

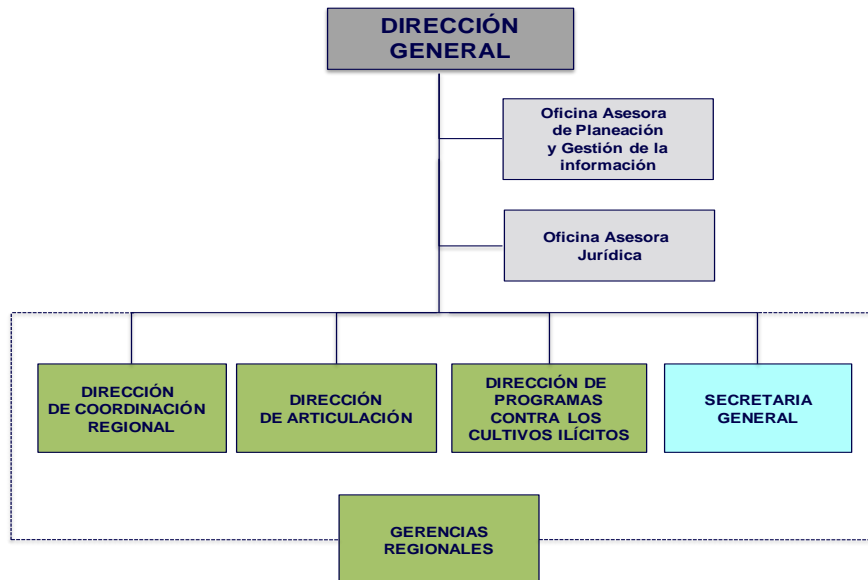
# **INFORME DE RENDICION DE CUENTAS**

## **UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL PARA LA CONSOLIDACION TERRITORIAL**

**Enero de 2014**

## I. Estructura organizacional y procesos de la entidad adscrita.

### a. Estructura Organizacional



#### 1. Generalidades

La Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial – UAECT, desarrolla su misión definida como “*Consolidamos territorios para la superación del conflicto armado y los cultivos ilícitos*”, en este orden recoge tres objetivos estratégicos de la política, adoptados como *pilares* para la consolidación:

##### ✓ **Pilar 1: Institucionalización del Territorio**

Las condiciones básicas de control institucional del territorio se consideran establecidas cuando la acción integral y coordinada del Estado en una región focalizada, ha permitido desestructurar o neutralizar la capacidad de las organizaciones armadas ilegales para ejercer control sobre la población, y por lo tanto, son exclusivamente las instituciones del Estado las que proveen y garantizan:

- Seguridad y protección de la vida, la libertad y la propiedad del ciudadano.
- El imperio de la Ley, en el sentido de capacidad efectiva de las instituciones de administrar justicia, para reaccionar frente a la conducta ilegal lo que fortalece la cultura de la legalidad, al existir un reconocimiento por parte de la población de la aplicación de sanciones por el incumplimiento de la ley y posibilita la interiorización de las normas formales en las comunidades. Esta lógica se debe expresar en actitudes adecuadas frente a aspectos sociales, institucionales y ambientales.
- La exclusividad estatal de las capacidades regulatorias en la provisión de bienes y servicios públicos.

### ✓ ***Pilar 2: Participación y Buen Gobierno***

La participación ciudadana, en el marco de la PNCRT comprende la consulta, vinculación y posterior apropiación por parte de las comunidades y ciudadanos de las iniciativas concertadas en la política de consolidación. Lo anterior, con el propósito de mejorar la toma de decisiones, la gestión de las fases de la consolidación territorial, el seguimiento y el control social de la inversión, que se orienta a las zonas seleccionadas por dicha política.

La participación ciudadana, de las comunidades y habitantes de las regiones donde se implemente la PNCRT es fundamental para brindarle sostenibilidad a los procesos de consolidación territorial, puesto que permite la generación de confianza entre el Estado y las comunidades, fortalece la legitimidad de las acciones de política que se ejecutan en el territorio y afianza la cultura de la legalidad, al generar consciencia sobre la responsabilidad de las personas con sus comunidades. Es así como, una adecuada participación de los ciudadanos es indispensable para la construcción de instituciones democráticas sólidas en las regiones, y para sentar las bases de un desarrollo económico, social y político estable y sostenible.

### ✓ ***Pilar 3: Integración Regional***

Por integración del territorio a la vida social, económica, cultural y política de la Nación, se entiende el establecimiento de las condiciones básicas de igualdad de oportunidades que tiene el promedio de los ciudadanos del país. Esas condiciones territoriales abarcan la integración del territorio al interior, así como también la integración de territorio con el exterior, es decir con otras regiones.

- Las condiciones de integración internas hacen referencia al establecimiento de condiciones que garanticen la formación de núcleos de productores, con proyectos que generen fuentes estables y lícitas de empleo e ingreso, acordes a las normas ambientales vigentes; la libre asociación de la población en organizaciones sociales y productivas; la infraestructura básica necesaria para la conectividad y la movilidad (red vial terciaria, electricidad, telefonía, radio, etc.); la provisión de servicios básicos de educación, salud y recreación; la legalización y formalización de los derechos de propiedad y en particular de la tierra; la participación de los ciudadanos en los asuntos públicos; la promoción y el fomento de las manifestaciones culturales, así como de territorios libres de cultivos ilícitos.
- Las condiciones de integración externas, hacen referencia a la generación de las bases materiales e institucionales que conlleven a que el territorio haga parte de la dinámica económica, social y política nacional. En este proceso son esenciales: el acceso a las redes secundarias y primarias de carreteras, la presencia de instituciones de soporte técnico y financiero del desarrollo productivo, la generación de capacidades de participación política y de influencia en las decisiones públicas sobre el territorio y la valorización de la identidad regional.

#### **i. Funciones**

En el Decreto Ley 4161 de 2011 se fijan las funciones de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial. Las principales funciones son:

- Ejecutar la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial, en coordinación con las entidades competentes del nivel nacional y regional.

- Apoyar al Departamento Administrativo para la Prosperidad Social en el diseño y la formulación de la política pública para la Consolidación Territorial.
- Articular la oferta institucional del Departamento Administrativo para la Prosperidad Social y de las entidades adscritas y vinculadas a dicho Departamento en las regiones focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial, de conformidad con las directrices del Comité Ejecutivo de Prosperidad Social y del Consejo de Seguridad Nacional.
- Formular y ejecutar estrategias para promover la transición económica y social de los territorios de las regiones focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y en las afectadas por cultivos ilícitos.
- Ejecutar recursos de inversión encaminados a desarrollar proyectos y acciones de respuesta oportuna para atender necesidades de la comunidad en las regiones focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y en las zonas con cultivos ilícitos.
- Hacer seguimiento al proceso de consolidación y reconstrucción en las regiones afectadas por la presencia de organizaciones armadas ilegales, de cultivos ilícitos y focalizados por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial.
- Coordinar la intervención del sector público y articular al sector privado y la cooperación internacional, en las regiones focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y en las zonas afectadas por los cultivos ilícitos.
- Articular las políticas sectoriales del Gobierno Nacional y las prioridades de las autoridades regionales y locales con la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y con las estrategias y programas institucionales contra los cultivos ilícitos.
- Articular la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y las estrategias y programas institucionales contra los cultivos ilícitos, con la política de seguridad y defensa.

## **ii. Objetivos Estratégicos y Metas de la Entidad**

Con base en los pilares de la política mencionados en el aparte anterior y a partir de la definición de la población objeto de atención, se desarrollaron los objetivos específicos para la Unidad de Consolidación, como se observa en el siguiente cuadro:



Inclusión Social y Reconciliación	Familias atendidas por programas de post erradicación	53.000,00	40.217,00	75,88	64.664,00	40.217,00	62,19	Se han atendido con acompañamiento técnico, social y ambiental a 13,284 familias antiguas guardabosques, el cual se realizó durante todo el año, de estas familias se le pagó el primer ciclo de incentivo económico a 9.870 familias.  25.424 de familias guardabosques para la prosperidad han recibido la oferta de componentes de la estrategia de post erradicación y contención, el componente de Asistencia Alimentaria de Transición.  Se han preinscrito 12.065 familias. Actualmente se está ejecutando el cronograma de monitoreo de los diferentes municipios preinscritos, para un total de 1.509 familias inscritas de San Jose, El Retorno y San Jose del Guaviare y Certegui y Atrato Choco.
Inclusión Social y Reconciliación	Hectáreas de cultivos ilícitos erradicadas manualmente	37.000,00	23.001,64	62,17	149.000,00	108.149,56	72,58	Durante el año se erradicaron un total de 23.001,63 has; donde la fuerza pública aportó 12.550,96 has y los GME 10.450,68 has.
Inclusión Social y Reconciliación	Porcentaje de proyectos ejecutados del total de proyectos de los Planes de Acción Regionales iniciados	45,00	39,23	87,18	100,00	39,23	39,23	De 701 proyectos iniciados registrados en los planes de acción regionales, se han terminado 275 proyectos, para un avance del 39.23%
Inclusión Social y Reconciliación	Porcentaje de proyectos en ejecución del total de proyectos de los Planes de Acción Regionales	45,00	53,51	118,91	60,00	53,51	89,18	De los 1310 proyectos registrados en los PAR a la fecha se han iniciado 701 proyectos, presentando un avance en la meta del 53.51%
Inclusión Social y Reconciliación	Recursos de inversión movilizados en zonas de consolidación (millones)	900.000,00	1.001.980,00	111,33	2.500.000,00	1.656.933,00	66,28	Estos recursos corresponden a \$65.884 millones de inversiones a través de Colombia Responde y \$184.161 millones de recursos propios de la UACT y 751.935 millones movilizados por la oferta nacional durante el 2013 para proyectos estratégicos en las zonas de consolidación.

Inclusión Social y Reconciliación	Veredas atendidas con proyectos de respuesta rápida y Colombia Responde	530,00	0,00	0,00	1.600,00	310,00	19,38	La Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial realizó la revisión de 163 proyectos propuestos para 2013, por un valor proyectado de \$31.000 millones. Estos proyectos se enviaron al DPS quien deberá avalarlos e iniciar la contratación para su ejecución.  
Inclusión Social y Reconciliación	Veredas en AMARILLO en el semáforo de seguridad donde actúan Consolidación y sus socios estratégicos	2.124,00	1.722,00	45,23	2.650,00	1.722,00	26,35	En el último trimestre del año 2013, existen 1.722 veredas en amarillo según lo reportan los comités de seguridad que se realizan en cada Gerencia Regional.
Inclusión Social y Reconciliación	Veredas en ROJO en el semáforo de seguridad	1.126,00	2.312,00	-67,99	815,00	2.312,00	-47,20	En el último trimestre del año 2013, existen 2.312 veredas en rojo según reportan los comités de seguridad que se realizan en cada Gerencia Regional.
Inclusión Social y Reconciliación	Veredas en VERDE en el semáforo de seguridad que cumplen con el mínimo de Consolidación	400,00	324,00	22,45	612,00	324,00	7,10	En el último trimestre del año 2013, existen 324 veredas en verde según lo reportan los comités de seguridad que se realizan en cada Gerencia Regional.

#### a. Concepto sobre los Estados Contables

Los Estados Contables de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial, se encuentran elaborados, firmados y debidamente reportados a través del CHIP a la Contaduría General de la Nación a Junio 30 de 2013, con corte a Septiembre 30 de 2013, se encuentran en proceso de cierre definitivo, dado que el cierre trimestral autorizado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través del SIIF y el reporte a través del CHIP, será hasta octubre 31 de 2013, de acuerdo a lo normado por Contaduría General de la Nación.

## II. Ejecución financiera de cada entidad

### Inversiones y presupuesto asociados a las metas y resultados de la gestión

Ley de presupuesto 1593 de 2012 Dic. 10 de 2012, Decreto 2715 de 27 Dic de 2012 y la modificación al presupuesto Ley 1640 de 2013 Jul 11 de 2013, Decreto 1530 de 19 Jul de 2013,

Compromisos	Reserva Potencial	Suma de Pagos
-------------	-------------------	---------------

Concepto	Apropiación definitiva	Acumulado	%	Acumulado	%	Acumulado	%
<b>Funcionamiento</b>	<b>\$ 33.499.000.000</b>	<b>\$ 29.376.988.592</b>	<b>87,7%</b>	<b>\$ 1.476.964.411</b>	<b>5,0%</b>	<b>\$ 27.900.024.181</b>	<b>95,0%</b>
Gastos de Personal	\$ 24.473.640.406	\$ 21.399.626.354	87,4%	\$ 442.470	0,0%	\$ 21.399.183.884	100,0%
Gastos Generales	\$ 8.719.359.594	\$ 7.722.803.677	88,6%	\$ 1.476.521.941	19,1%	\$ 6.246.281.736	80,9%
Transferencias Corrientes	\$ 306.000.000	\$ 254.558.561	83,2%	\$ 0	0,0%	\$ 254.558.561	100,0%
<b>Inversión</b>	<b>\$ 175.000.000.000</b>	<b>\$ 172.525.850.836</b>	<b>98,6%</b>	<b>\$ 16.264.638.158</b>	<b>9,4%</b>	<b>\$ 156.261.212.678</b>	<b>90,6%</b>
<b>Total Presupuesto</b>	<b>\$ 208.499.000.000</b>	<b>\$ 201.902.839.428</b>	<b>96,8%</b>	<b>\$ 17.741.602.570</b>	<b>8,8%</b>	<b>\$ 184.161.236.858</b>	<b>91,2%</b>

### Ejecución Financiera por Proyecto de Inversión

	Apropiación Vigencia 2013	Compromisos	%	Reserva Potencial	%	Suma de Pagos	%
Apoyo A La Implementacion Y Difusion De La Politica Nacional De Consolidacion Y Reconstrucción Territorial A Nivel Nacional	\$ 4.000.000.000	\$ 3.624.379.326	90,6%	\$ 378.782.010	10,5%	\$ 3.245.597.316	89,5%
Erradicación Manual Voluntaria Y Generación De Capacidades Para Mejorar Las Condiciones De Vida De La Población Rural En Territorios Guardabosques Etnicos Y Productivos	\$ 10.483.000.000	\$ 10.002.518.000	95,4%	\$ 2.183.427.000	21,8%	\$ 7.819.091.000	78,2%
Implementación De Actividades De Erradicación Y Posterradicación De Cultivos Ilícitos Y Acciones De Respuesta Rapida En Las Zonas Focalizadas Del Territorio Nacional	\$ 160.517.000.000	\$ 158.898.953.510	99,0%	\$ 13.702.429.148	8,6%	\$ 145.196.524.362	91,4%
<b>Total general</b>	<b>\$ 175.000.000.000</b>	<b>\$ 172.525.850.836</b>	<b>98,6%</b>	<b>\$ 16.264.638.158</b>	<b>9,4%</b>	<b>\$ 156.261.212.678</b>	<b>90,6%</b>

### Principales dificultades en la ejecución y explicaciones de las mismas

Entre las dificultades presentadas durante la vigencia 2013 se encuentra la movilización campesina durante el tercer trimestre del año lo que genero retraso en la ejecución presupuestal y física de la erradicación manual forzosa.

### III. Balance de la Gestión Misional

#### Gestión misional

#### DIRECCIÓN DE PROGRAMAS CONTRA CULTIVOS ILÍCITOS

##### a. Generalidad(es)

Recogiendo las lecciones aprendidas del PCIM y los programas contra cultivos ilícitos implementados en las últimas dos décadas en Colombia, se ha reestructurado la estrategia contra los cultivos ilícitos desde la perspectiva de la Política Nacional para la Consolidación y Reconstrucción Territorial (PNCRT).

Es así, como en el Decreto 4161 de 2011 por medio del cual se crea la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial - UACT, adscrita al Departamento para la Prosperidad Social - DPS, se determina como una de sus principales funciones la de articular y ejecutar las estrategias y programas institucionales contra los cultivos ilícitos bajo los lineamientos y principios de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial.

## **b. Principales funciones**

La Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos dentro de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial asume, entre sus principales funciones “Formular y ejecutar estrategias para promover la transición económica y social de los territorios de las regiones focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y en las afectadas por cultivos ilícitos; Ejecutar recursos de inversión encaminados a desarrollar proyectos y acciones de respuesta oportuna para atender necesidades de la comunidad en las regiones focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y en las zonas con cultivos ilícitos; Hacer seguimiento al proceso de consolidación y reconstrucción en las regiones afectadas por la presencia de cultivos ilícitos y focalizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y, articular las políticas sectoriales del Gobierno Nacional y las prioridades de las autoridades regionales y locales con la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial y con las estrategias y programas institucionales contra los cultivos ilícitos”<sup>1</sup>.

En desarrollo de las funciones que estableció el Decreto de creación de la UACT, se estableció como objetivo general de los Programas contra cultivos ilícitos el “*lograr y/o mantener territorios libres de cultivos ilícitos, mediante la construcción de planes de transición y proyectos comunitarios que contribuyan a la consolidación del territorio*”.

## **c. Programas**

### **i. Estrategias**

Actualmente la DPCI establece su funcionamiento en cuatro estrategias:

1. *Erradicación manual*, se determina la modalidad en la concertación y validación con las autoridades locales, comunidades y teniendo en cuenta las condiciones de seguridad de los territorios focalizados y pueden ser: voluntaria o forzosa con Grupos Móviles de Erradicación, GME
2. *Post erradicación*, luego de las actividades de erradicación y como estrategia de atención a las familias mediante la vinculación voluntaria de las mismas, brinda a las comunidades una oferta institucional (asistencia alimentaria de transición y/o seguridad alimentaria y/o iniciativa productiva (capital semilla)) para promover y/o mantener economías lícitas, deteniendo la expansión, previniendo la siembra y disminuyendo la resiembra de cultivos ilícitos y,

---

<sup>1</sup> Decreto Número 4161 de 2011 “Por el cual se crea la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial y se determinan sus objetivos, estructura y funciones”

3. *Contención*, que corresponde a la prevención de la expansión de los cultivos ilícitos
4. *Graduación*, que tiene como propósito fortalecer y consolidar a las organizaciones solidarias de productores, que se han gestado y fortalecido a partir de la implementación de los programas contra cultivos ilícitos, como un elemento decisivo a la hora de establecer un encadenamiento productivo para actividades lícitas dentro del marco de la sustitución y erradicación de cultivos ilícitos.

## ii. Objetivos (principales)

Actualmente y con base en el Decreto de creación de la UACT, la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos ha definido como su objetivo general lograr y/o mantener territorios libres de cultivos ilícitos, mediante la construcción de planes de transición y proyectos comunitarios, que contribuyan a la consolidación del territorio.

