paz de Ariporo, Pore, Sabanalarga, San Luis de Palenque, Tauramena, Trinidad, Villanueva, El Yopal, Tamara, Orocué.
Cauca	Patía, El Tambo.
Cundinamarca	Cachipay.
Córdoba	Montelíbano, Puerto Libertador – (Nudo de Paramillo).
Chocó	Tadó, El Carmen de Atrato, Condoto.
Huila	Gigante.
Meta	Cubarral, Cumaral, El Castillo, Granada, Uribe, Mesetas, Puerto Gaitán, San Carlos de Guaroa, Vistahermosa, Puerto Gaitán, Fuente de Oro, La Macarena.
Norte de Santander	El Tarra, Puerto Santander, Sardinata, Tibú, Chinácota, Área rural de Cúcuta, Teorama, La Gabarra.
Santander	Landázuri, Guadalupe, Cimitarra.
Sucre	Majagual-Sucre-Guaranda (La Mojana), Ovejas, Palmitos, San Antonio de Palmito, San Juan de Betulia, San Onofre, Sucre, Toluviejo.
Tolima	Ataco, Chaparral, Planadas, Rioblanco, Cañón de Las Hermosas, Herrera.
Valle del Cauca	Florida, Dagua, Palmira.
Vichada	Cumaribo, La Primavera, Puerto Carreño, Santa Rosalía.
Putumayo	Orito, San Miguel, Valle del Guamuez (La Hormiga), Mocoa.
<b>19 Departamentos</b>	<b>91 Municipios</b>

### Hablan Nuestros Estudiantes.

Los siguientes son algunos testimonios recogidos entre los actuales estudiantes de Utopía:

*“Utopía es para mí la realidad que una vez imaginé tan remota en el propio anhelo por vivirla, sentirla y hacerme parte de ella”*

*Alberto, estudiante de octavo cuatrimestre.*



*“Utopía cambió mi vida personal y me da la oportunidad de formarme para la transformación social y económica de mi región, y para cambiar esa historia de violencia de nuestro país”*

*Álvaro, estudiante de octavo cuatrimestre.*



*“Utopía es una forma de salir adelante. Siento que mis frustraciones ahora son esperanza, que alimentan mis sueños, los cuales se están haciendo realidad”*

*Bibiana, estudiante de quinto cuatrimestre.*



*“Utopía representa una oportunidad para el cambio de nuestras vidas y de nuestra querida Colombia”*

*Óscar, estudiante de octavo cuatrimestre.*



*“Utopía es un lugar para superarme, el camino de progreso para mí, mi familia y mi comunidad, a través de todos los conocimientos, valores y experiencias que estoy recibiendo y aprendiendo”*

*Lina, estudiante de quinto cuatrimestre.*



*“Utopía es un paraíso que transforma el alma, la mente y el corazón”.*

*Isabel, estudiante de décimo cuatrimestre.*



*“Utopía es un reto personal, una oportunidad de salir adelante, de ayudar a mi familia; una experiencia nueva de construir comunidad y un nuevo país”.*

*Karla, estudiante de octavo cuatrimestre.*

### **El Proceso de Admisión.**

En Utopía, la Universidad busca a los jóvenes a través de una cuidadosa logística que dura cerca de dos meses. Un equipo interdisciplinario de profesionales, recorre el vasto territorio de la nación buscando los mejores candidatos para ingresar al programa de Ingeniería Agronómica. Con la ayuda de los Obispos y Párrocos de la zona, Rectores y profesores de los colegios, y líderes comunales, se convocan en algún centro educativo o cultural a los jóvenes –hombres y mujeres- con perfil de líderes:

- Edad 18-22 años
- Título de bachiller (de preferencia de colegio agropecuario).
- Haber presentado el ICFES.
- Ser oriundo de zonas afectadas duramente por la violencia (Arauca, Casanare, Meta, Vichada, Guaviare, Guainía, Vaupés, Amazonas, Catatumbo, Uribe, Montes de María, Caquetá, Putumayo y en general todos los Municipios de Consolidación).
- Bajos ingresos familiares.
- Estar clasificados en el SISBEN en los niveles uno o dos.
- Excelente estado de salud.
- Soltero, sin hijos.
- Demostrar su interés por retornar a la tierra donde nacieron o crecieron, e interés por contribuir al desarrollo de su región.
- Características de liderazgo.
- Vocación por el campo y la agricultura.
- Competencias psicosociales que favorezcan la convivencia armoniosa
- Compromiso para vivir en el Campus de Yopal durante el tiempo de duración de sus estudios (tiempo completo), con cortos períodos de receso académico.