Los objetivos específicos son:

1. Promover la erradicación voluntaria en las comunidades afectadas o vulnerables por la presencia de los cultivos ilícitos
2. Apoyar a la Fuerza Pública en las labores de erradicación manual forzosa de cultivos ilícitos
3. Prevenir la expansión de los cultivos ilícitos mediante la implementación de la estrategia de prevención denominada, Contención
4. Integrar estrategias de erradicación, post erradicación, contención y cualquier modalidad o técnica que se utilice en el territorio nacional para eliminar los cultivos ilícitos
5. Promover estrategias de post erradicación y contención desde la participación de los Gobiernos Regionales, Locales y la Comunidad
6. Mitigar los efectos de los cultivos ilícitos, a través de estrategias de asistencia alimentaria de transición, seguridad alimentaria e iniciativas productivas
7. Generar principios y valores para rescatar la vocación productiva, con cultura de la legalidad y acompañamiento institucional.

## iii. Metas Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos.

Las metas del cuatrienio establecidas en la ficha BPIN para la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos – DPCI se han venido ajustando de acuerdo con el presupuesto asignado para el cumplimiento del objeto del programa.

COMPONENTES	AÑOS DE INTERVENCIÓN			Metas Totales
	2013	2014	2015	
Hectáreas erradicadas	13.453	9.000	9.000	31.453
Nuevas Familias vinculadas	10.700	10.000	10.000	30.700
Familias Guardabosques	14.378	1.077	0	15.455
Familias Proyectos Productivos	9.916	4.200	3800	17.916

## iv. Logros a 31 de Diciembre de 2013

Dentro del marco del **Programa Familias Guardabosques Productivas** fueron atendidas con corte al 31 de Diciembre de 2013 un total de 13.643 familias<sup>2</sup> a las cuales se les brinda el acompañamiento técnico, ambiental y social, para la implementación de las Iniciativas Productivas de las Familias Guardabosques<sup>3</sup>. Estas familias están distribuidas en diez (10) Departamentos del territorio Nacional (2.767 familias en zonas de consolidación y 10.876 en zonas fuera de consolidación).

Con **proyectos productivos** fueron atendidas con corte al 31 de diciembre de 2013 un total de 17.352 familias las cuales recibieron acompañamiento, asistencia técnica, fortalecimiento organizacional, entre otras actividades, por un valor de \$10.483.000.000, en proyectos productivos con el sector privado y a través de nuestro operador: Oficina de las Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito – UNODC. Estas familias están distribuidas en 21 departamentos.

Dentro del marco del Memorando de Entendimiento suscrito el mes de mayo del año 2012, entre USAID-BIORRED y la UACT, con el objeto de establecer alianzas que promuevan el desarrollo económico, social y ambiental de la población afectada, amenazada y vulnerada por los cultivos ilícitos y en particular, los afro-colombianos y las comunidades indígenas ubicadas en los territorios del pacífico colombiano, se han formulado y firmado convenios que benefician a 3.414 familias (2.686 en zona de consolidación y 728 fuera de zonas de consolidación), ubicadas en 84 veredas en tres (3) Consejos Comunitarios y tres (3) municipios, por un valor de \$2.445.991.000.

Adicionalmente, se cofinanciaron 34 proyectos de alianzas productivas dentro del marco del programa del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, por valor de \$1.798.107.000 las cuales apalancaron recursos de MADR y otros aportantes por valor de \$8.274.845.966.

En **Posterradicación y Contención 2012 – 2013** En la vigencia 2012 se vincularon 32.892 familias de 52 municipios en 12 departamentos; las cuales se han atendido durante los años 2012 y 2013 así: \$67.101 millones en diferentes líneas productivas y acompañamiento técnico productivo y socio empresarial.

En **Posterradicación 2013** La meta establecida para el año 2013 es la atención de 10.700 familias con un presupuesto destinado de \$18.350 millones. De acuerdo con el proceso establecido por la Oficina Asesora de Planeación y Gestión de la Información y la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos, se ha logrado la Preinscripción<sup>4</sup> de 12.065 familias en 33 municipios de 8 departamentos. Estas familias deben ser verificadas por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC para certificar el cumplimiento de requisitos dentro de los cuales está que el territorio se encuentre libre de cultivos ilícitos, labor que a la fecha presenta un avance de 7.213 familias en 28 municipios libres de cultivos Ilícitos.

#### **Erradicación Manual con Grupos Móviles de Erradicación (GME):**

Durante el período del 1° de Enero a 31 de Diciembre de 2013, se han suscrito contratos, convenios y realizado pagos para cubrir la logística para la erradicación de cultivos ilícitos de los Grupos Móvil de Erradicación, por valor de \$ 79.250.782.942

---

<sup>2</sup> El número de familias guardabosques atendidos se modifica de acuerdo con el cumplimiento de los compromisos establecidos en el Programa.

<sup>3</sup> Se ha realizado entrega de incentivos económicos por valor de \$19.706.180.069 correspondientes a toda la intervención con estas FGB

<sup>4</sup> El cambio de estado de familias preinscritas a inscritas está sujeto al cumplimiento de los procesos de erradicación de cultivos ilícitos en su territorio.

Entre el periodo comprendido del 1° de Enero a 31 de diciembre de 2013, se presentan las hectáreas erradicadas con los Grupos Móviles de Erradicación Manual, GME y tercera modalidad:

<b>ERRADICACIÓN MANUAL CON GME Y TERCERA MODALIDAD</b> <b>(1° Enero – 31 de Diciembre de 2013)</b>	
<b>Cultivo Ilícito</b>	<b>Hectáreas</b>
MARIHUANA	300,90
AMAPOLA	504,90
COCA	22.196,24
<b>TOTAL</b>	<b>23.001,64</b>

Para la erradicación manual con Grupos Móviles de Erradicación, se generaron los siguientes empleos:

<b>EMPLEOS GENERADOS GME</b> <b>(1° Enero de 2012 – 30 Septiembre de 2013)</b>	
<b>CONCEPTO</b>	<b>No. EMPLEOS</b>
ERRADICADORES	7.292
CAPATACES	256
ENFERMEROS	200
MONITORES UNODC	75
JEFES ZONALES	129
COTEROS	83
APOYOS OPERATIVOS	11
AUX. OPERATIVOS	2
<b>TOTAL</b>	<b>7.973</b>

#### **DIRECCIÓN DE ARTICULACIÓN**

##### **a. Generalidad(es)**

A través de esta estrategia se busca que el sector privado y la cooperación internacional participen en la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial –PNCRT. Adicionalmente, adecuar los instrumentos de la política pública a las condiciones institucionales propias de las zonas de consolidación, así como también, gestionar y movilizar recursos públicos, de cooperación internacional y del sector privado para financiar los planes de acción regionales de la PNCRT.

##### **b. Principales funciones**

##### **c. Programas**

##### **i. Estrategias**

#### **CONVENIOS SUSCRITOS Y EN EJECUCIÓN EN 2013**

**Unidad Administrativa Especial para la Gestión de Restitución de Tierras Despojadas – UAEGRTD (en ejecución)**

Suscrito el 31 de octubre de 2012 con el fin de apoyar la ejecución de la Política de Restitución de Tierras Despojadas y Abandonadas (Ley 1448 de 2011) y la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial, de tal manera que se fortalezcan y optimicen las intervenciones de las dos políticas, se determinen las complementariedades y se coordinen las acciones en común. Adicionalmente, permitirá dar sostenibilidad a la restitución de tierras que se adelante en los municipios de consolidación.

#### **FONADE (en ejecución)**

Suscrito 26 abril de 2013 para la estructuración de estudios de pre inversión y/o estructuración temprana de proyectos prioritarios, y para el fortalecimiento de las capacidades de los entes territoriales de las zonas de Consolidación.

#### **Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC (en ejecución)**

Suscrito el 5 de junio de 2013 con el propósito de entregar información existente en las bases de datos del IGAC, tanto de datos geográficos, cartográficos, agrológicos y catastrales; así como para prestar asesoría y capacitación al personal de Consolidación Territorial. Este convenio se encuentra bajo la supervisión de la Oficina de Planeación.

#### **Banco Agrario (en ejecución)**

Suscrito el 13 de agosto de 2009- ampliado el 13 de agosto del 2012 para la cooperación interinstitucional entre el banco y ACCIÓN SOCIAL- FIP, con el fin de facilitar la gestión de créditos para productores o beneficiarios que implementan proyectos de desarrollo alternativo de ACCIÓN SOCIAL y los cooperantes, y proyectos del Plan Nacional de Consolidación Territorial, según la reglamentación interna del banco y las normas de FINAGRO que resulten aplicables.

#### **Banco Agrario Vivienda Rural (en ejecución)**

Suscrito en agosto de 2013 para la construcción de vivienda de interés social que beneficie a 182 familias en la Región del Catatumbo.

#### **MINAGRICULTURA - Alianzas Productivas (en ejecución)**

Suscrito el 3 de agosto de 2009 – prorrogado 19 de julio de 2012 con el propósito de implementar proyectos productivos de desarrollo alternativo que cumplan con los requisitos definidos en el Manual Operativo del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas (AAP) del Ministerio, y por Consolidación Territorial.

#### **Organizaciones Solidarias (en ejecución)**

Suscrito el 7 de mayo de 2013 para promover la organización solidaria en regiones de intervención de la UACT, la primera fase consiste en elaborar una agenda y un plan de trabajo conjunto para definir los recursos, tiempos y responsables.

#### **Contrato Corporación País Rural (ejecutado)**

Suscrito el 19 de noviembre de 2012 con el fin de brindar apoyo técnico especializado a las alcaldías municipales, centros provinciales y a las organizaciones de productores de las regiones de Consolidación de Arauca, Putumayo y Catatumbo en la estructuración de propuestas para las convocatorias vigentes del proyecto “Apoyo a Alianzas Productivas y el Programa Oportunidades Rurales”.

**ANSPE: (en ejecución)**

Desarrollo, ejecución e implementación de acciones encaminadas a superar la pobreza extrema en los territorios focalizados por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial – PNCRT.

**Memorando de Entendimiento con la Universidad de Linnaeus – Suecia: (Ejecutado)**

Construcción del concepto de reconstrucción de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial.

**Acuerdo de cooperación interinstitucional con la Universidad de Maryland – Estados Unidos (en ejecución)**

Desarrollo de pasantías estudiantiles

**Memorando de Entendimiento con la Universidad de Valencia (en ejecución)**

Investigación sobre el nexo entre el concepto de seguridad económica y los programas de desarrollo alternativo

**Carta de Intención con la Empresa MINEROS (en ejecución)**

Suscrito el 20 de junio de 2013 para aunar y coordinar esfuerzos para optimizar y articular acciones que generen condiciones para la paz en los territorios en los que coincide la intervención de las dos entidades.

**Carta de Intención con la Empresa EPM (en ejecución)**

Suscrito el 26 de junio de 2013 para aunar y coordinar esfuerzos para optimizar y articular acciones que generen condiciones para la paz en los territorios en los que coincide la intervención de las dos entidades.

**Carta de Intención con la Empresa UNE (en ejecución)**

Suscrito el 5 de julio de 2013 para aunar y coordinar esfuerzos para optimizar y articular acciones que generen condiciones para la paz en los territorios en los que coincide la intervención de las dos entidades.

**Carta de Intención con la Empresa Pacific Rubiales (en ejecución)**

Suscrito en abril de 2013 con el fin de articular acciones bajo los siguientes principios generales de promover el desarrollo de un proceso coordinado de movilización de la institucionalidad del Estado; articular las políticas internas de inversión social con los procesos de reconstrucción social, económica e institucional, liderados por Consolidación Territorial y aprovechar la experiencia técnica y el conocimiento de buenas prácticas internacionales en temas de desarrollo alternativo y de cooperación que tiene la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito -UNODC.

#### **Carta de Intención con FEDEPANELA**

Suscrito el 3 octubre de 2012 con el objeto de apoyar la tecnificación del sector panelero para mejorar su productividad y competitividad en los territorios priorizados por Consolidación Territorial.

#### **Carta de Intención con ASOHOFrucol**

Suscrito el 11 de noviembre de 2013 con el propósito de aprovechar los recursos humanos, físicos, tecnológicos y financieros de las partes a través de la realización de planes, programas y proyectos de tecnología y establecimiento de programas y proyectos de transferencia de tecnología, y de extensión rural para el desarrollo del conocimiento aplicado, estudios aplicados en ciencias agropecuarias y a su desarrollo, en aquellos territorios priorizados por la PNCRT.

#### **Convenio marco con ECOPETROL:**

Suscrito el 15 de noviembre de 2013 con el objeto de promover y facilitar el desarrollo rural con enfoque territorial, fortaleciendo la participación de las comunidades en torno a las actividades agropecuarias y rurales, el desarrollo de capacidades locales y el fomento de la organización y asociatividad, como fundamentos para la equidad y la reducción de la pobreza a través de la innovación rural participativa.

#### **Criterio de priorización en las Políticas Sectoriales:**

Otra de las estrategias utilizadas para lograr que las políticas y proyectos definidos por las entidades del orden nacional beneficien a los municipios priorizados por la PNCRT fue gestionar la inclusión del criterio de consolidación en la calificación y priorización de estas políticas, obteniendo los siguientes resultados:

1. **Instituto Geográfico Agustín Codazzi – IGAC** : Inclusión del criterio de municipio priorizado por la PNCRT dentro de las variables para la selección de municipios de actualización catastral 2013
2. **Departamento para la Prosperidad Social - DPS**: Los programas de ReSA y de Inclusión productiva incluyeron el criterio de municipio priorizado por la PNCRT para la focalización de sus recursos
3. **Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio**: puntaje del 3% para municipios de consolidación en la priorización de acueductos rurales
4. **Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural**:
  - a. Convocatoria de Vivienda Rural 2012 incorpora criterios diferenciales para zonas de consolidación (7 puntos adicionales) y destina bolsa especial de recursos para Chaparral por 5.500 millones.

- b. El programa asignó un espacio para un delegado permanente de la UACT con voz y voto en la Comisión Intersectorial Nacional y en las Comisiones Intersectoriales Regionales de Alianzas Productivas
5. **Departamento Nacional de Planeación:** Inclusión criterio de municipio de consolidación en la priorización de proyectos del Gobierno Nacional que se presentarán en los OCADs.
  6. **Coldeportes:** Se incluyó en el Programa Superate el criterio de priorización de municipios de consolidación
  7. **Ministerio de Cultura:**
    - a. Ha definido como una de sus variables para la priorización de las obras de infraestructura a realizar que los municipios sean parte de la PNCRT.
    - b. Asigna un 20% del puntaje en la convocatoria de concertación cultural 2012 a las iniciativas que sean en municipios de consolidación
  8. **Red Institucional de Apoyo a las Veedurías:** para el 2012 se incluyó el criterio de municipio priorizado por la PNCRT, para la priorización de 10 municipios de consolidación para llevar el Plan Nacional de Formación.
  9. **Fiscalía General de la Nación:** Inclusión del criterio de municipio priorizado por la PNCRT para la distribución de la planta 2012
  10. **COLCIENCIAS:** se concertó una convocatoria cerrada para los municipios de consolidación del Programa ONDAS
  11. **Presidencia de la República:** Se han adelantado 2 Acuerdos para la Prosperidad – APP en Chaparral y Pasto.

Logros gestión con el Sector Público

#### **INFRAESTRUCTURA:**

Para la consecución de recursos que permitieran la financiación de las obras de infraestructura priorizadas en los Planes de Acción Regional, se gestionó la realización de un Comité Operativo con la Alta Consejería de Seguridad Nacional donde se presentó a cada uno de los Ministerios y Viceministerios, los déficit y se trazaron líneas de acción frente a cada uno de los temas. Posteriormente, el 20 de mayo de 2013 se realizó un Consejo de Ministros para gestionar recursos adicionales que permitan subsanar en parte el déficit existente.

A la fecha se han realizado las siguientes gestiones:

#### **Infraestructura eléctrica:**

- Priorización de 34 proyectos para los 58 municipios de Consolidación, de los cuales, se han financiado siete proyectos, cuatro con recursos del Ministerio de Minas y Energía y tres con recursos de Cooperación Internacional.
- Estructuración de dos proyectos en Carmen de Bolívar (Bolívar) y La Montañita (Caquetá), mediante el convenio suscrito entre la UACT y FONADE
- Asignación de recursos directamente por el Comité de Presupuesto previa aprobación del IPSE o del UPME

#### **Infraestructura de agua y saneamiento básico:**

- Revisión e identificación de 131 proyectos para los 58 municipios de Consolidación, de los cuales se han financiado ocho, con recursos del Gobierno Nacional, local y cooperación Internacional.
- Estructuración de siete proyectos para Tumaco (Nariño), San Onofre (Sucre), Tierralta (Córdoba), Planadas (Tolima), Hacarí (Norte de Santander), Corinto (Cauca) y La Montañita (Caquetá), mediante el convenio suscrito entre la UACT y FONADE
- Remisión del listado de proyectos al Viceministerio de Agua y saneamiento por orden de priorización de acuerdo a los criterios técnicos definidos.
- Gestión de recursos ante el Viceministro de agua y saneamiento para los 5 proyectos priorizados en el Consejo de Ministros y los 7 proyectos estructurados a través del convenio suscrito con FONADE

#### **Infraestructura vial:**

- De la inversión total realizada por el Ministerio de Transporte el 40% de los proyectos se adelantaron en municipios de consolidación, esto corresponde a 49 proyectos equivalentes al 61% del total de la inversión de este Ministerio.
- Durante el segundo semestre de 2013, se radicó ante el Departamento Nacional de Planeación, el documento CONPES “Vías para la Consolidación” el cual fue concertado entre el Ministerio de Defensa, la Unidad de Consolidación y el Ministerio de Transporte.
- Estructuración de tres proyectos para Puerto Asís (Putumayo), Vista Hermosa (Meta), San Calixto (Norte de Santander), mediante el convenio suscrito entre la UACT y FONADE

#### **SOCIAL:**

##### **Salud**

- Se gestionó la cofinanciación de 17 ambulancias para mejorar el acceso y la calidad en salud
- 11 proyectos de adquisición de equipos biomédicos y dotación básica de Instituciones Prestadoras de Salud -IPS y Entidades Prestadoras de Salud –ESE.
- Realización de 3 brigadas médicas especializadas en tres municipios de Consolidación.
- Se definió como meta asegurar al régimen de seguridad social en salud al 91% de la población. A corte septiembre se logró asegurar un 89,20% de la población asegurada en los municipios de consolidación.
- 30 municipios priorizados para la implementación del proyecto “Atención psicosocial y salud integral a víctimas de la violencia”.

##### **Sector Inclusión Social – DPS**

- **Familias en su tierra:** 10 municipios de consolidación con intervención, acompañando al retorno de más de 3,050 familias - \$10,969 millones.
- **Familias en Acción:** Más de 224 mil familias recibiendo subsidio condicionado, con una inversión a corte Noviembre de \$137,358 millones.
- **Música para la reconciliación:** Apertura de 5 nuevos centros orquestales, atención a más de 2800 niños. \$1,976 millones
- **Capitalización Microempresarial:** 189 organizaciones de productores de las regiones de Consolidación son priorizadas para ser beneficiadas.

## **Sector Inclusión Social – Agencia para la Superación de la Pobreza Extrema**

- **Estrategia UNIDOS:**

- ✓ 100% de los municipios en la estrategia UNIDOS.
- ✓ Más de 266 familias con acompañamiento de la Red UNIDOS.
- ✓ Durante el mes de septiembre la ANSPE acompañó a través de la Red a 5.895 nuevas familias en los municipios de consolidación territorial.

### **Prevención de reclutamiento forzado**

- Se elaboró una Estrategia para la Prevención del Reclutamiento Forzado de Niñas, Niños y Adolescentes que contiene cuatro componentes técnicos:
  - Red Institucional: capacidad instalada en los entes territoriales para implementar rutas de acción de prevención temprana y urgente.
  - Educación continua y pertinente: educación en todos los niveles para desarrollar capacidad en los niños, niñas y adolescentes para el trabajo.
  - Generación de ingresos: Emprendimiento para niños, niñas y adolescentes que les impida buscar ingresos en una actividad ilegal.
  - Comunidad protectora: Cultura de paz y entornos protectores para niños, niñas y adolescentes.
- Articulación con la Comisión Intersectorial para la Prevención de Reclutamiento Forzado de Niños, Niñas y Jóvenes – CIPRUNNA, para la implementación de planes y mesas de prevención de reclutamiento en los municipios de Consolidación.
- Microfocalización de las zonas en riesgo de reclutamiento a nivel veredal y barrial en donde se establecen alertas por dinámicas de riesgo de reclutamiento.
- Mapificación de la información de microfocalización, analizada frente a la presencia de cultivos ilícitos y resguardos indígenas.
- Cruce de la microfocalización veredal con el mapa de seguridad para que las entidades competentes prioricen su intervención.
- Consolidado de las mesas de prevención de reclutamiento activas e inactivas en los 58 municipios de consolidación.
- Implementación de la metodología “Yo Soy” en Meta, Nariño y Antioquia. Metodología que permite generar entornos protectores en NNAJ con el empoderamiento del Gobierno Local a través de su Secretaría de Educación, intervención de 28.000 niños en grados de 8 – 11.

### **Educación**

- Articulación Media Técnica: trabajo articulado en los 58 municipios a nivel regional en los que a través de talleres se establecieron compromisos para dar cumplimiento a los planes de educación territorial.
- Programa Educación Rural – PER: priorización de intervención en 35 municipios con alertas de reclutamiento forzado.

- Travesías por la Educación Superior: participación en la construcción de los planes de acción a través de la articulación entre las Gerencias Regionales y las Secretarías de Educación Municipal.
- En proceso de suscripción de un convenio entre el Ministerio de Educación Nacional y la UACT para articular acciones en los municipios de consolidación y del programa de cultivos ilícitos.

#### Cultura

- Entrega de 31 bibliotecas entre el 2012 y 2013 con recursos del Ministerio de Cultura y del Gobierno Japonés.
- Construcción, ampliación y mejoramiento de 27 bibliotecas para los años 2014 – 2015  
Priorización para la dotación y asistencia técnica en las casas de cultura y escuelas de música.

#### COLDEPORTES-DEPORTE

- Implementación del Programa Superate en 14 municipios de consolidación
- Implementación del Programa Gestor del Deporte en 12 municipios de Consolidación y priorización de 8 municipios más para el año 2014

#### PRODUCTIVO

##### Alianzas productivas:

- Un puesto con voz y voto en la Comisión Nacional de Alianzas, así como puestos en Comisiones Regionales.
- Puntaje adicional del **4%** para proyectos de Consolidación presentados en convocatorias.
- Siendo los municipios de Consolidación el 5% del total Nacional, alcanzan el **20%** del total de alianzas.
- La gestión desarrollada ha logrado pasar de 29 proyectos aprobados en 2 fase de la convocatoria del 2011, a 49 aprobados en el año 2012 presentando un crecimiento del 69% en número de proyectos aprobados; de igual manera en la convocatoria 2013 se logró la aprobación de 66 perfiles de alianzas presentando un crecimiento del 35% en proyectos aprobados respecto al 2012.

##### Oportunidades rurales

- Puntaje adicional del **6%** para proyectos de Consolidación presentados en convocatorias.
- Siendo los municipios de Consolidación el 5% del total Nacional, superan el **20%** de los proyectos de oportunidades rurales.
- La gestión desarrollada permitió incrementar el número de proyectos aprobados en el año 2011 de 8 a 17 en el 2012, lo que representa un crecimiento del 112% y pasar de 17 a 56 proyectos aprobados en el 2013 presentando un crecimiento del 230% en número de proyectos aprobados respecto al 2012.

##### Asistencia Técnica Especial

- Por iniciativa de Consolidación Territorial, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se crea el Programa de Asistencia Técnica Especial para Zonas de Consolidación ATE.
- Con recursos de 2012, se atienden 15.800 pequeños productores rurales en 44 municipios de Consolidación.
- Con recursos de 2013, se proyecta atender cerca de 20.000 pequeños productores en los 58 municipios de Consolidación y 4 municipios adicionales en los que interviene la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos -PCI.

#### **Asistencia Técnica Directa**

- **19 municipios** de Consolidación priorizados para implementar Asistencia Agropecuaria.
- **49 municipios** priorizados en 2013.

#### **Asistencia Técnica Gremial**

- Articulación con gremios para atender productores en municipios de Consolidación.
  - FEDEPALMA (2 departamentos)
  - FEDECACAO (2 departamentos)
  - Confederación Cauchera Colombiana (4 departamentos)

#### **Generación de Capacidades Empresariales Rurales**

- Creación del Programa Capacidades Microempresariales Rurales del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con recursos del Fondo FIDA.
- 54 municipios priorizados en el 2013.
- 231 organizaciones de productores postulados.

#### **Proyectos de Adecuación de Tierras**

- 2 proyectos aprobados para Tumaco en el 2012
- Formulación y visita de campo a 35 proyectos por INCODER
- 14 proyectos de diseños de minidistritos de riego y/o drenaje aprobados en 2013

#### **Vivienda Rural de Interés Social**

- **Convocatoria 2011 – 2012:** Se pasó de **158 familias** beneficiadas a **1.248 familias** beneficiadas con vivienda rural
- **Asignación directa 2013: 182 familias** en la Región del Catatumbo con vivienda rural

#### **Mujer Rural**

- **Convocatoria 2013:** 12 propuestas aprobadas por un valor de \$513 millones.

#### **Jóvenes Rurales**

- **Convocatoria 2013:** Convocatoria cerrada para Municipios de Consolidación por \$930 millones

## TIERRAS Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

### Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio

- Acompañamiento técnico especial a los municipios de Consolidación orientado a la revisión y ajuste de los Planes de Ordenamiento Territorial.
- Realización del piloto de revisión ajuste del POT en la región Cauca – Valle.
- Realización de la Jornada de Ordenamiento Territorial con los profesionales temáticos de las Gerencias Regionales de Consolidación, donde se presentaron los lineamientos técnicos para la revisión y ajuste de los POT y definición de las estrategias por región de acuerdo al estado de avance de las mismas frente a este tema.

### Parques Nacionales Naturales

- Gestiones a través del Ministerio de Ambiente para avanzar en la consecución de recursos para clarificación, señalización y materialización de límites del Parque Nacional Natural Paramillo.
- Priorización del Parque Nacional Natural Paramillo y el Parque Nacional Natural Serranía de La Macarena en la mesa sobre uso, ocupación y tenencia de tierras en las áreas de parques naturales.

### Instituto geográfico Agustín Codazzi

- Inclusión de “municipios de Consolidación” como una variable para la priorización de intervención en el tema de actualización catastral.
- Priorización para la actualización catastral de 21 municipios en 2012 y 8 en 2013, es importante tener en cuenta que la ejecución depende de la situación de orden público de los territorios

## INCODER

### Titulación de baldíos

- **Sustracción de reserva forestal:** 7 municipios aprobados para estudios de sustracción de reserva forestal (6 de Catatumbo y 1 de Caquetá) y 5 municipios de Consolidación aprobados en 2013 para Estudios de Sustracción de Reserva Forestal (1 Catatumbo, 2 en Meta, 1 en Caquetá y 1 en Putumayo).

## INCLUSIÓN FINANCIERA

### Ampliación de cobertura: redes y productos

- **Banca de las oportunidades:** convocatoria para ampliación de cobertura con una inversión de \$2.210 millones para 34 municipios.
- **Bancolombia:** apertura de 16 corresponsales bancarios y proceso de crédito agropecuario.
- **Davivienda:** Acercamiento con la entidad con el fin de ampliar la cobertura y llevar oferta integral, se tiene contempla realizar un piloto (feria financiera) en Montes de María.

### Educación financiera

- **Banca de las oportunidades:** construcción conjunta de la estrategia de educación financiera para 17 municipios de Consolidación.
- **Bancolombia:** en el 2013, se han desarrollado recorridos del Bus Escuela en doce municipios y jornadas de educación financiera en cinco municipios
- **Banco de Bogotá:** se han realizado recorridos de Aulas Móviles en 4 municipios en 2013.
- **Davivienda:** Acercamiento con la entidad con el fin de realizar proceso de educación financiera, se tiene contempla realizar un piloto (feria financiera) en Montes de María.
- se tiene contemplado en Montes de María un piloto de educación financiera
- **Asobancaria:** aportó el material pedagógico con el que cuenta para procesos de educación financiera.

### **Banco Agrario**

Convenio PCI – 018 – 2009 – Suscrito en agosto 13 de agosto 2009.

Créditos gestionados a corte octubre 31 de 2013.

Años	GESTION		DESEMBOLSADOS	
	No	Valor	No	Valor
2010	2.202	\$ 10.747.095.000,00	1.601	\$ 7.597.609.000,00
2011	1.577	\$ 14.746.920.000,00	1.054	\$ 11.284.111.000,00
2012	1338	\$ 15.206.174.467,00	1.048	\$ 12.766.541.400,00
2013	1863	\$ 22.328.712.684,00	767	\$ 9.644.746.000,00
Total	6.980	\$ 63.028.902.151,00	4.470	\$ 41.293.007.400,00

### **Documentos CONPES:**

Se priorizaron acciones dentro de los documentos CONPES que están en construcción para el Desarrollo Integral de la Región del Catatumbo y para el Departamento del Cauca, en donde se incluyó la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial-PNCRT como objetivo estratégico de los documentos en mención.

Se trabaja en conjunto con el Departamento Nacional de Planeación-DNP en la construcción del documento CONPES de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial-PNCRT, el cual está programado para su firma el 15 de diciembre del año en curso. Actualmente el documento se encuentra en etapa de edición, según los acuerdos establecidos con el DNP respecto a los contenidos del mismo.

Se aprobó el CONPES 3765 del 30 de agosto de 2013, “FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS ENTIDADES TERRITORIALES”, el objetivo del componente “Acompañamiento y asistencia técnica a las entidades territoriales”, es establecer nuevas estrategias de asistencia técnica a las entidades territoriales por parte del Gobierno Nacional para fortalecer sus capacidades y mejorar su gestión.

### **Documentos Contrato Plan:**

En coordinación con el Departamento Nacional de Planeación se está impulsando la elaboración de documentos de contrato plan pilotos para 5 zonas de consolidación: Gran Darién, Nariño, Norte del Cauca, Tolima y Arauca.

El documento de Contrato Plan para la zona de Gran Darién se firmó el 13 de octubre, en este documento se priorizaron los municipios de Valencia y Tierralta y los temas estratégicos de disminución de la pobreza como eje articulador.

#### **Tablero de Control:**

Igualmente con el Departamento Nacional de Planeación, en el mes de octubre se inició la definición de indicadores de seguimiento para cada uno de los sectores, los cuales quedarán registrados en un Tablero de Control, mecanismo liderado por la Alta Consejería para el Buen Gobierno y la Eficiencia Administrativa, que permitirá monitorear el avance en la ejecución de los compromisos adquiridos por la Entidades del Sector Público Nacional en los municipios de consolidación.

Este tablero de control se concertará con las entidades involucradas y entró en operación durante la vigencia 2013.

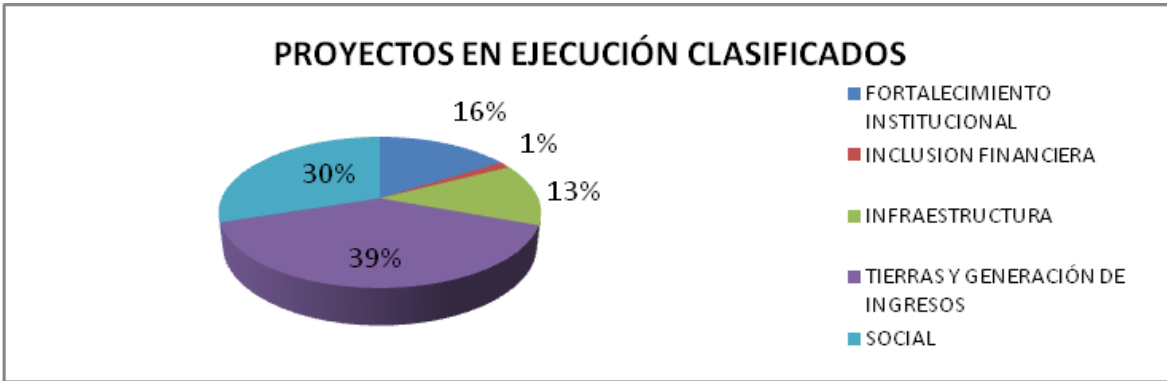
#### **A. Gestión con la Cooperación y Relaciones Internacionales**

##### **COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

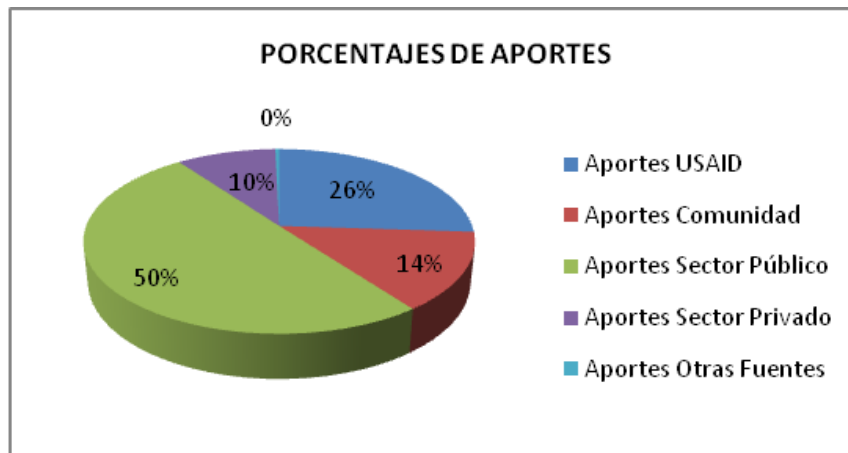
En aras de coordinar los esfuerzos de Cooperación Internacional en territorio se ha elaborado una estrategia de trabajo con los Operadores de la oficina de Consolidation and Enhanced Livelihoods-CELI (Associates in Rural Development- ARD, Chemonics, y Global Communities, anteriormente CHF International) que hacen parte del Programa Colombia Responde, implementadores de los Programas de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional- USAID.

A nivel regional, la Gerencia Regional de Consolidación definen en conjunto con los operadores los Planes de acción y proyectos a desarrollar. En esto, la Dirección de Articulación es responsable de la coordinación interinstitucional pública o privada a nivel nacional.

En tal sentido se ha logrado para el 2013 tener **496** proyectos en ejecución (ver gráfico PROYECTOS EN EJECUCIÓN CLASIFICADOS) con un total de inversión de **\$406,560 millones de pesos** (Ver gráfico PORCENTAJES DE APORTES) y **619** proyectos ejecutados por los operadores de USAID en Territorios de Consolidación, con una inversión de **\$ 82,150 millones de pesos** (Ver gráfico PORCENTAJE DE INVERSIÓN PROYECTOS EJECUTADOS)

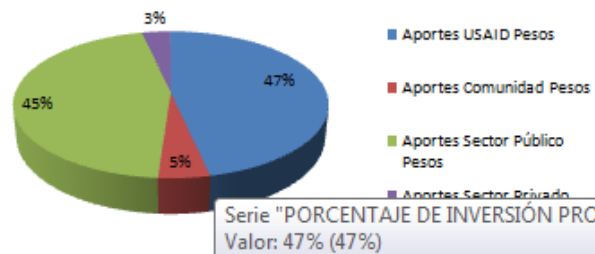


Fuente: Monitor actualizado al 25 de Noviembre de 2013



Fuente: Monitor actualizado al 25 de Noviembre de 2013

### PORCENTAJE DE INVERSIÓN PROYECTOS EJECUTADOS



Fuente: Monitor actualizado al 25 de Noviembre de 2013

#### Acceso a la Justicia

El Proyecto de Acceso a la Justicia (AJA) de USAID que realiza a través de su operador Checchi – Consulting Company (2013-2017) se orienta al fortalecimiento del Sistema de justicia en las zonas de consolidación de Colombia, promoviendo el acceso a la Justicia de la población urbana y rural, mediante una estrategia que articula el sistema de justicia formal (judicial y administrativa) y la justicia comunitaria o en equidad.

Las políticas del AJA van en consonancia con las del Ministerio de Justicia y del Derecho y la Unidad Administrativa Especial de Consolidación Territorial que en 2012 diseñaron un sistema local de coordinación de justicia orientado a fortalecer la presencia institucional en los municipios de consolidación.

### **Sector Privado**

Finalmente, el sector privado en el transcurso del año se ha contactado con 80 empresas y fundaciones **SECTOR PRIVADO**

22 empresas se han sumado al propósito de consolidar y reconstruir los territorios históricamente afectados por el conflicto armado y los cultivos ilícitos a través de la estructuración de proyectos para ejecución en territorios de Consolidación 2013 – 2014. En este sentido, para 2013 existen 45 proyectos en ejecución y se identificaron 42 proyectos para ser implementados en 2014.

De igual forma, se gestionaron y firmaron cinco cartas de Intención con Pacific Rubiales, UNE, Mineros, Fedepanela y Empresas Públicas de Medellín.

Implementación de una zona para la Equidad y la Prosperidad de la mano con el DPS y sus entidades adscritas, la Agencia Nacional de Minería y las empresa Gecelca, Cerromatoso y Argos para los municipios de San José de Uré, Puerto Libertador y Montelíbano en el Sur de Córdoba.

Participación en la Estrategia Avanza del Ministerio del Interior para el Municipio de Puerto Asís, Putumayo.

### **Elaboración y validación del portafolio regional**

En el mes octubre se implementó una metodología de trabajo liderada por la Dirección de Articulación, cuyo objetivo consiste en elaborar el portafolio de proyectos: productivos, sociales, tierras, prevención del reclutamiento y agua y saneamiento básico.

Durante este mes, se realizaron visitas a cada una de las zonas de consolidación, y se trabajó de la mano de cada una de las Gerencias Regionales priorizando los proyectos estratégicos de acuerdo a una serie de criterios temáticos.