Se realizan entrevistas, juegos de roles y otras actividades que le permiten al equipo de selección conceptuar quienes deben ser los admitidos y por consiguiente beneficiarios de las Becas Utopía. Buscamos líderes y por eso aceptamos el reto de nivelarlos en temas que les permitan rápidamente suplir algunas deficiencias de su formación escolar anterior y llevarlos de una manera ágil y metodológica al nivel académico requerido por La Universidad.

### **Incorporación de los graduados al sector productivo.**

No dudamos que los graduados de Ingeniería Agronómica serán profesionales muy solicitados en las empresas del sector; sin embargo, el programa pretende

primordialmente despertar y desarrollar en los estudiantes el espíritu emprendedor que les permita formular y llevar a cabo un proyecto de empresarización del campo.

La Universidad inició alianzas con el sector privado para establecer un programa de patrocinios para la financiación del primer año de los proyectos. Igualmente realizará el acompañamiento que garantice el exitoso regreso y establecimiento de nuestros egresados a sus zonas de origen, donde se convertirán en difusores de conocimiento y tecnologías entre sus vecinos, familiares y amigos, y generadores de riqueza por medio de sus empresas y proyectos productivos.

### En síntesis:

**Soñamos** con una Colombia donde haya jóvenes – hombres y mujeres- profesionales de las áreas rurales, ingenieros agrónomos educados técnica y científicamente para ayudar a construir un nuevo país. Jóvenes que sean líderes para la transformación social, política y productiva de sus lugares de origen. Muchachos afectados por la violencia o sobrevivientes del conflicto a los que podamos despertar el corazón para despertarles la bondad y la solidaridad.

**Creemos** que es posible superar la violencia y el conflicto que ha azotado a Colombia por décadas, por medio de la generación de oportunidades para las poblaciones más vulnerables, especialmente las de zonas rurales y la generación de iniciativas para aclimatar la paz y para fortalecer el tejido social.

**Sabemos** que la buena educación ayuda en los procesos sociales y políticos al formar nuevas generaciones gestoras de paz y al agregar valor a la producción agrícola mediante la investigación, la innovación y el desarrollo.

**Confiamos** en nuestra oferta de educación de calidad socialmente responsable, expresada en programas profesionales e investigación de alto nivel, y respaldada por una institución sólida, con tradición histórica y socialmente responsable.

**Participamos** de la reconversión agropecuaria sustentable a través de la investigación participativa y la transferencia de nuevas tecnologías, así como la creación de empresas agropecuarias asociativas, la gestación de procesos de calidad, y por el fortalecimiento de los agro negocios y la agro exportación.

**Contribuimos** con didácticas y pedagogías alternativas como el “aprender haciendo” y el “enseñar demostrando”

**Aportamos** al desarrollo agropecuario del país mediante la investigación en áreas estratégicas agropecuarias, incluyendo la biotecnología, y el desarrollo de programas de formación profesional en ciencias agronómicas y lo concerniente a transferencia de conocimiento.

Esta es nuestra Utopía. Queremos materializarla a través de la concepción y desarrollo de un **“Parque agrotecnológico investigativo, educativo y social”**; un concepto único, un espacio donde la novedad acontece, una propuesta para la reinención de la Colombia agrícola y un lugar en el que todos aportamos a la construcción del país que nos merecemos.

### Componentes de Utopía.

Utopía es un gran proyecto compuesto por tres grandes elementos que dan cuenta de su integralidad: el Programa de Ingeniería Agronómica, el Centro Lasallista de Investigaciones Agrícolas y Ganaderas, y el programa de formación para el Liderazgo Social, Político y Productivo. De éstos debe resultar consecuentemente el componente de empresarización del campo.