Este portafolio estará consolidado y definido a finales del mes de noviembre y permitirá llegar de manera efectiva a las empresas del sector privado y adelantar la priorización de recursos y proyectos

#### **ii. Metas Dirección de Articulación**

- 60 empresas del sector privado sensibilizadas sobre la PNCRT
- 10 empresas del sector privado vinculadas a la PNCRT
- El sector privado financia el 5% del déficit de los Planes de acción Regionales de Consolidación
- El sector público financia el 20% de de la inversión de los planes de acción
- Programa de Cooperación Internacional para la PNCRT diseñado
- Modelo de Cooperación Sur-Sur para la PNCRT diseñado y operando

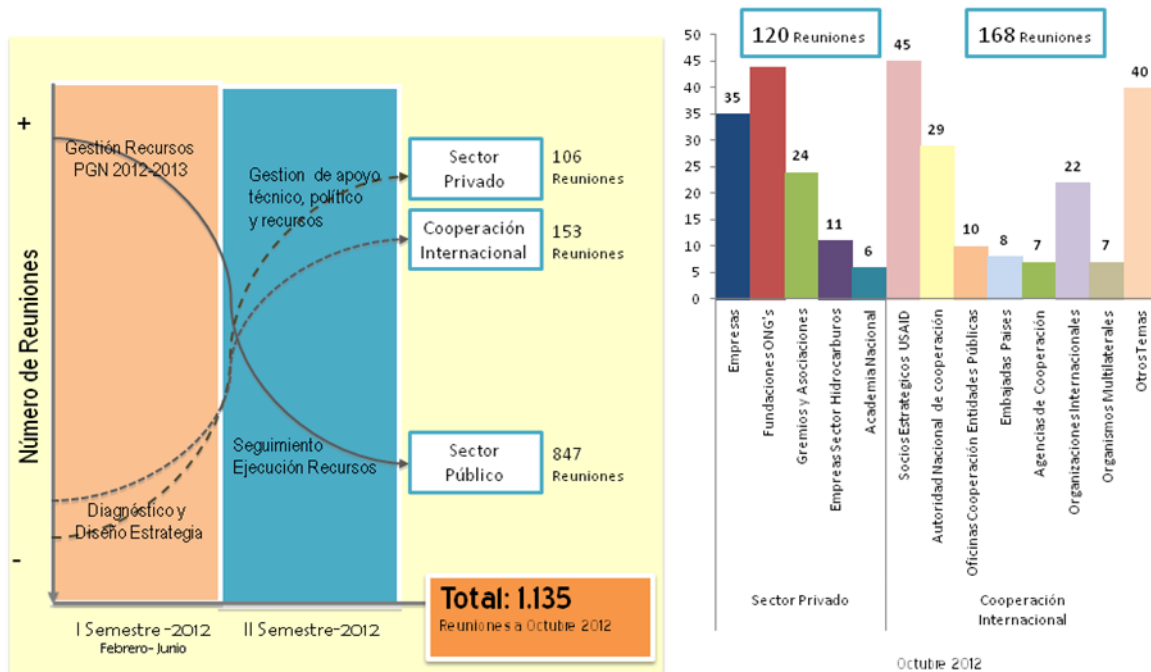
#### **iii. Logros a 31 de Diciembre de 2013**

Para el logro de sus funciones, la Dirección de Articulación definió estrategias para adecuar los instrumentos de la política pública a las condiciones institucionales de las zonas priorizadas por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial -PNCRT, así como, gestionar y movilizar recursos públicos, de cooperación internacional y del sector privado para financiar los planes de acción regionales de consolidación y aquellas demandas que surjan del Programa contra los Cultivos Ilícitos.

Durante el primer semestre de 2012 se diseñó el programa de cooperación internacional de la PNCRT y se construyó la estrategia de trabajo con el sector privado.

Adicionalmente, en la labor de socialización, posicionamiento y difusión que hace esta Dirección para el cumplimiento de sus objetivos y metas, realizó 1.151 reuniones con entidades de sector público, privado y cooperación internacional (ver gráfica 1).

**Gráfica 1. Estrategia Dirección de Articulación: reuniones de gestión para la financiación de la PNCRT**



## DIRECCIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL

### a. Generalidad(es)

A través de la Dirección de Coordinación Regional se busca coordinar, en conjunto con las demás dependencias, la formulación e implementación de los planes territoriales y las estrategias y programas institucionales contra los cultivos ilícitos en las zonas de consolidación focalizadas. Adicionalmente se promueven acciones desarrolladas en las regiones de consolidación focalizadas contribuyan al logro de los objetivos estratégicos de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial. Así como también, se coordina, apoya y orienta a las Gerencias

Regionales en sus gestiones con las demás dependencias de la Unidad y con las autoridades civiles, militares y policiales de las regiones de consolidación.

## **b. Programas**

### **Respuesta Rápida**

Mecanismo para la ejecución de los recursos de inversión encaminados a desarrollar proyectos y acciones de respuesta rápida a las necesidades de la comunidad en los municipios focalizados por la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial, y en las zonas con cultivos ilícitos de conformidad con la Política Nacional de Erradicación Manual de Cultivos Ilícitos y Desarrollo Alternativo para la Consolidación Territorial, adoptada mediante el Documento CONPES 3669 del 28 de junio de 2010.

#### **i. Objetivos (principales)**

- Ejecutar de forma organizada, bajo los principios de transparencia, participación y economía, iniciativas comunitarias de pequeñas y medianas obras de infraestructura y acciones de respuesta a necesidades básicas de la comunidad para contribuir al desarrollo de los Planes de Consolidación Regional en sus diferentes fases.
- Inversión de recursos en convenios, contratos y/o proyectos que faciliten el logro de los objetivos de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial –PNCRT y en las zonas con cultivos ilícitos, de iniciativa de autoridades locales, regionales, nacionales y de la Unidad de Consolidación.

#### **ii. Metas Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos.**

### **Metodología de Semaforización - Análisis de seguridad para la intervención en el territorio**

Es una metodología que establece las pautas para calificar en forma diferenciada las condiciones de seguridad al interior de cada región focalizada y de aquellas regiones donde interviene la Unidad por la existencia de cultivos ilícitos.

#### **– Objetivos**

- Ser una herramienta para la orientación estratégica y operativa del trabajo de cada una de las gerencias regionales y del Programa Contra Cultivos Ilícitos, en el marco de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial.
- Generar un mapa con la clasificación de las veredas de acuerdo a las fases de consolidación de la seguridad: Recuperación (rojo), Transición (amarillo) o Estabilización (verde), con el fin de planear la intervención en el territorio teniendo en cuenta que cada fase supone un esfuerzo diferencial.

### **Planes de Acción para cada región focalizada – acompañamiento.**

Herramienta que describe las diferentes líneas de intervención concertadas entre los actores responsables en región (comunidad, alcaldías, gobernaciones y socios estratégicos) y, que contemplan las acciones a ejecutar y sus tiempos de implementación, así como asegurar un marco

estructurado para la planificación de proyectos donde los mismos respondan a la visión estratégica de la PNCRT en cada una de ellas.

– **Objetivos**

- Ser el instrumento de pacto social entre la comunidad y el Estado que oriente y planifique el desarrollo territorial de las regiones de Consolidación.
- Ser el mecanismo que permita realizar el seguimiento y evaluación a la gestión en los territorios, en términos de los proyectos contemplados.
- Ser el elemento que articule las acciones entre la oferta nacional y las demandas regionales.

**iii. Logros a 31 de Diciembre de 2013**

La Dirección de Coordinación Regional revisó y apoyó la aprobación de 100 proyectos que cubren a todos los municipios de las regionales focalizadas, de los cuales 51 se encuentran actualmente en ejecución con una inversión cercana a los \$ 5.811 millones y 49 proyectos que se encuentran actualmente en estructuración por un valor de \$ 2.975 millones; para un total de inversión aproximado de \$ 8.786 millones.

**IV. Buen Gobierno, Participación Ciudadana y Lucha Contra la Corrupción**

**Plan Anticorrupción**

• **Plan, seguimiento y acciones**

El Plan Anticorrupción fue elaborado por las oficinas de: Control Interno, atención al Ciudadano y Planeación y Gestión de la Información así como con el apoyo de las demás áreas de la Entidad, el documento fue elaborado en cumplimiento a lo dispuesto por la Ley 1474 de 2011, al Decreto 4632 de 2011 (Reglamenta Comisión Nacional para la Moralización y la Comisión Nacional Ciudadana para la Lucha contra la Corrupción), la Estrategia para la Construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (Estándares de PQRS y Denuncias de Corrupción), entre otras, el documento contiene: Mapa de riesgos anticorrupción, estrategia anti-tramites, estrategia para la rendición de cuentas y estrategia para mejorar la atención al ciudadano y este fue publicado el 30 de abril de 2013, el primer seguimiento y reporte del mismo se llevó a cabo a finales del mes de agosto y el último reporte se presentó el 30 de noviembre de 2013.

**Rendición de Cuentas**

• **Plan, seguimiento y acciones**

Durante el último bimestre del 2013 la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación y Reconstrucción Territorial efectuó Rendición de Cuentas en las Gerencias Regionales destacándose las efectuadas en las gerencias de Nudo de Paramillo, Macarena-Caguán, Montes de Maria y Putumayo con la participación de los gobiernos locales, empresa privada y la ciudadanía.

• **Gobierno en Línea**

La estrategia de GEL tiene dos procesos en la UACT:

Siguiendo la implementación del modelo 3.0 de GEL y la política de buen gobierno se establecieron en los primeros meses del año unas reuniones de aclaración de compromisos, en las cuales se puntualizó la estructura de la Entidad y la capacidad real de poder establecer cada uno de los lineamientos de cumplimiento propuestos el año inmediatamente anterior por parte de la UACT.

Luego de aclarar cada una de las actividades, se ejecutó la autoevaluación de la estrategia, la cual dio un rendimiento real de cada una de las fases y de cada uno de los componentes que se aclararon en los comités desarrollados entre enero y febrero del 2013.

Teniendo en cuenta lo anterior la UACT, tiene un avance significativo y en relación con el avance del sector de inclusión social y reconciliación, como se demuestra en el siguiente cuadro

			Avance por componentes - Índice 2013					
No.	Nombre entidad	Avance % Índice 2013	E. Transv.	Información	Interacción	Transacción	Transformación	Democracia
6	Consolidación Territorial	56,52%	48,17%	72,82%	25,00%	0,00%	49,50%	167,58%
<b>Comportamiento sectorial</b>		55,98%	74,75%	51,39%	50,25%	62,86%	59,11%	79,14%
<b>Esperado</b>			<b>75%</b>	<b>80%</b>	<b>80%</b>	<b>70%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>

Cada una de las actas de seguimiento y actividades ejecutadas están en la carpeta GEL que construyo como líder de la Entidad.

Para el segundo semestre y teniendo en cuenta que la estrategia realizo una transformación por parte del gobierno, la Entidad se adaptó de forma inmediata cumpliendo con los parámetros establecidos por el nuevo modelo.

Por lo tanto, y teniendo en cuenta la nueva política del seguimiento de la estrategia GEL, la UACT se comprometió según el acta del último comité GEL programado en crear el comité de desarrollo integral administrativo y de gestión de la UACT. El cual tiene integrado cada uno de los factores de cumplimiento de la estrategia GEL de manera transversal, tal como lo exige el modelo en el decreto 2693 de 2013.

Igualmente desde la fecha se tendrá en cuenta, que cada una de las actividades de la Estrategia GEL serán evaluadas con el formulario único de avance de gestión, el cual se realizó con la colaboración de todas las áreas de la Unidad, y fue entregado el anterior 30 de julio del 2013 al Departamento de la Función Pública, donde se analiza los puntos en los que la Unidad debe mejorar o lo que facilitaría el ser más eficientes en el trabajo de la UACT con el estado y con el ciudadano aplicando siempre las políticas del buen Gobierno.

Dicho informe se realizó por medio de una encuesta y contiene un semáforo de 388 preguntas aproximadamente, la evaluación o análisis de nuestros componentes se hará en dos periodos por año (cada seis meses).

En este momento nos estamos preparando a nivel tecnológico y a nivel de servicios para la segunda prueba del FURAG el cual será realizada a mediados de diciembre del presente año, con el fin de evaluar cada una de los avances de gestión administrativa desarrollados por la UACT.

- **Plan, seguimiento y acciones**

**Servicio al Ciudadano**

- **Acciones para garantizar la participación ciudadana en la gestión institucional**

En concordancia con la estrategia del Gobierno Nacional que tiene por objeto contribuir a la construcción de un Estado más eficiente, transparente y participativo, la UACT dio continuidad a las diferentes actividades que garantizan la participación ciudadana y la atención de peticiones, algunas de las cuales están contempladas en la estrategia del plan anticorrupción y de atención al ciudadano 2013.

Es importante resaltar que uno de los objetivos estratégicos de la UACT o pilares, se concentran en la participación ciudadana y buen gobierno, aunque de forma transversal en el marco de la PNCRT y de la PNEMCIDA las diferentes áreas misionales se enfocan en procesos de participación ciudadana para la consolidación territorial. Para ello se realiza la articulación en los territorios a través de reuniones, consejos y comités con familias, comunidades, líderes, Juntas, organizaciones, consejos, fundaciones e instituciones de los municipios de intervención con los cuales se realiza la priorización de proyectos los cuales incluyen el control social como fortalecimiento a la participación.

- **Quejas y peticiones frecuentes por áreas o servicios institucionales**

En cuanto a las quejas, peticiones, reclamos y felicitaciones entre otros, La UACT dio cumplimiento a los parámetros básicos definidos por ley contemplados en el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo (Ley 1437 de 2011 y reforma 2013) recepcionando un total de 582 a través de los canales virtual (página web) y presencial (escrito); adicionalmente es importante resaltar que todos nuestros servidores en especial los Enlaces PCI y Municipales garantizan la atención directa brindando información personalizada y telefónica a las poblaciones, organizaciones y entidades que confluyen en los territorios.

**Otras acciones**

PROCESOS	TIPO	RECEPCIONADAS	RESPONDIDAS	EN TRÁMITE	% CUMPLIMIENTO
MISIONALES	TUTELAS	5	5	0	100
	CONTECIOSO ADMINISTRATIVO "COMO DEMANDANTE"	15	15	15	100
	CONTECIOSO ADMINISTRATIVO "COMO DEMANDADA"	13	13	13	100
	CONTECIOSO ADMINISTRATIVO "ACCIÓN DE REPETICIÓN"	0	0	0	0

**Gestión Regional**

La Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial actualmente tiene presencia en 13 departamentos a través de 9 gerencias Regionales y 2 Direcciones Regionales.

### **Regional Nudo de Paramillo**

#### **a. Principales Proyectos del Plan de Acción**

<b>PILAR</b>	<b>PROYECTO</b>
<b>INSTITUCIONALIZACIÓN DEL TERRITORIO</b>	Acceso a la justicia formal
	Entornos protectores para prevención del Reclutamiento de NNA
	Formalización de la tenencia de la tierra
	Actualización Catastral
<b>PARTICIPACIÓN Y BUEN GOBIERNO</b>	Apoyo a los procesos de elección y formación de las Juntas de Acción Comunal en la región Nudo de Paramillo
	Regional Nudo de Paramillo con Buen Gobierno
	Promoción al Control ciudadano y Veeduría.
<b>INTEGRACIÓN REGIONAL</b>	Desarrollo productivo en Caucho y cacao
	Implementación del Programa Familias Guardabosques para la Prosperidad
	Mejoramientos y construcción de infraestructura para el arte, la cultura y el deporte.

#### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

- Fortalecer los mecanismos de acceso a la participación y control ciudadano en los municipios focalizados
- Impulsar estrategias pedagógicas y comunicacionales para prevenir el reclutamiento forzado de NNA.
- Apoyar el fortalecimiento de organizaciones de base y organizaciones de productores.
- Gestionar la Titulación de Baldíos en el municipio de Valencia y la actualización catastral del municipio de Puerto Libertador.
- Gestión para la formalización de cerca de 3000 predios urbanos en los municipios del El Bagre, Zaragoza, Nechí y Cauca en articulación de la Superintendencia de Notariado y Registro.
- Siembra y/o sostenimiento de 2500 has de cultivos de caucho y cacao en la Regional Nudo de paramillo
- Gestionar 3 acuerdos o convenios con Gobernación, sector privado y organismos de cooperación internacional.
- Entregar el 95% de los proyectos de PRR vigencia 2012.
- Gestionar recursos para la construcción, mejoramiento y dotación de infraestructura comunitaria
- Fortalecer las administraciones públicas locales a través de la implementación de la Escuela de Buen Gobierno
- Gestionar la llegada a los municipios de consolidación el acceso a la justicia formal y no formal.

#### **c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

- Se realizó una dotación de equipos de cómputo para las personerías de 10 municipios de Antioquia para apoyar el proceso de toma de declaración en línea y adicionalmente, se realizó capacitación a 14 de las 15 personerías, en el marco de la Ley de Víctimas.
- Se realizaron 6 jornadas de Casa de Justicia Móvil, en coordinación y cofinanciación con la Gobernación de Antioquia. Con cobertura en las zonas rurales de los municipios de Anorí, Zaragoza, Tarazá y Cáceres. Más de 1200 personas atendidas, en su mayoría mujeres (61%).
- Se trabajó con PAICMA en diferentes proyectos para la prevención del riesgo contra MAP y MUSE, entre los que se capacitaron a grupos con enfoque diferencial. También, se realizó la carrera 5K con el slogan "5,4,3,2,1,0... correr 5 kilómetros por la vida es conmigo" en Montería con el objetivo de sensibilizar en este tema.
- Se inició la implementación de la metodología "Yo soy: Amor esperanza y familia" estrategia que tiene como objetivo promover la Prevención de Reclutamiento Forzado de Niños, Niñas y Adolescentes. Además, en los cinco municipios del Sur de Córdoba se trabajó en la campaña como "Basta, aquí soy libre", entre otras actividades como conversatorios, jornadas deportivas, recreativas y culturales.
- En la gestión para la formalización de cerca de 3000 predios urbanos en Antioquia hay 1271 listos para entrega entre enero y febrero del 2014.
- Se realizó identificación de baldíos tanto rurales como urbanos en Valencia, con apoyo de la Alcaldía municipal y Juntas de Acción Comunal y, Se gestionó ante INCODER, Dirección Territorial Córdoba la priorización del municipio de Valencia para ser intervenido con el programa de Titulación de Baldíos productivos.
- En el componente de Buen Gobierno se avanzó en los siguientes productos para todos los municipios de la regional: Plan de acción del proyecto terminado, informe de diagnóstico de cada municipio en SIG y Banco de Programas y proyectos, Terminado, inicio de la fase de implementación del Sistema Integrado de Gestión ejecutadas de conformidad con el plan detallado de trabajo de cada municipio, en desarrollo la implementación del Banco de Programas y Proyectos.
- 30 Secretarios de planeación e infraestructura de los municipios focalizados, formados en metodología MGA con el apoyo del programa Colombia Responde y en coordinación con el DNP.
- Para la Subregión del Bajo Cauca conformada por 6 municipios se conformó la Red de Mujeres del Bajo Cauca un proyecto de 120 millones apoyado por Colombia Responde y UACT, que agrupa un total de 150 mujeres distribuidas en 6 asociaciones legalmente constituidas.
- En coordinación con la Contraloría General de la República y USAID se impartió formación en control social, veeduría y ley 850 de 2003 en los cinco municipios del sur de Córdoba, logrando capacitar a 136 personas. Además, se realizó en Caucasia el Seminario en Control Social y Veeduría Ciudadana con la participación de 50 líderes y lideresas de los municipios del Bajo Cauca.
- Se apoyó en el fortalecimiento y/o creación de empresas prestadoras de servicios con 49 proyectos en ejecución o ejecutados por \$670 millones.
- Fortalecimiento de los procesos de bancarización a través de corresponsales no Bancarios, pedagogía del uso de servicios bancarios y ampliación de cobertura financiera a través convenio UACT-Banca de Oportunidades en los municipios de Cáceres (Cootramed), Puerto Libertador (Bancamia), Valencia (Bancamia).
- Con el apoyo de la Asistencia Técnica Especial ASOPROAGRO para zonas de Consolidación, están en proceso de fortalecimiento 45 asociaciones en la Regional Nudo de Paramillo.

- 2461 familias apoyadas con proyectos de seguridad alimentaria y corto plazo.
- 7117 Familias en proyectos de Desarrollo Alternativo en proyectos de cacao, caucho, frutales, panela, café y ganado
- 11 alianzas productivas apoyadas en la regional por un valor de \$8.898 millones y una inversión directa de la UACT por la DPCI de \$124 millones.
- Se siembran y/o sostienen 2.890 has. de cultivos de caucho y cacao a través de recursos públicos y privados: MADR (Alianzas Productivas, Riegos y Drenajes -EDAT-INCODER, Asistencia Técnica Directa, Especial y Gremial), Colombia Responde, DPCI-UNODC, etc.
- Se desarrollaron 7 ferias de la Consolidación con una asistencia de 2638 personas donde recibieron diferentes servicios de orientación, atención a víctimas, entrega de alimentos, servicios de salud entre otros en los municipios de San Jose de Uré, Tierralta, Puerto Libertador Nechí y Zaragoza.
- Se formaron 559 jóvenes con el programa “Jóvenes con Futuro” durante el año, en los municipios del Bajo Cauca Antioqueño.
- Dotación de escuelas en 4 de los municipios beneficiando a 1430 estudiantes.
- El 80% de los proyectos de Respuesta Rápida con recursos de la vigencia 2012 llegaron a buen término. Con vigencia de 2013 PRR se aprobaron 15 proyectos por un valor de \$1017 millones.
- 12 proyectos de infraestructura por \$3680 millones vigencia 2013 pre aprobados que serán operados por el DPS en los 15 municipios de la regional.
- Se realizaron en el marco del proyecto de vivienda entre VIVA-UACT - Colombia Responde 973 diagnósticos de mejoramiento de vivienda, de los cuales se realizaron 500 para esta vigencia. Además, se entregaron 71 viviendas en el municipio de Tierralta.
- Con recursos de la Agencia Nacional de Hidrocarburos, a través del operador THX, Energy se aseguraron recursos por un valor de \$94.139.880 para mejorar ambientes de aprendizajes y restaurantes escolares de veredas en ocho vereda en el municipio de Tierralta.

#### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales:**

##### **i. Logros**

- Concertación de una estrategia unificada de comunicaciones entre UACT - Colombia Responde - Fuerza Pública y Gobernación.
- Participación de entidades privadas en la implementación del Plan regional del Nudo de Paramillo (Mineros S.A., Cerromatoso, UNE Telecomunicaciones, Fundación Oleoductos de Colombia, UPB, GECELCA, Sabre Metals).
- Se terminó el pago de los incentivos económicos del programa familias Guardabosques y se encuentra en la ejecución de proyectos productivos con los recursos de apalancamiento.
- Realización de la primera mesa Minero-Energética donde se invitaron los presidentes de este sector para la articulación de proyectos de interés para los municipios focalizados.
- Articulación interinstitucional con el Proyecto Hidroeléctrica Ituango, Gobernación y EPM para coordinar intervención en los municipios de influencia del proyecto (Valdivia, Briceño e Ituango).
- Se realizó un seminario en coordinación de Indeportes donde participaron los municipios de la regional para la formación en clubes deportivos.
- En coordinación con IGAC, se realizó la actualización catastral de los 5 municipios del sur de Córdoba.

- Con el apoyo de la Dirección de Articuciones se crearon nuevas notarías en los municipios de Nechí, Briceño, San José de Uré y Valencia.
- Se creó la mesa Departamental de Fortalecimiento Institucional Municipal, liderada por el Departamento Administrativo de Planeación de Antioquia.
- Para finales del 2013 se dio la aprobación de la sustracción del área solicitada de Puerto López en el municipio de El Bagre.
- Se inauguró en el mes de noviembre la Biblioteca pública del municipio de Anorí, para el 2014 se dará continuidad a la terminación de la Biblioteca pública de Nechí, Taraza y Zaragoza.
- Se logró con recursos de regalías en convenio entre UACT – Une – U De A la aprobación por Colciencias para telemedicina para los 10 municipios de Antioquia.
- El fortalecimiento del tejido social en zonas rurales, a través de proyectos de construcción de infraestructura para el arte, cultura y deporte, que permitió la ejecución directa de los proyectos por parte de la comunidad, la formación en veedurías y control social por parte de la ciudadanía.

## **ii. Dificultades**

- Limitada disponibilidad presupuestal para implementar proyectos de Respuesta Rápida y PCI, dadas las demandas del territorio y las expectativas creadas a la comunidad y entes territoriales en las mesas de Consolidación.
- La vocación minera que tiene la zona hace que las familias tengan poca estabilidad dentro de los programas.
- Administración departamental retrasada en el proceso de inicio de la estrategia de comunicaciones formulada.
- Falta de compromiso institucional de las entidades del Estado y de los entes locales en el desarrollo de proyectos y actividades en zonas rurales.
- La informalidad en la tenencia de la tierra determinada por la ubicación en zonas de reserva forestal, que limita el desarrollo de proyectos productivos y de infraestructura necesaria para la atención integral de las comunidades.
- El desconocimiento o poco interés en el convenio 018/2009 entre BANCO AGRARIO-UACT por parte de algunas Gerencias de la entidad financiera, dificultando la gestión y aprobación de créditos productivos.
- Debilidad o inexistencia de la institucionalidad municipal encargada del tema productivo y asistencia técnica (UMATAS- Secretarías de Agricultura).

## **Dirección Regional Arauca**

### **a. Principales Proyectos del Plan de Acción**

1. Prevención del reclutamiento forzado en niñas, niños y adolescentes en el departamento de Arauca y el municipio de Cúbará.
2. Implementación de asistencia técnica agropecuaria y apoyo socio empresarial a la zona de consolidación de Arauca y municipio de Cúbará.
3. 6 alianzas productivas para los municipios Tame, Puerto Rondón, Saravena, Arauquita, Fortul y Cúbara.
4. 5 proyectos del área productiva en alianza Sena-fondo emprender-UACT
5. Estudios y diseños de 75 km de la vía entre Puerto Rondón y Arauca por el corredor Puerto Rondón-y del Milagro-Río Cravo - Sabanas de Marrero - bocas ele - las cruces. Municipio de

puerto rondón. Donde se tendrán en cuenta áreas técnicas como: estudio de tránsito, trazado y diseño geométrico, informe estructural, geotécnico, hidráulico, estudio de manejo ambiental, subbase granular, cantidades de obra, análisis de precios unitarios y presupuestos.

6. Construcción e interventoría del palacio municipal de Saravena.
7. Construcción e interventoría del encerramiento perimetral del centro educativo de puerto miranda en el municipio de Tame.
8. Construcción del cerramiento perimetral del instituto de promoción agropecuaria IPA. Ubicado en el centro poblado de puerto Jordán. Municipio de Arauquita.
9. Puesta al servicio público tres notarías en los municipios de Puerto Rondón, Fortúl y Cravo Norte.
10. Dotación de aulas de bilingüismo en instituciones educativas de los municipios de Arauca, Tame y Cravo Norte en el departamento de Arauca. Valor \$ 654.179.588.

#### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

11. Socializar la PNCRT, los programas y la oferta estatal al departamento de Arauca, la frontera colombo-venezolana, municipios de frontera como Casanare, Boyacá y Norte de Santander; a través del programa radial de la UACT-Arauca NUESTRO TERRITORIO, en vivo, todos los martes de 9:00 AM a 10:00 AM, desde el 14 de mayo hasta el 31 de diciembre de 2013; desarrollando 34 programas radiales ininterrumpidos.
12. Gestión y apoyo a las cadenas productivas del departamento de Arauca con la aprobación de 6 proyectos por el programa de Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura.
13. Gestión y apoyo a las cadenas productivas, en alianza SENA-FONDO EMPRENDER-UACT, con la aprobación de 6 proyectos.
14. Sensibilización y apoyo a la Gobernación de Arauca y entidades responsables de la NNA sobre la inclusión en el COMPES Departamental de la política pública sobre la prevención de Reclutamiento Forzado en NNA.
15. Puesta en Funcionamiento de 3 notarías en los municipios de Fortul, Cravo Norte y Puerto Rondón.
16. Apoyo a 2.000 pequeños productores vulnerables del Departamento de Arauca y el municipio de Cubará, Boyacá con el proyecto de Asistencia Técnica Especial para 2.000 Pequeños productores del Departamento de Arauca y el Municipio de Cubará.
17. Aumento en las metas de Inclusión de jóvenes de todos los municipios araucanos en los programas de educación superior como UTOPIA con 30 jóvenes de los municipios de Tame, Cravo Norte, Saravena, Arauca y Arauquita de la Universidad La Salle y las becas-crédito del MADR-ICETEX.
18. 10 proyectos del PAR que cruzan con Contrato Plan, teniendo financiación garantizada.

#### **c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

1. Articulación con todas las entidades nacionales y departamentales en territorio.
2. Consolidación de la UACT en territorio a partir de la Socialización de la PNCRT a nivel departamental con todas las entidades públicas y privadas que hacer presencia en territorio y a la comunidad araucana en general.
3. Reconocimiento a nivel institucional del trabajo en territorio de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial.
4. Articulación de la UACT con las Fuerzas Armadas y de Policía Nacional en Territorio.

5. Programa institucional de radio, en vivo NUESTRO TERRITORIO. De emisión semanal, con una hora de duración, noticias e invitados en vivo (directores de entidades nacionales y departamentales en territorio).

#### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

##### **i. Logros**

El PAR-Arauca tiene un enfoque acorde al Plan Estratégico Territorial, donde producto de este, se han identificado las principales problemáticas en territorio:

1. Seguridad: Amenaza del sistema rival con GAO MIL tanto de FARC como de ELN con presencia y accionar en todos los municipios, especialmente los de piedemonte como Tame, Arauquita, Fortul, Saravena y Cubará en Boyacá.
2. Justicia: poca credibilidad en las instituciones responsables de impartir justicia como Fiscalía, Contraloría y Procuraduría. Unido a esto que las mismas hacen presencia real solo en el municipio capital del departamento de Arauca.
3. Tema social: Bajo empoderamiento y de la comunidad hacia el Estado. Desconocimiento de las entidades del Estado por parte de la comunidad.
4. Tema productivo: Baja generación de ingresos para la población vulnerable.
5. Tema de Infraestructura: Mal estado de la malla vial departamental tanto de orden nacional como secundaria y terciaria.

En este sentido, se tienen 177 proyectos dentro del PAR-Arauca enmarcados en los 5 temas de carácter estratégico para la región.

##### **ii. Dificultades**

La principal dificultad que se presentó en la Regional Arauca es no contar con el equipo completo de profesionales tanto temáticos como enlaces, lo que dificulta la movilidad, acceso y servicios que ofrece la entidad a las comunidades municipales.

#### **Regional Macarena - Caguán**

##### **a. Principales Proyectos del Plan de Acción**

1. Formulación participativa y adopción del Plan de Manejo Ambiental del Distrito de Manejo Integrado Norte del Área de Manejo Especial La Macarena "AMEM", Departamento del Meta.
2. Formalización de la propiedad en cinco municipios de la zona de consolidación Macarena-Caguán: 205 Títulos entregados en los municipios de La Macarena y Uribe.
3. Brindar asistencia técnica y acompañamiento en la formulación, inscripción, y gestión para el financiamiento de proyectos municipales que pueden aplicar a los Fondos del Sistema General de Regalías.
4. Comercialización Leche con Alquería y El Recreo: El proceso es articulado con la Secretaría de Agricultura, la UAECT y la Cooperación Internacional. Se han implementado seis (6) Centros de Acopio (2 Vista Hermosa, 1 Puerto Rico, 2 Mesetas y 1 San Juan de Arama).
5. Promoción de créditos asociativos a 537 productores vinculados a 12 asociaciones y se desembolsaron \$6.515 millones en los municipios de Consolidación, con la articulación con el Banagrario.
6. Asistencia técnica Integral con Provinagro: Cada uno de los tres (3) CPGAs (Agroparques, Puertos del Ariari, Ceproama) presentó su proyecto PGAT al MADR, los cuales fueron aprobados en su

- totalidad, en beneficio de cerca de 3.000 pequeños productores rurales de los seis (6) municipios de Consolidación.
7. Expansión del acceso a servicios financieros en los municipios de CELI Central. Fase i: diagnósticos de evaluación de zonas potenciales. Se han aprobado 536 créditos agropecuarios, cuyo monto total de desembolsos es de COP\$6.564.000.000, para el mes de septiembre del año 2013.
  8. Mega proyecto de Interconexión Eléctrica Las Delicias (Los Pozos) - Macarena, el cual sus Estudios y Diseños fueron elaborados por ELECTROCAQUETA, este proyecto se presentó al Ministerio de Minas y Energía y los recursos para inversión y ejecución del mismo por valor de \$14.808 millones de pesos, fueron aprobados en el CAFAZNI en Acta 055 de Julio de 2013. El concepto de la autoridad ambiental (CORMACARENA) fue favorable.
  9. Mejoramientos viales en vías terciarias con apoyo de los socios estratégicos intervención de cerca de 142 Km de vías en los 6 municipios de la zona de consolidación.
  10. Mi Vida al Derecho: Prevención de reclutamiento: Estrategia de prevención de reclutamiento: Diseño e implementación.

#### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

La participación en la formulación de planes a través del equipo técnico, eventos municipales, visitas a alcaldías y Concejos municipales, permitió incorporar y debatir la política nacional y establecer argumentos de interpretación de las líneas de trabajo definidas por la política por parte de los municipios y el Departamento.

- En trabajo concertado y articulado con la Unidad de Víctimas y la Secretaría de Víctimas del Departamento se realizó el apoyo las Personerías a la implementación de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras (Ley 1448 de 2011). Se está pendiente de un documento de análisis para finalizar enero sobre la situación del proceso en cada municipio. Valor \$ 48.733.000
- Existe una priorización de intervenciones a partir del debate de los Planes de desarrollo y de las propuestas transmitidas a los alcaldes en un diálogo técnico que permite priorizar acciones y definir los proyectos de inversión en corto plazo, lo mismo que en el establecimiento de un marco de interpretación regional, que ha permitido mejorar las oportunidades de identificación y gestión de alternativas de desarrollo territorial.
- Se debe destacar la coordinación de trabajo con Colombia Responde, FUPAD frente a las necesidades de respuesta en los municipios y fortalecimiento de la intervención con la metodología de núcleos.
- Se logró el diálogo UACT y las bases sociales de las veredas mediante la realización de talleres veredales en la definición y ejecución de las apuestas de trabajo, en varios componentes, especialmente en el de los proyectos del programa de respuesta rápida, ejecutados y entregados para el manejo de las Juntas de Acción Comunal y que muchos ya están en funcionamiento.
- Las políticas públicas nacionales requieren ser vistas con mayor rigor frente a las apuestas de la política nacional de consolidación, como las referidas a pobreza extrema e hidrocarburos, que se ha evidenciado pueden afectar gravemente el tejido social y el trabajo agropecuario.
- La importancia que se ha dado al componente de víctimas tiene los demás temas en la sombra. (DDHH), que se puede superar con nuevos operadores, para el tema de justicia ya se ha vinculado y trabaja de manera exitosa CHECHI.
- La gestión de créditos dentro del convenio Banco Agrario ha contado con un acompañamiento de la UACT con los coordinadores locales y temáticos, mejorando las oportunidades que se desprenden por parte del programa, permitiendo entrar a la vida crediticia a muchos emprendedores.

- La presentación de proyectos de Vivienda de Interés rural, ha contado con el acompañamiento de asistencia técnica por parte del Banco Agrario y el seguimiento de la UACT para la formulación de proyectos.
- La coordinación con la Mill Group de la Embajada Americana demanda coordinación en cada municipio, por la necesidad de articulación con las alcaldías, visitas de obra, cambios de ubicación de proyectos, reuniones con la comunidad y los comandantes de las brigadas móviles.
- El Plan de Acción de Desarrollo social se articuló con la estrategia de prevención del reclutamiento, lo que permite encontrar en la ruta de prevención elementos de salud y de educación, acompañados de jornadas de sensibilización y aprovechamiento adecuado del tiempo libre.

### **c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

Se contó con el apoyo de FUPAD en el asistencia técnica a los Municipios de Macarena y a la Gobernación del Meta con para la formulación, inscripción y gestión para el financiamiento de proyectos de la secretaría de Agricultura departamental y con MSI para tres proyectos departamentales y dos por cada municipio, en el marco del proyecto: Apoyo al Acceso al Sistema General de Regalías. Valor de \$ 48.363.000.