Fig 1. Componentes de Utopía

### **Escenario y dimensiones del Campus Universitario.**

El escenario en el que Utopía se realiza es una completa ciudad universitaria cuya construcción se adelanta en un área aproximada de 20 hectáreas, ubicadas en La hacienda de San José de Matepantano a 13 kilómetros de la zona urbana de El Yopal - Casanare, la cual, así mismo, cuenta con 1.200 hectáreas que paulatinamente van haciendo parte de la producción agrícola y ganadera asociada al Proyecto Utopía.

La arquitectura del complejo recupera el modelo constructivo llanero que se distingue por la completa armonía con la naturaleza y el aprovechamiento del entorno para hacer más eficientes las construcciones. Todos los procesos productivos que demande o genere el proyecto se caracterizarán por cumplir con los estándares de producción ecológicamente responsable y respetuosa del agua, la tierra, la inocuidad alimentaria, y el entorno.

La construcción completa del Campus Universitario está prevista para ser desarrollada en tres etapas: la primera, se inició en Octubre de 2009 y se ha concluido. La primera etapa ha dotado de infraestructura y servicios a todo el Campus y dispone de 9.900 m<sup>2</sup> construidos, entre los que se destacan, entre otros, más de 1.100 m<sup>2</sup> de aulas, cerca de 1.600 m<sup>2</sup> de laboratorios, 500 m<sup>2</sup> en Salas de Sistemas, y 500 m<sup>2</sup> de sala de bienestar.

La segunda etapa se inició en el 2011 y ya está concluida. Se construyeron 3 bloques de alojamientos para estudiantes, la sala de profesores y un gran auditorio comedor.

En las etapas siguientes se continuará con 4.000 m<sup>2</sup> de alojamiento que darán cabida a estudiantes y profesores para cubrir las necesidades de los años 2012 -2014, la biblioteca, el laboratorio de procesamiento de alimentos, aulas de clase adicionales, una plaza de mercado entre otras.

En su diseño completo, el campus contará con más de 22.000 m<sup>2</sup> construidos, de los cuales cerca de 12.000 m<sup>2</sup> se destinarán a bienestar y alojamiento, 6.000 m<sup>2</sup> a áreas académicas tales como salones de clase, auditorios, laboratorios, biblioteca, aula múltiple y aproximadamente 4.600 m<sup>2</sup> a áreas administrativas.

## **Inversiones y Financiación**

El desarrollo del Proyecto Utopía en lo atinente a terreno, infraestructura, construcción del campus universitario y dotaciones, demanda a precios de hoy cerca de US\$ 33 millones, la cual se descompone de la siguiente manera:

<b>INVERSIONES – CONCEPTO</b>	<b>VALOR EN MILLONES USD</b>
Terrenos ( Aprox. 1.200 Hectáreas)	10
Desarrollo Etapa I ( Aprox. 10.000 m <sup>2</sup> )	10
Desarrollo Etapa II ( Aprox. 6.000 m <sup>2</sup> )	6
Desarrollo Etapa III ( Aprox. 6.000 m <sup>2</sup> )	6
Dotación	1
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>

La Universidad de La Salle cuenta con sólido patrimonio y liquidez financiera lo que le ha permitido financiar el inicio del proyecto. Sus aportes ascienden a USD 26 millones. Su participación en dicha financiación se encuentra representada en las inversiones en los terrenos de la Hacienda San José de Matadepantano, estimados en USD 10 millones y en las inversiones de la I y II etapa de construcción. Para el desarrollo de la Etapa III, que permitirá ampliar la capacidad instalada del Campus y con ello aumentar el número de estudiantes beneficiarios del Proyecto, se requerirán inversiones adicionales estimadas en USD 6 millones.

## **Sostenimiento del Programa a mediano y largo plazo.**

El programa cuenta con las autorizaciones del Ministerio de Educación Nacional y todos sus profesores cuentan con excelente formación académica, de nivel posgradual.