- Apoyo y Articulación con CorMacarena para la formulación del Plan de Manejo Ambiental del Distrito de Manejo Integrado Norte del Área de Manejo Especial La Macarena “AMEM ”
- Apoyo al Incoder en el proceso normativo para la Titulación de Predios Baldíos en Macarena, Uribe (205 resoluciones entregadas), San Juan de Arama y Mesetas (270 pendientes de PMAV)
- Apoyo a la Unidad de Restitución de Tierras del Meta en su proyecto piloto de 7 veredas del municipio de Vistahermosa
- Vinculación de la empresa privada Productos Naturales de la Sabana La Alquería y El Recreo para la comercialización de más de 30.000 litros de leche diarios con 6 organizaciones en 5 municipios de Consolidación. Además la Compañía Nacional de Chocolates suscribió contratos de compra con asociaciones de Puerto Rico y Vistahermosa
- Vinculación del BanAgrario de Colombia para tramitar 620 solicitudes de crédito desembolsado a través 16 organizaciones de productores por \$6.500 millones de pesos «Convenio UAECT – Banco Agrario»
- Apoyo al programa del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para la Asistencia Técnica con la vinculación de 5.830 productores con Asistencia Técnica Integral.
- Apoyo a la vinculación de Asociaciones de Productores al programa Oportunidades Rurales de Ministerio de Agricultura. Se logró la vinculación de 16 asociaciones con 361 productores, el aporte del Min Agricultura ascendió a 550 millones y de los productores a 63 millones. (Formulados y en Gestión)
- Apoyo conceptual a obras ejecutadas a por el programa “Colombia Responde” tendientes al mejoramiento de 150 Km de vías terciarias en los núcleos priorizados desde la Unidad de Consolidación
- Acompañamiento y seguimiento a la ejecución de los proyectos del “Programa de Respuesta Rápida” de la UACT – UNODC. Se están ejecutando actualmente 33 Proyectos priorizados por la comunidad en las veredas prioridad uno.
- Acompañamiento a los proyectos de Ingenieros Militares; Seguimiento y actualización de la información Construcción de dos Puentes, Mejoramiento de la vía la Puerto Tuza la Cooperativa y pavimentación vías urbanas.
- Acompañamiento a los proyectos de Ingenieros Militares; Seguimiento y actualización de la información Construcción de dos Puentes, Mejoramiento de la vía la Puerto Tuza la Cooperativa y pavimentación vías urbanas.

- Proyecto ELECTROCAQUETA Acompañamiento a la realización de Estudios y Diseños de Interconexión eléctrica Las Delicias – Macarena.
- Obra de alto impacto regional Anillo Güejar; Proyecto presentado al FAER Repotencialización Sub Estación a 115Kv en Vista Hermosa y El Tigre. Construcción anillo eléctrico Güejar: Vista hermosa-Piñalito-La Cooperativa-Puerto Toledo-Villa la Paz Puerto Lleras Estudios y Diseños: \$ 300 millones, Valor de la Obra: \$ 16.000 millones.

#### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

##### **i. Dificultades**

- Concertar un diálogo permanente y fluido entre UACT y las bases sociales de las veredas mediante la realización de los talleres veredales que hacen falta y de esta forma definir en la las apuestas de trabajo, en varios componentes, especialmente en el de los proyectos del programa de respuesta rápida, ejecutados y entregados para el manejo de las Juntas de Acción Comunal.
- Gestión para la formulación de proyectos tendientes a mejorar la Infraestructura Centros de Salud en las veredas prioridad uno (6 puestos de salud y una morgue).
- Concretar el apoyo a llevar a los jóvenes la Convocatoria MADR-ICETEX: Jóvenes rurales 2012, donde se consiguió vincular a 24 estudiantes con crédito beca.
- Promover y dar a conocer el Convenio Utopía Universidad de la Salle-ICETEX
- Las políticas públicas nacionales requieren ser vistas con mayor rigor frente a las apuestas de la política nacional de consolidación, como las referidas a pobreza extrema e hidrocarburos, que se ha evidenciado pueden afectar gravemente el tejido social y el trabajo agropecuario.
- Seguir dando importancia al componente de víctimas tiene los demás temas en la sombra. (DDHH), que se puede superar con nuevos operadores, para el tema de justicia ya se ha vinculado y trabaja de manera exitosa.

#### **Dirección Regional Caguán**

##### **a. Principales Proyectos del Plan de Acción**

- Pavimentación de la vía Líbano La Unión Peneya Fase 1.
- Actualización y formación catastral urbano - rural.
- Reformulación de los Planes Básicos de Ordenamiento Territorial y Esquema de Ordenamiento Territorial.
- Diplomado en Gestión Pública Territorial, orientado a Concejales y funcionarios de las Alcaldías.
- Fomento del acceso a crédito.
- Fomento de la producción de caucho y cacao a través del programa de Alianzas Productivas.
- Implementación de la Radio Escolar “Voces Juveniles”.
- Escuelas de Formación Artística y Cultural.
- Implementación de la Estrategia Escuelas saludables.

##### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

- Construcción de las bibliotecas municipales de Cartagena del Chairá, La Montañita y la adecuación de la biblioteca municipal de San Vicente del Caguán.
- Instalación de 7 parques infantiles zona rural y 2 parques infantiles en el casco urbano de San Vicente del Caguán.

- Dotación de los puestos de salud de Tres Esquinas y Santa Rosa, en el municipio de San Vicente del Caguán, además de la dotación del laboratorio clínico del centro de salud de la Unión Peneya.
- Construcción del restaurante escolar, en el marco del proyecto del albergue estudiantil de la Unión Peneya.
- Construcción de los planes de salud territorial para los municipios de Cartagena del Chairá, San Vicente del Caguán y la Montañita.
- Conformación del Consejo Municipal de Juventud del municipio de Cartagena del Chairá.
- Realización del Primer Intercambio de saberes, denominado “Tejiendo Saberes” con Presidentes de las JAC y comunidad de Montes de María.
- Gestión para el Fortalecimiento CERES del municipio de Cartagena del Chairá, bajo la modalidad de Autoevaluación, con el cual se asignó \$95 millones en tecnologías informáticas.
- Capacitación de 787 dignatarios de las JAC de Cartagena del Chairá y 310 dignatarios de las JAC de La Montañita.
- Dotación y puesta en funcionamiento de la sala de audiencia virtual en el Juzgado Promiscuo de San Vicente del Caguán.
- Fortalecimiento de Bancos de Proyectos de la Gobernación y las tres Alcaldías.
- Apoyo a la formulación de los Lineamientos Generales de Ordenamiento Territorial del Caquetá.
- Apoyo a la adjudicación de 36.244 has a un total de 814 familias beneficiarias de titulación de baldíos.
- 328 operaciones de crédito desembolsados en el marco del convenio PCI – 018.
- Fomento de nuevas áreas de cacao (466.5 has), Caucho (238 has) en modelos agroforestales y modelos Silvopastoriles (157.5 has), a través del programa Alianzas Productivas del MADR.

### **c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

Se encuentra en fase precontractual, el proyecto denominado mejoramiento de la conectividad vial de la Unión Peneya. Este proyecto involucra la financiación de la pavimentación de los primeros 6 km, con recursos del Fondo Paz y ejecutado por el Batallón de Ingenieros Liborio Mejía (\$6.494 millones), más los aportes de Colombia Responde, DPS, Alcaldía, Unidad de Gestión del Riesgo, para un total de \$11.420 millones, lo que permitirá la pavimentación de 4 km adicionales.

Se cuenta con el proceso de actualización y formación catastral urbana de los tres municipios de Consolidación. Para ello, el IGAC presentó los resultados del 100% de la actualización y formación catastral urbana y rural, contando 9.000 predios aproximadamente de reconocimiento predial y 14.000 predios restantes a través de los estudios de zonas geoeconómicas.

Se dio inicio al proceso de reformulación de los Planes de Ordenamiento Territorial para los municipios de Consolidación, articulando los lineamientos generales del departamento y la incorporación de determinantes ambientales.

Con el objetivo de capacitar a los funcionarios y concejales de las tres alcaldías de los municipios de consolidación, se dio inicio al diplomado en gestión pública territorial, en asocio con la Universidad de la Amazonía. El diplomado se desarrollará en cuatro módulos temáticos: contratación estatal; gestión presupuestal y financiera; modelo estándar de control interno –MECI-; archivo y gestión documental, con la participación de 104 servidores públicos.

En el marco del convenio de riesgos compartidos con el Banco Agrario de Colombia (PCI-018), se han presentado 712 solicitudes de créditos de las cuales a la fecha se han desembolsado 328 operaciones para los municipios de San Vicente del Caguán, Cartagena del Chaira y la Montañita.

En el marco del plan de acción de la cadena láctea para el departamento del Caquetá, se apoyó un proyecto para el Fortalecer los canales de comercialización de la leche y sus derivados, a través de proyecto Denominación de Origen del Queso Caquetá.

En el marco de la convocatoria 2012-2013 de Alianzas productivas, se presentaron 7 proyectos para los municipios de Consolidación, de los cuales cuatro (5) se encuentran en ejecución, donde se beneficiarán 254 familias, con la implementación de estas alianzas se espera fomentar 296 nuevas hectáreas de Cacao bajo el modelo de arreglos agroforestales, en los municipios de San Vicente del Caguán y Cartagena del Chaira, de igual forma se implementará 114 hectáreas de arreglos silvopastoriles, en el municipio de San Vicente del Caguán y 98 hectáreas de plátano en Belén.

Se inició el proyecto *Bosques para el Futuro*, el cual estima la siembra de 200 hectáreas en arreglos agroforestales destinadas a atender 100 productores; además, la siembra de 200 hectáreas en modelos Silvopastoriles para 100 productores. A esta iniciativa se encuentran articuladas las Alcaldías y nuestro socio estratégico Colombia Responde, donde a la fecha ya se tiene firmado el convenio interadministrativo N° 0317 entre CORPOAMAZONIA y las Alcaldías de San Vicente del Caguán, Cartagena del Chaira, la Montañita, por un valor \$ 2.136.945 millones, los cuales se complementan con los aportes de Colombia Responde, SENA, la Universidad de la Amazonia y los productores, cuyo monto total asciende a \$ 5.166 millones.

El Proyecto Voces Juveniles, ha iniciado con gran acogida por estudiantes, docentes y padres de familia en la Inspección de la Unión Peneya, vereda Palma Arriba, municipio de Montañita y en la Inspección de Santa Fe del Caguán y la I.E Agroecológico, municipio de Cartagena del Chairá, los jóvenes que participan de este proceso han creado 4 emisoras escolares.

En el marco del Proyecto *“Fortalecimiento a Escuelas de Formación Cultural y Artística”*, se fortaleció la construcción de la identidad regional y la descentralización de los programas y proyectos de las casas de la cultura, mediante la formación integral a NNAJ y comunidad en general, en la implementación de programas de formación cultural como la danza, el teatro, títeres, entre otros. Se atendieron 500 estudiantes y se han creado 2 escuelas de formación con personería jurídica.

Se dio inicio al proyecto *“Fortalecimiento Estrategia Escuelas Saludables”* para el municipio de Cartagena del Chairá, con un cierre financiero de \$2.450 millones; este proyecto cuenta con la participación de la Secretaría Departamental de Salud, con su estratégica Nacional Escuelas Saludables, enfocadas a la promoción de la salud y prevención de la enfermedad, así mismo la vinculación de la Secretaría de Educación Departamental, la ESE Sor Teresa Adele, Alcaldía Municipal y Colombia Responde; este proyecto busca generar cambios en los hábitos de vida de las comunidades de la zona rural de Cartagena del Chairá, iniciando por una transformación desde el aprendizaje en la escuela y llevarlo hasta los entornos familiares. De igual forma, busca generar sentido de pertenencia por las sedes educativas, ya que a través de jornadas de trabajo denominadas *“Mingas comunitarias”* la población aportará mediante su mano de obra al embellecimiento de su centro educativo y los estudiantes elaboraran murales relacionados a la protección de sus entornos.

#### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

##### **i. Logros**

- Concertación y validación del PAR con las 3 Alcaldías y la Gobernación.

- Se realizaron 49 talleres en veredas y barrios de los municipios de Cartagena del Chairá (32), La Montañita-Unión Peneya (10) y San Vicente del Caguán (11). Dando inicio a la implementación de Proyectos de Respuesta Rápida -PRR- y posicionar la PNCRT en los territorios.
- Institucionalización y puesta en marcha del Consejo Departamental de Consolidación y Reconstrucción Territorial (Decreto Departamental 000553/2012), como instancia de participación, planificación y seguimiento a la implementación de la PNCRT.
- Gestión con instancias de articulación institucional como CODPOS, Comisión Departamental del Ordenamiento Territorial -COT-, Comité de Justicia Transicional, CONSEA, Mesa Departamental de Tierras, entre otras.
- Se logró la reactivación de la Mesa Departamental de Tierras del Caquetá con el objetivo de concertar iniciativas y proyectos, en materia de formalización y acceso a la tierra.
- Reconocimiento de la UACT como parte de las Entidades del sector de la inclusión social y reconciliación.
- Fortalecimiento del nivel de Gobernabilidad de los entes Municipales.
- Se cuenta con el acompañamiento de la Procuraduría General de la Nación para asesorar a los consultores de defensa jurídica, en la prevención del daño antijurídico.

## **ii. Dificultades**

- Fortalecer la capacidad local para la construcción y puesta en marcha de Políticas Públicas en el marco de la Prevención temprana al reclutamiento forzado
- Garantizar la cobertura de los servicios sociales en los municipios de Cartagena del Chairá, San Vicente del Caguán y la Inspección de la Unión Peneya de la Montañita.
- Implementar acciones de respuesta rápida que genere confianza en la población civil y la Institucionalidad.
- Articular la región a las dinámicas económicas regionales, nacionales e internacionales.
- Superar las barreras sanitarias y requisitos para participar en los mercados agropecuarios.
- Gestión de presupuesto suficiente que permita superar las barreras para el desarrollo y consolidación de la Región.

## **Regional Catatumbo**

### **a. Principales Proyectos del Plan de Acción**

- Acompañamiento en la implementación del Plan de Manejo del Parque Nacional Natural Catatumbo Bari, en los Municipios del Carmen, Teorama, Tibú, Convención y El Tarra.
- Apoyar el Programa de restitución de Tierras en los municipios focalizados de la zona de consolidación.
- Acompañamiento en la Titulación de predios baldíos, urbanos y suburbanos desafectados de la ley 2 de 1959 en los municipios de la zona de consolidación.
- Gestión y acompañamiento para la adecuación y/o reparación de los escenarios deportivos de los municipios focalizados por la PNCRT.
- Implementación de la estrategia de prevención de reclutamiento forzado.
- Gestión y acompañamiento para la construcción y/o adecuación de las bibliotecas públicas de El Tarra, El Carmen, Hacarí y San Calixto.

- Al menos dos organizaciones asociativas por municipio, promovidas y fortalecidas en emprendimiento, para aumentar la productividad, mejorar la comercialización y procesos agroindustriales y micro empresariales, en los municipios focalizados de la zona de Consolidación.
- Apoyar a través del Programa IATE del MADR y del Programa de Contención de la UACT, la Implementación de la Asistencia Técnica Agropecuaria y acompañamiento Socio - Empresarial a no menos de 3000 productores campesinos, en los municipios focalizados de la zona de Consolidación para mejoren sus ingresos y por consiguiente el bienestar de sus familias.
- Gestión y articulación para el eje estructurador vial Cúcuta – la Mata.
- Seguimiento a la ampliación de la cobertura eléctrica Fase III en los Municipios focalizados de la zona de consolidación.

#### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

La Unidad de Consolidación en la Regional Catatumbo enfocó sus esfuerzos en primer lugar, para afianzar los Programas diseñados para apoyar la implementación de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción en los territorios municipales, a saber: Respuesta Rápida, Contención, Graduación y Posterradicación. En segundo lugar, realizó aportes significativos para apoyar las diferentes convocatorias de los programas del Ministerio y Agricultura y Desarrollo Rural – MADR. En el cuadro que se presenta a continuación se relacionan los recursos ejecutados con corte 31 de diciembre del 2013, de los Programas que adelanta la UACT en la Región y los aportes de cofinanciación para los programas del MADR.

<b>Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial - UACT</b>		
<b>Gerencia Regional Catatumbo</b>		
<b>Recursos propios ejecutados - vigencia 2013</b>		
Convención	504.257.146	9,38%
El Carmen	780.424.304	14,52%
El Tarra	102.526.823	1,91%
Hacarí	195.203.709	3,63%
San Calixto	856.552.294	15,94%
Teorama	681.491.844	12,68%
Tibú	1.900.879.680	35,37%
Regional	352.410.431	6,56%
<b>Total Catatumbo</b>	<b>5.373.746.231</b>	<b>100%</b>
<b>Programas de la DPCI</b>	<b>3.862.096.700</b>	<b>71,87%</b>
<b>Programa de Respuesta Rápida</b>	<b>1.118.746.531</b>	<b>20,82%</b>
<b>Cofinanciación proyectos MADR</b>	<b>392.903.000</b>	<b>7,31%</b>

En cuanto al Programa de Respuesta Rápida y las metas alcanzadas en el año 2013, es importante destacar lo concerniente a la entrega formal a las administraciones municipales y comunidades de parte del director de la UACT, doctor Germán Chamorro de la Rosa, de todos los proyectos ejecutados (33 en total) en la Regional Catatumbo con recursos propios de la UACT de la vigencia 2012 bajo la metodología de Respuesta Rápida; ejecutados entre octubre del 2012 y mayo del 2013. A continuación en la tabla se entrega el detalle de los proyectos, montos y municipios beneficiarios.