Los cálculos efectuados indican que la inversión por estudiante a lo largo de los 4 años en los que está prevista la carrera de ingeniería agronómica ascienden a \$82 millones de pesos, habida cuenta que se trata de un programa que provee también alojamiento y alimentación, dentro de un esquema de becas y subvención. De esta cifra los jóvenes aportan solamente el equivalente a un salario mínimo legal por cuatrimestre, lo cual, a su turno representa el 9% de los gastos totales que demanda su formación académica y de sostenimiento. El resto debe ser financiado mediante un programa de becas diseñado para tal fin.

Para lograr la sustentabilidad a mediano y largo plazo se ha creado un Plan de Desarrollo cuya estrategia tiene cuatro ejes fundamentales:

- Buscar el apoyo empresarial para un programa permanente de becas,
- Acceder prioritariamente a recursos locales y de Cooperación Internacional para terminar de construir y dotar el Campus,
- Desarrollar un programa de explotación de la finca alrededor del Campus donde se puedan aplicar y demostrar los frutos de las investigaciones, y comercializarlas
- Lograr la sostenibilidad alimentaria del Campus con la producción de la Finca.

Utopía presenta grandes desafíos a la creatividad, entre ellos, la sostenibilidad del proyecto en el tiempo que solo se logrará con solidaridad. Nos decidimos a empezar aunque ahora tenemos que luchar para hacer de Utopía un proyecto sustentable. Sabemos que la generosidad existe pero es necesario encender la chispa que la inflame. Queremos que el país y quienes tienen más posibilidades inviertan en la educación de los jóvenes de las zonas rurales; es parte de la responsabilidad social a la que se nos invita.

Por décadas, los jóvenes campesinos colombianos han sido enlistados en los grupos armados; quizás la falta de oportunidades, y la pobreza hayan ayudado a empujarlos a este conflicto que ha manchado de sangre nuestra patria. Utopía es una oportunidad para invertir en la esperanza de un país en paz, generador de riqueza y que está llamado a convertirse en una despensa de alimentos para un mundo que muere de hambre. Va nuestro llamado esperanzado y fraternal a las empresas, al gobierno local y nacional, a los colombianos de buena voluntad a que nos ayuden a mantener vivo el proyecto y aportar a la educación de las generaciones de jóvenes que pasarán por Utopía para ayudar a construir, al mismo tiempo, la utopía nacional.

### **Nos apoyan.**

- Nos apoyan con Becas: Ecopetrol, Fundación Aurelio Llano Posada, Fundación Bancolombia, Banco de Bogotá, Banco Pichincha, Fundación Bolívar Davivienda, Camel Ingeniería, Grupo de Empleados Universidad de La Salle, Organización de Estados Iberoamericanos –OEI, Ayurá S.A.S, BASF/ANSPE, Equión Energía.
- Nos apoyan con construcciones y dotaciones: Conferencia Episcopal Italiana, Fundación RM (anónima), Fundación Carrefour Francia, Embajada del Reino de los Países Bajos, Proveedores de la Universidad, Organización Corona, Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial UACT.

- Nos apoyan con capital para los Proyectos Productivos: Banco de Bogotá, Fundación Aurelio Llano Posada, Colinagro, Arysta LifeScience, Campo Limpio, Embajada de Austria.
- Otros aliados: ICETEX, Sociedad de Agricultores de Colombia -SAC, Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema –ANSPE, Fedearroz.

### ¿Cómo unirse al proyecto?

Usted o su empresa pueden unirse a través de cuatro programas de apoyo:

- Programa “**Becas Utopía**”, para la educación de jóvenes.
- Programa “**Construyamos Utopía**”, para la construcción y dotación del Campus,
- Fondo “**Apasionados por la Tierra**” para la financiación de los proyectos productivos de los estudiantes de último año,
- Programa “**Pequeños Donantes**”, para unirse a otros a través de aportes por nómina o tarjeta de crédito y apoyar desde sus posibilidades al proyecto.

Estamos abiertos a buscar creativas y flexibles maneras de articular el Proyecto Utopía con los programas de Responsabilidad Social Empresarial de las empresas colombianas, interesadas en un país mejor.

*Únase a este proyecto y sea parte del equipo que le apuesta a la Colombia que todos nos merecemos.*



Utopía

*Una propuesta para la reinversión de la  
Colombia Agrícola.*

*Un proyecto de paz.*