<b>Proyectos Programa de Respuesta de la UACT con recursos propios año 2012 - Regional Catatumbo</b>		
<b>#</b>	<b>Descripción Proyecto</b>	<b>Valor</b>
<b>Municipio de Convención</b>		
1	Construcción Puente en la vereda Lucaical	59.190.793
2	Construcción obras de protección en la vía de acceso a la vereda Honduras	66.969.649
3	Construcción salón comunal en el Corregimiento Las Mercedes	57.889.002
4	Construcción Salón Comunal en la vereda Puente Búrbura	58.188.722
5	Construcción Salón Comunal en la vereda Cerro Azul – La Candelaria	57.889.022
<b>Total Municipio de Convención</b>		<b>300.127.188</b>
<b>Municipio de El Carmen</b>		
1	Construcción de un restaurante escolar en la sede Educativa de la vereda El Sul	58.116.974
2	Adecuaciones en la sede Educativa de la vereda Santa Rita	39.130.551
3	Adecuación comedor y cubierta de patio de la sede Educativa de la vereda Santo Domingo	44.959.000
4	Mejoramiento de la calle La Habana – El carretero en el Casco Urbano	64.578.827
<b>Total Municipio de El Carmen</b>		<b>206.785.352</b>
<b>Municipio de El Tarra</b>		
1	Dotación deportiva para las canchas de las sedes Educativas del casco urbano del Municipio de El Tarra	3.450.000
2	Dotación de 18 computadores para la Biblioteca Pública del Municipio de El Tarra	30.870.000
3	Suministro de Impresora multifuncional para la Alcaldía del Municipio de El Tarra	6.500.000
<b>Total Municipio de El Tarra</b>		<b>40.820.000</b>
<b>Municipio de Hacarí</b>		
1	Mejoramiento del Polideportivo de la vereda Aposentos Alto	64.396.634
2	Apertura de la vía de la vereda Aposentos Bajo	64.090.068
3	Mejoramiento del polideportivo de escuela de la vereda Villa Nueva	67.396.634
4	Construcción de muro de contención en concreto Reforzado en la vereda El Valle	61.532.350
5	Construcción del salón comunal para la comunidad de la vereda Astilleros	59.010.518
6	Mejoramiento del polideportivo de la vereda Locutama	56.396.634
7	Construcción salón de computación y dormitorio docente en la escuela de la vereda Los Cedros	74.059.589
<b>Total Municipio de Hacarí</b>		<b>446.882.427</b>
<b>Municipio de San Calixto</b>		
1	Mejoramiento del polideportivo de la vereda San José de la Sabana	56.396.634
2	Mejoramiento del Polideportivo de la escuela de la vereda Chimeneas	56.396.634
3	Mejoramiento Polideportivo de la escuela de la vereda Casas viejas	56.396.634
4	Mejoramiento Polideportivo de la escuela de la vereda Fátima	56.396.634
5	Mejoramiento Polideportivo de la escuela de la vereda Cucurina	56.396.634
6	Mejoramiento Polideportivo de la escuela de la vereda Mesallana	56.396.634
7	Mejoramiento Polideportivo de la escuela de la vereda Santa clara	56.396.634
8	Construcción de un puente peatonal en la vereda Lagunetas	56.536.708

9	Mejoramiento de la Infraestructura de la sede Educativa de la vereda Vista Hermosa	58.116.974
10	Obras de protección en la vía que conduce a la vereda Yerbabuena	55.872.234
<b>Total Municipio de San Calixto</b>		<b>565.302.354</b>
<b>Municipio de Teorama</b>		
1	Fortalecimiento de la capacidad de producción de lulo de la vereda Los Pulpitos	53.345.200
<b>Total Municipio de Teorama</b>		<b>53.345.200</b>
<b>Municipio de Tibú</b>		
1	Construcción salón comunal de la vereda El Empalme	53.537.381
2	Construcción salón comunal de la vereda Totumito	63.956.000
3	Dotación de instrumentos musicales para la Casa de La Cultura del Municipio de Tibú	78.896.000
<b>Total Municipio de Tibú</b>		<b>196.389.381</b>
<b>Total Regional Catatumbo</b>		<b>1.809.651.902</b>

En el segundo semestre del 2013 el equipo profesional de la Gerencia Regional Catatumbo formuló cuarenta y seis (46) proyectos utilizando la metodología de Respuesta Rápida de la UACT, dando respuesta a los requerimientos de administraciones y comunidades establecidos en espacios de participación comunitaria. El balance de aprobación de proyectos para la Gerencia Regional es de veintinueve (29) proyectos de cuarenta y seis proyectos, trabajo realizado a través del equipo profesional con una gestión de \$1.118.746.531, que representa un éxito en términos de recursos del 65,19% y en cantidad de proyectos del 63,04%. Adicionalmente, cabe destacar la movilización de recursos que estos proyectos permitirá en cada uno de los espacios geográficos donde se ejecutarán, que es de \$94.041.784, principalmente provenientes de la cofinanciación de las comunidades.

#	Municipio / Región	# Total de proyectos aprobados 2013	Valor total por municipio		Fuente de los recursos	
			\$	%	Recursos UACT	Otras fuentes
1	Convención	2	105.532.334	8,70%	105.532.334	0
2	El Carmen	4	80.049.000	6,60%	70.049.000	10.000.000
3	El Tarra	4	80.883.607	6,67%	48.526.823	32.356.784
4	Hacarí	4	61.170.130	5,04%	61.170.130	0
5	San Calixto	2	52.435.000	4,32%	35.910.000	16.525.000
6	Torama	4	94.639.504	7,80%	94.639.504	0
7	Tibú	5	571.887.180	47,15%	571.887.180	0
8	Regional	4	166.191.560	13,70%	131.031.560	35.160.000
<b>Total Catatumbo</b>		<b>29</b>	<b>1.212.788.315</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.118.746.531</b>	<b>94.041.784</b>
					<b>92,25%</b>	<b>7,75%</b>

Se destaca también, el apoyo técnico entregado a los siete municipios de la Regional Catatumbo para la formulación de 27 proyectos de infraestructura en la metodología MGA, que fueron presentados al Departamento para la Prosperidad Social – DPS, para la gestión de recursos.

### c. Avances a 31 de diciembre de 2013

- Acompañamiento en la implementación del Plan de Manejo del Parque Nacional Natural Catatumbo Barí, en los Municipios del Carmen, Teorama, Tibú, Convención y El Tarra.
- Apoyar el Programa de restitución de Tierras en los municipios focalizados de la zona de consolidación.
- Proyecto N° 30. Apoyar la gestión a través de la mesa de articulación para la implementación de proyectos contenidos en el Plan de Vida del Pueblo Motilón – Barí.
- Gestión y acompañamiento para la adecuación y/o reparación de escenarios deportivos.
- Gestión y acompañamiento para el fortalecimiento de las emisoras comunitarias.
- Gestión para el fortalecimiento en dotación al Centro de Convivencia de Tibú.
- Implementación de la estrategia de prevención de reclutamiento forzado.
- Gestión y acompañamiento a la implementación del programa formador de formadores.
- Gestión y acompañamiento al fortalecimiento en dotación a los hogares juveniles campesinos.
- Gestión y acompañamiento para la construcción y/o adecuación de las bibliotecas públicas municipales.
- En la cadena productiva de Cacao se han logrado inversiones significativas a través de Alianzas Productivas;

#### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

##### **i. Logros**

- Realización de jornadas de trabajo para priorizar y coordinar acciones con las administraciones municipales, para identificar y concertar los proyectos que se van formular y gestionar para cada entidad territorial, con el apoyo del equipo profesional de la Regional Catatumbo.
- Se ha ganado y establecido canales de confianza en las comunidades con las que se ha mantenido un trabajo constante desde el año 2012, incluida la comunidad indígena Motilón Barí.
- Se ha logrado coordinar acciones conjuntas de trabajo con instituciones como el Ministerio del Interior, Indenorte, Ecopetrol, Oleoductos del Norte, Asociación de Municipios del Catatumbo, provincia de Ocaña y sur del Cesar, Unidad e Restitución de Tierras, Parques Nacionales, Asopbarí y en general con el DPS.
- Se consolidó una base sólida de oferta nacional en inversión, que permita mejorar los servicios básicos en educación, salud, vías, conectividad, energía, agua potable, desarrollo económico y tierras entre otros.
- Se contribuyó a generar arraigo por la tierra y su uso en cultivos legales en las comunidades, a través de proyectos productivos y de inversión auto sostenibles.
- La asociatividad del productor campesino fue fortalecida, para empoderar a las comunidades de herramientas de desarrollo social y económico sostenible, a través de la difusión, fomento y apoyo a las diferentes convocatorias nacionales.
- Vinculación activa y efectiva de las comunidades en la ejecución de proyectos productivos y de infraestructura, a través de la implementación del Programa de Respuesta Rápida de la UACT en

seis de los siete municipios focalizados, exceptuando El Tarra. La metodología del Programa les permitió, si estas comunidades así lo decidían, la ejecución directa de los recursos con el apoyo técnico y la supervisión de operadores como UNODC y la Corporación Colombia Internacional - CCI.

## ii. Dificultades

- No se ha podido establecer un mecanismo adecuado y expedito, para articular el trabajo con la Gobernación de Norte de Santander.
- Procesos lentos en la gestión de las entidades territoriales y del estado para asignar recursos de inversión en los territorios y su posterior ejecución.
- Falta de lineamientos claros para acceder a los recursos identificados en el nivel nacional e invertirlos en el territorio, especialmente con los recursos de proyectos contemplados en el Documento Conpes.
- Presión de los grupos armados ilegales a las comunidades campesinas para no participar de la implementación de la política en el territorio.
- Desinformación, mala propaganda y mitos por parte actores que están en contra de la política de Consolidación.

### Regional Cauca – Valle del Cauca

#### a. Principales Proyectos del Plan de Acción

Proyectos	ALIADOS	FAMILIAS BENEFICIARIAS	COSTO TOTAL (\$Millones)
1. Alianzas Productivas: 6 Proyectos de Alianzas Productivas <b>aprobados y en fase de contratación</b> en las líneas de café especial, frutas y ganadería para los municipios de Caloto, Corinto, Florida, Miranda, Pradera y Santander de Quilichao	Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas del MADR, Colombia Responde, Alcaldías, Gobernaciones del Cauca y del Valle del Cauca, aliados comerciales, asociaciones de productores, cabildos indígenas, asohofrucol.	522	\$7.083
2. Proyectos de Alianzas productivas <b>en ejecución</b> en las líneas de frutales para los municipios de Toribio y Miranda	Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas del MADR, Alcaldías de Toribio y Miranda, Colombia Responde, aliados comerciales, asociaciones de productores, cabildos indígenas	159	\$2.025
3. Proyecto Unidades Económicas Locales, este proyecto se encuentra en estructuración; su propósito es	Alcaldías, Colombia Responde, SENA, Banco Agrario; el aporte de	Techo: 600 familias	Estimado: \$5.760

contribuir a Fortalecer el trabajo que se genera a través de las Unidades Económicas de negocio, ubicadas en las zonas rurales de los municipios de consolidación, focalizando mujeres y jóvenes, a través de acompañamiento técnico socio empresarial, formación de capital humano y facilitando el acceso a financiamiento.	Colombia responde es \$1880 millones y \$3880 es la valoración estimada de los programas de formación del SENA y capital de micro finanzas.		
4. Formalización títulos de propiedad de sedes educativas	Alcaldías, Colombia Responde, Secretaria De Educación Departamental del Cauca	11.000 estudiantes	\$420
5. Restitución de tierras, fase I, municipios de consolidación, departamento del Cauca	alcaldías Colombia Responde, INCODER		\$1.165
6. Actualización catastral en municipios de consolidación de Cauca y Valle del Cauca	Alcaldías, Colombia Responde y Gobernación del Valle		\$3.460
7. Construcción casa de la cultura de Toribio	Alcaldía Toribio, Colombia responde, JAC	5.000 familias	\$667
8. Implementación de la política pública JAJ en los municipios de consolidación del Cauca	ICBF, Alcaldías, Gobernación del Cauca y Valle del Cauca, Colombia Responde		\$3.137
9. Desarrollo de habilidades para la vida, la paz y la reconciliación de jóvenes en la regional Cauca	Secretaria De Educación, Alcaldías, Gobernaciones Colombia Responde		\$4.894
10. Proyecto de Asistencia Técnica Especial para los 7 Municipios de Consolidación	Alcaldías Municipales, MADR, UACT, Gobernaciones	2000 beneficiarios	\$1.700

#### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

- Liquidación y cierre de los proyectos de respuesta rápida 2012 convenio CCI, con el apoyo de la Doctora OLGA SEPULVEDA de la UACT Nacional, ya que no se contó con el profesional de apoyo para la supervisión.
- Coordinar la presentación y ajuste de proyectos de Respuesta Rápida productiva vigencia 2013 de la gerencia, incluyendo los priorizados por el GAC.
- Revisión de resultados de talleres veredales realizados por COLOMBIA RESPONDE, en los 7 Municipios de Consolidación, para definir actividades y líneas de acción para el 2014
- Acompañamiento al inicio de nuevas actividades financiadas por COLOMBIA RESPONDE :
  - ✓ Revisión, ajuste y aprobación ante las Instancias correspondientes del PBOT del Corinto Cauca.

- ✓ Revisión y ajustes del POT 6 Municipios
  - ✓ Fortalecimiento de la política fiscal y la gestión tributaria en el Departamento del Cauca
  - ✓ Defensa Jurídica de los Municipios de la Regional Cauca
  - ✓ Formulación y Gestión de proyectos de regalías y de otras fuentes en el Departamento del Cauca
  - ✓ Cumplimiento de la Ley de Víctimas en la Regional Cauca
  - ✓ Construcción de procesos de gobernabilidad con las Juntas de Acción Comunal en el Cauca
  - ✓ Divulgación del Nuevo Régimen Municipal y de Ordenamiento territorial en el Departamento del Cauca.
- Realización de Consejos de Gobierno ampliados con Alcaldes, Administraciones Municipales, UACT, Representantes de Firmas y Colombia Responde en cada uno de los 7 Municipios con la finalidad de hacer seguimiento y monitoreo a cada una de las actividades enunciadas en el punto anterior.
  - Coordinar y presidir los Comités Operativos Internos,
  - Coordinar los ajustes periódicos del Plan de Acción Regional PAR Y POA de la Unidad regional Cauca y Valle del Cauca.
  - Realizar articulación con instituciones, organizaciones y administraciones (municipales y departamentales) para la preparación de propuestas a presentar en los Comités de Revisión y Evaluación REC'S previstos por CR.
  - Participación en los Comités Sectoriales del DPS de Cauca y Valle, Comités de Justicia Transicional y Concejos Municipales de algunos Municipios en los que fuimos convocados.
  - Continuidad en el trabajo con la UNODC y las organizaciones ejecutoras de procesos de erradicación voluntaria de cultivos ilícitos, en los municipios de Mercaderes, Balboa, Bolívar y Sucre, así como en las zonas de contención en los municipios de Rosas y La Sierra, todos estos en el departamento del Cauca.
  - Articular con la FUNDACIÓN MAYAGÜEZ, FUNDACION CAICEDO GONZALEZ, FUNDACION AVE FENIX Y FUNDACIÓN CARVAJAL para posibilitar la ejecución de proyectos cofinanciados por estas organizaciones en los Municipios de Florida y Pradera principalmente.
  - Participar en reuniones con representantes de Contrato Plan del Cauca y Valle del Cauca; con la finalidad de posibilitar la inclusión de proyectos de nuestro PAR en estos Planes.
  - Coordinar y presidir el ejercicio de Semaforización de los Municipios de la Gerencia Regional en los términos de la Directiva 001 de 2012.
  - Construcción colectiva, con la orientación del Doctor JAIRO CARDONA de la UACT Nacional, del documento Plan Estratégico Territorial.
  - Programa PCI Se está finalizando la última fase de Prórroga del acompañamiento al Convenio 0289/12 con CENASEL:

MUNICIPIO	FAMILIAS ATENDIDAS	ACTIVIDAD DESARROLLADA	EJECUTOR	RECURSOS INVERTIDOS
Rosas	1339	Desarrollo de actividades como visitas técnicas, Capacitación en ECAs, en los componentes ambiental, social y productivo; Inversión del ahorro y recursos de apalancamiento a través del Acompañamiento	CENASEL	Primer desembolso por valor de \$219.334.400
Sotará	1341			Segundo desembolso por valor de \$329.001.600
Balboa	339			
<b>Total</b>	<b>3019</b>			<b>\$ 548.336.000</b>

Se firmaron 11 Memorandos de Acuerdo entre UNODC y organizaciones de los municipios de Sucre, Bolívar, Rosas, La Sierra, Balboa y Mercaderes.

Se finalizó la primera fase de ejecución de los Memorandos de Acuerdo:

No	MUNICIPIO	ORGANIZACIÓN	MEMORANDO DE ACUERDO	PRIMER DESEMBOLSO	SEGUNDO DESEMBOLSO	TERCER DESEMBOLSO	VALOR TOTAL DEL MA
1	Mercaderes	CAFICAUCA	1139	Si \$73.504.800	No \$139.659.120	\$ 154.360.080	\$ 367.524.000
2		AMUC	1131	Si \$56.973.600	No \$108.249.840	\$ 119.644.560	\$ 284.868.000
3		FESAP	1134	Si \$54.907.200	No \$104.323.680	\$ 115.305.120	\$ 274.536.000
4		CENASEL	615	Si	Si	Si	
5	Balboa	CISPATÍA	1137	Si \$46.051.200	No \$87.497.280	\$ 96.707.520	\$ 230.256.000
6		CPGA	1140	Si \$55.792.800	No \$106.006.320	\$ 117.164.880	\$ 278.964.000
7	Bolívar	ASPABOL	1122	Si \$100.810.800	No \$191.540.520	\$ 211.702.680	\$ 504.054.000
8	Sucre						
9	La Sierra	ASOGRUPOS	1118	Si \$57.684.480	No \$144.211.200	\$ 166.832.320	\$ 360.528.000
10		ASPROAGROS	1114	Si \$59.815.680	No \$149.539.200	\$ 164.493.120	\$ 373.848.000
11	Rosas	ASPROAMUR	1130	Si \$52.143.360	No \$130.358.400	\$ 143.394.240	\$ 325.896.000
TOTAL				\$ 505.540.560			

Se realizó el segundo desembolso a todas las organizaciones ejecutoras.

Se realizó evaluación de la Fase I.

Se realizó jornada de rendición de cuentas en seis municipios para la primera fase de ejecución de Memorandos de Acuerdo.

### c. Avances a 31 de diciembre de 2013

En el tiempo que la UACT lleva haciendo presencia en el territorio, se ha posicionado como coordinador, articulador e integrador de esfuerzos en la región, al punto que algunos actores

estratégicos le buscan para facilitar procesos conjuntos y para mejorar sus posibilidades de intervención vía trabajo cofinanciado. De esta manera, se evitan las intervenciones aisladas de agencias, entidades nacionales e internacionales.

Por los resultados tempranos mostrados en el trabajo con las comunidades y con las administraciones locales, la UACT, de la mano con CR, ha logrado un importante grado de confianza que genera un reconocimiento a la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial, entre otros:

- Articulación entre comunidades e instituciones, frente a las necesarias intervenciones en los municipios de Consolidación. Mayor presencia de las instituciones regionales y nacionales en los municipios.
- Coordinación con la fuerza pública presente en la región, en relación con la estrategia de erradicación voluntaria de cultivos ilícitos, promovida desde la Unidad a través del DPCI.
- Articulación con el aliado estratégico COLOMBIA RESPONDE y entidades Municipales para la generación de actividades a presentar en los espacios del REC y su posterior ejecución.
- Acercamiento y fortalecimiento de lazos de confianza con Alcaldes y Servidores Públicos de los 7 Municipios de Consolidación.

#### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

##### **i. Logros**

Los principales logros alcanzados frente a la construcción del Plan Regional en la UACT CAUCA – VALLE DEL CAUCA es poder identificar las necesidades básicas insatisfechas en cada uno de los Municipios, dar continuidad en la coordinación de labores con la fuerza pública (GAC y de Acción Integral, del ejército), con el fin de revisar propuestas de proyectos sociales por ejecutar con recursos tanto de Mindefensa como de la Unidad.

Ajustar el Plan de Acción Regional PAR de la Unidad regional Cauca y Valle del Cauca con los Planes de Desarrollo de los Municipios y los resultados de los talleres veredales.

Poder gestionar ante la Asociación de cabildos Indígenas del Norte del Cauca ACIN, con el propósito de ratificar la disposición de la comunidad indígena del norte del Cauca de trabajar conjuntamente con la Unidad de Consolidación; de igual manera realizar reuniones con la comunidad afro, especialmente del municipio de Santander de Quilichao (Consejos Comunitarios de Qurpac, Zanjón de Garrapatero, Aires de Garrapatero y La Quebrada), como parte del compromiso de socialización con la comunidad, hecho con ACONC.

La participación en los Consejos de Política Social, Comités de Justicia Transicional y Consejos Municipales de Desarrollo Rural en algunos municipios.

Dar continuidad en el trabajo con la UNODC y las organizaciones ejecutoras de procesos de erradicación voluntaria de cultivos ilícitos, en los municipios de Mercaderes, Balboa, Bolívar y Sucre, así como en las zonas de contención en los municipios de Rosas y La Sierra, todos estos en el departamento del Cauca.

Los montos trabajados durante la vigencia por cada sector:

COMPONENTE	APORTE OTRAS ENTIDADES	APORTE COLOMBIA RESPONDE	TOTAL ACTIVIDAD
<b>Infraestructura Social y Conectividad</b>	1.641.025.347	1.623.072.369	3.264.097.716
<b>Buen Gobierno</b>	4.315.180.355	2.961.833.189	7.277.013.544
<b>Contratos Transversales</b>	-	706.012.370	706.012.370
<b>Desarrollo Económico</b>	1.554.307.188	622.038.788	2.176.345.976
<b>Desarrollo Social</b>	7.969.243.417	3.274.028.409	11.243.271.826
<b>Fortalecimiento Institucional</b>	-	11.345.469	11.345.469
<b>Tierras</b>	4.119.657.711	1.331.581.000	5.451.238.711
<b>Total General</b>	<b>19.599.414.018</b>	<b>10.529.911.594</b>	<b>30.129.325.612</b>

## ii. Dificultades

Los principales retos y dificultades que enfrenta y enfrentará la región y consecuentemente la PNCRT en el mediano y largo plazo y que obviamente son las mismas mencionadas en informes anteriores.

Por las formas históricas de intervención del Estado en la región, con raíces que llegan hasta el tiempo de la colonia, la relación Estado comunidad, particularmente con el pueblo indígena, está marcada por la prevención, el rechazo y la indiferencia. Por otro lado, la falta de presencia del Estado en estos territorios, ha generado un problema de legitimidad y de gobernabilidad, lo que sin duda exige especial cuidado en términos de concertación de la intervención.

El conflicto en el que por el acceso a la tierra y al agua desde tiempos inmemoriales en algunos casos y en otros más recientemente, han estado inmersos los cinco o seis grupos poblacionales ya mencionados. En este orden de ideas, habría que decir que si bien el arraigo por la región es fuerte por parte de cada grupo humano, representa un reto la idea de construir capital social, entre todos (confianza).

El desempleo generado por la expansión del cultivo de la caña de azúcar (desde mediados del siglo pasado), que no solo deja cada vez menos tierra disponible para otro tipo de agricultura, sino que además, como consecuencia de la mecanización creciente de su proceso productivo (especialmente de la labor de cosecha, pero también la producción de alcohol carburante y otros procesos), requiere cada vez menos mano de obra.

El poco relacionamiento que un buen número de empresas de las más grandes del país, asentadas en el territorio gracias a la ley Páez, han tenido con las comunidades directamente afectadas por la avalancha y con aquellas ubicadas en sus alrededores. Lo anterior se evidencia en la escasa o nula vinculación laboral de personas de la zona por parte de dichas empresas, así como tampoco de inclusión de estas en los eslabones de las cadenas de valor que les compete. Esto, ha generado un sentimiento de rechazo generalizado por parte de la comunidad.

La presencia de nuevos actores en el conflicto debido al surgimiento en la región de la minería ilegal Baja capacidad de respuesta de las administraciones municipales frente a las expectativas y necesidades de la comunidad e incluso para el cumplimiento de los Planes de Desarrollo elaborados por ellos mismos sobre presupuestos poco reales lo que genera en el corto y mediano plazo

situaciones de descontento o inconformidad de la población y pérdida de credibilidad de los dirigentes locales y regionales.

Bajo presupuesto asignado a la UACT frente a las expectativas creadas en la comunidad y administraciones municipales, los cuales ven en la Unidad una alternativa para financiación de proyectos aplazados por décadas.

## Regional Cordillera Central

### a. Principales Proyectos del Plan de Acción

ITEM	NOMBRE DEL PROYECTO	ESTADO DEL PROYECTO	COSTO TOTAL	AVANCE CUALITATIVO DEL PROYECTO
1	Fortalecimiento de los Concejos Municipales de Ataco, Planadas, Rioblanco y Chaparral.	Ejecutado	\$ 94,50	Se graduaron 12 concejales y la secretaria del concejo municipal. Doto computadores, impresora, videobeam y equipo de audio
	Fortalecimiento de los Concejos Municipales de Ataco, Planadas, Rioblanco y Chaparral.	Ejecutado	\$ 94,50	Se graduaron 8 concejales y la secretaria del concejo municipal. Doto computadores, impresora, videobeam y equipo de audio
	Fortalecimiento de los Concejos Municipales de Ataco, Planadas, Rioblanco y Chaparral.	Ejecutado	\$ 94,50	Se graduaron 11 concejales y la secretaria del concejo municipal. Doto computadores, impresora, videobeam y equipo de audio
	Fortalecimiento de los Concejos Municipales de Ataco, Planadas, Rioblanco y Chaparral.	Ejecutado	\$ 94,50	Se graduaron 13 concejales y la secretaria del concejo municipal. Doto computadores, impresora, videobeam y equipo de audio
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 378</b>	
2	Piloto de vivienda Rural Banagrario - DNP en el municipio de Chaparral	En Ejecución	\$ 7.500	Se apoyó el proceso de selección de veredas, identificación de beneficiarios y a la fecha de seguimiento realizado se informa que está en proceso de entrega de las cartacheques a 317 familias del municipio de chaparral
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 7.500</b>	
3	Apoyo logístico al proceso de restitución en su fase administrativa de archivo y de notificación en zonas de consolidación del sur del Tolima	En Ejecución	\$ 116,50	En la fase administrativa del piloto de Balsillas se recibieron la totalidad de solicitudes de restitución y pasaron a los jueces de tierras.
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 116,50</b>	
4	Apoyo a la implementación de la fase administrativa del proceso de restitución y formalización de tierras despojadas y abandonadas forzosamente en el Tolima. (Tres años)	En Ejecución	\$ 1.923,70	Se apoyó el proceso de convocatorias, selección de profesionales para el desarrollo de actividades a través de Colombia Responde, quienes además hicieron la compra de equipos y adjudicación de recursos para el arrendamiento de oficinas
	Apoyo a la implementación de la fase administrativa del proceso de restitución y formalización de tierras despojadas y abandonadas forzosamente en el Tolima. (Tres años)	En Ejecución	\$ 1.923,70	Se apoyó el proceso de convocatorias, selección de profesionales para el desarrollo de actividades a través de Colombia Responde, quienes además hicieron la compra de equipos y adjudicación de recursos para el arrendamiento de oficinas

	Apoyo a la implementación de la fase administrativa del proceso de restitución y formalización de tierras despojadas y abandonadas forzosamente en el Tolima. (Tres años)	En Ejecución	\$ 1.923,70	Se apoyó el proceso de convocatorias, selección de profesionales para el desarrollo de actividades a través de Colombia Responde, quienes además hicieron la compra de equipos y adjudicación de recursos para el arrendamiento de oficinas
	Apoyo a la implementación de la fase administrativa del proceso de restitución y formalización de tierras despojadas y abandonadas forzosamente en el Tolima. (Tres años)	En Ejecución	\$ 1.923,70	Se apoyó el proceso de convocatorias, selección de profesionales para el desarrollo de actividades a través de Colombia Responde, quienes además hicieron la compra de equipos y adjudicación de recursos para el arrendamiento de oficinas
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 7.694,80</b>	
5	Apoyo al trámite de notificaciones en los procesos de adjudicación de 681 baldíos en el municipio de Ataco departamento del Tolima	En Ejecución	\$ 22,30	Hasta el momento se han realizado 1900 notificaciones, se amplió en tiempo la ejecución del proyecto, la temporada invernal ha dificultado el avance del proceso.
	Apoyo al trámite de notificaciones en los procesos de adjudicación de 1079 baldíos en el municipio de Chaparral departamento de Tolima	En Ejecución	\$ 22,30	Hasta el momento se han realizado 1900 notificaciones, se amplió en tiempo la ejecución del proyecto, la temporada invernal ha dificultado el avance del proceso.
	Apoyo al trámite de notificaciones en los procesos de adjudicación de 973 baldíos en el municipio de Rioblanco departamento del Tolima	En Ejecución	\$ 22,30	Hasta el momento se han realizado 1900 notificaciones, se amplió en tiempo la ejecución del proyecto, la temporada invernal ha dificultado el avance del proceso.
	Apoyo al trámite de notificaciones en los procesos de adjudicación de 267 baldíos en el municipio de Planadas Tolima	En Ejecución	\$ 22,30	Hasta el momento se han realizado 1900 notificaciones, se amplió en tiempo la ejecución del proyecto, la temporada invernal ha dificultado el avance del proceso.
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 89</b>	
6	Programa de acompañamiento institucional para la modernización de la gestión de hacienda y tesorería en los municipios de Consolidación del Sur del Tolima	En Ejecución	\$ 295	En Nov/13 se hizo entrega a la secretaria de hacienda de dos computadores y una impresora por parte de Colombia Responde
	Programa de acompañamiento institucional para la modernización de la gestión de hacienda y tesorería en los municipios de Consolidación del Sur del Tolima	En Ejecución	\$ 379	En Nov/13 se hizo entrega a la secretaria de hacienda de dos computadores y una impresora por parte de Colombia Responde
	Programa de acompañamiento institucional para la modernización de la gestión de hacienda y tesorería en los municipios de Consolidación del Sur del Tolima	En Ejecución	\$ 267	En Oct 26/13 se hizo entrega a la secretaria de hacienda de dos computadores y una impresora por parte de Colombia responde
	Programa de acompañamiento institucional para la modernización de la gestión de hacienda y tesorería en los municipios de Consolidación del Sur del Tolima	En Ejecución	\$ 266	En Nov/13 se hizo entrega a la secretaria de hacienda de dos computadores y una impresora por parte de Colombia Responde

<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 1.207</b>	
7	Construcción de biblioteca municipal	Ejecutado	\$ 447	Se encuentran ejecutadas y dotadas al mes de agosto de 2013
	Construcción de biblioteca municipal	Ejecutado	\$ 476	Se encuentran ejecutadas y dotadas al mes de agosto de
	Construcción de biblioteca municipal	Ejecutado	\$ 486	Se encuentran ejecutadas y dotadas al mes de agosto
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 1.409</b>	
8	Modelo de atención primaria en Salud para la zona rural de los municipios de Consolidación del Sur del Tolima - primera fase.	En Ejecución	\$ 618	Dic13: se han capacitado los gestores de salud (uno por vereda), se están realizando remisiones al Hospital por parte de los gestores.
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 618</b>	
9	Actualización catastral en el municipio de chaparral	En Ejecución	\$ 2.614,50	Se contrató la consultoría y se está apoyando en toda la parte logística, transporte y demás.
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 2.616</b>	
10	Mejoramiento de la vía Rioblanco - Mesa de Palmichal - Señoritas	En Ejecución	\$ 1.117	se encuentran ejecutados los recursos de Colombia Responde y se inició con la ejecución de recursos del municipio
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 1.117</b>	
<b>COSTO TOTAL</b>			<b>\$ 22.745,30</b>	

**b. Metas alcanzadas en el 2013**

<b>RESUMEN ESTADO PAR REGIONAL CORTE A DICIEMBRE</b>			
<b>PILAR</b>	<b>ESTADO</b>	<b>CANTIDAD PROYECTOS</b>	<b>VALOR DE LOS PROYECTOS</b>
1. INSTITUCIONALIZACIÓN DEL TERRITORIO	1. En Estructuración	12	4.083
	2. En ejecución	12	15.863
	3. Ejecutado	11	4.956
	<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>24.902</b>
2. PARTICIPACIÓN Y BUEN GOBIERNO	1. En Estructuración	5	2.000
	2. En ejecución	5	4.035
	3. Ejecutado	8	1.538
	<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>7.574</b>
3. INTEGRACIÓN REGIONAL	1. En Estructuración	27	236.277
	2. En ejecución	37	81.857
	3. Ejecutado	27	25.811
	<b>TOTAL</b>	<b>91</b>	<b>343.945</b>
<b>TOTAL PAR</b>		<b>144</b>	<b>376.420</b>

1. Articulación interinstitucional en el nivel Nacional departamental y Local, acompañamiento en los espacios de participación y decisión COMPOS, CMDR, Y Comités de Justicia Transicional, Comités Operativos locales de restitución de tierras y las mesas de Tierras Departamental

2. Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias: JAC, Organizaciones de productores, de Jóvenes.
3. Asistencia técnica especial a 1800 pequeños productores campesinos.
4. Apoyo a iniciativas productivas en Café, Cacao, Caucho, Limón y plátano a más de 2200 pequeños productores campesinos.
5. Articulación con las instituciones del nivel nacional con recursos y asistencia técnica. (SENA, ICBF, UARIV, INCODER, IGAG, ORIP, CSJ, FISCALIA, POLICIA, EJERCITO, CORPOICA, ICA, UR Y MINISTERIOS).
6. Agendas concertadas con los 4 municipios y el departamento vigencias 2013 – 2014.
7. Articulación con la empresa privada. Comité de Cafeteros, FEDECACAO, CAFISUR, CPT (Centro de Productividad del Tolima), FEDEPANELA, ACT (Asociación de Caucheros del Tolima)

**c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

- Se realizó con la coordinación policial, militar y civil de la Gerencia Regional Cordillera Central la revisión periódica del mapa de seguridad el día 26 de Diciembre para los municipios de Ataco, Chaparral, Rioblanco y Planadas, el resultado del ejercicio se mantiene igual que en la semaforización del tercer trimestre realizada en el mes de octubre.
- Diplomado a los Concejales, Se ejecutó al 100% y recibieron diplomado 30 de noviembre de 2013
- Se concluyó la dotación de insumos para la casa de justicia de Ataco. Actividad ejecutada
- Se está realizando acompañamiento a los Municipios con los proyectos que están priorizados para presentarlo por medio del Sistema General de Regalías. Actividad ejecutada en 80% con el operador que contrato Colombia Responde
- Conjuntamente con la unidad de víctimas, Chemonics DDHH y vicepresidencia se han acompañado a los municipios en el proceso de formulación e implementación de los planes de atención territorial PAT.
- La Asamblea Departamental aprobó ordenanza para que el Departamento pueda donar el lote en Herrera para la Construcción de la Sub Estación de Policía. Municipio de Rioblanco cancelo los impuestos a Septiembre de 2013, para poder expedir el PAZ y SALVO. El Departamento realizo las escrituras a la Policial Nacional y la Policía está realizando los trámites de registro en la Oficina de Instrumentos Públicos en Chaparral.
- Se concertó con la Contraloría General de la Republica la creación y capacitación a veedores municipales, proyecto que esta insertado dentro de la Capacitación a las JAC. Está a la espera de Colombia responde nombre al operador del proyecto de fortalecimiento a las JAC, con recursos de la UACT en Noviembre y Diciembre se realizaron 216 horas de las 432 horas que se programó en Capacitación con la ESAP
- Con el Archivo General de la Nación se realizó reunión para La Capacitación, Modernización de los Municipios en Gestión Documental, se está realizando un pre diagnostico por parte de AGN. Se va a realizar capacitación en Chaparral los días 10 y 11 de Octubre
- Seguimiento a la puesta en funcionamiento del Centro de Educación Regional de Educación Superior “CERES” en el Municipio de Planadas. Los Equipos están en la UT y no se han podido instalar porque el Salón de Computo no cuenta condiciones mínimas para su instalación. El MEN aprobó registro calificado en Financiera para ofertar este programa
- Acompañamiento a la Universidad del Tolima para participar en la Convocatoria de Creación de CERES en el Municipio de Rio blanco, cierre de la convocatoria es el 30 de agosto. La Universidad del Tolima determino no presentarse a la convocatoria. Se va a hacer un mejoramiento al satélite de Rioblanco

#### d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales

##### i. Logros

Los planes regionales son el resultado de un proceso de concertación con los distintos niveles del estado, y las comunidades, igualmente de la armonización con los planes de desarrollo del departamento, estos se realizaron en una planeación ascendente de abajo hacia arriba, en un primer momento se realizaron talleres de planificación participativa en cada una de las veredas de los municipios, con este material se ordenaron las necesidades identificadas por las comunidades según una calificación de prioridades que las comunidades habían aplicado, posteriormente se presentó ante los gobiernos local y departamental en un espacio de concertación las solicitudes de las comunidades y se generaron acuerdos con las distintas instituciones para avanzar en la gestión de los proyectos priorizados, los cuales fueron incluidos tanto en los Planes de Desarrollo Municipal como en el plan de Desarrollo Departamental; al mismo tiempo se participó en la formulación del Contrato Plan para la provincia sur del Tolima, donde también se logró incluir la caracterización realizada por el Incoder en el Programa de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial. Este plan regional se ha venido ejecutando articuladamente con las distintas fuentes de financiación.

##### ii. Dificultades

La centralización de las decisiones es la principal dificultad para la gestión del plan regional ya que la oferta institucional del gobierno nacional viene dirigida tanto en objetivos como en la población en donde se aplica, esto obstaculiza dirigir los proyectos y los recursos en donde se hace prioritario. Otra dificultad que se ha tenido es la falta de recursos financieros que posibiliten realizar tanto con alcaldías como con el departamento acuerdos de inversión. Sin embargo es importante señalar que estos procesos requieren seguimiento constante, monitoreo, conocimiento técnico en su desarrollo y, sobretodo, persistencia en un modelo que evidentemente tiene que ser asociado con asegurar la sostenibilidad y calidad de vida a largo plazo.

#### Regional Putumayo

##### a. Principales Proyectos del Plan de Acción

NOMBRE DEL PROYECTO	META 2013	AVANCES a 30 de septiembre en color verde los ajustes a 31 de diciembre
1. Apoyo en la revisión y actualización POT del municipio de Valle del Guamuez y Leguizamo	Apoyar el proceso de la actualización el Plan Básico de Ordenamiento Territorial PBOT Leguizamo y Valle del Guamuez	Gestión con CORPOAMAZONIA, IGAC, alcaldía de Leguizamo, y Valle del Guamuez, IGAC, INCODER
2. Apoyo a la Actualización catastral de los municipios de Valle del Guamuez y San Miguel y a la formación catastral de Leguizamo	Se gestionará el apoyo al proyecto de actualización catastral del municipio de Valle del Guamuez y San Miguel y formación catastral del municipio de Leguizamo	La Actualización catastral para los municipios de Valle del Guamuez y San Miguel ya está aprobada por el IGAC y adelanta actividades de levantamientos topográficos en Noviembre de 2013.
3. Procesos de apoyo a la titulación de predios en los municipios de Leguizamo, Puerto Asís, Valle del Guamuez, y San Miguel	Apoyar 300 procesos de Titulación de Tierras	288 Resoluciones de titulación emitidas en los cuatro municipios de consolidación
4. Apoyo a la implementación de procesos formativos para el ejercicio de la	Se fomentara procesos de formación para el ejercicio de la ciudadanía a través	Durante la vigencia 2013 se desarrollaron 19 eventos orientados a la formación y/o

<p>ciudadanía, participación ciudadana y buen gobierno.</p>	<p>de capacitaciones a las organizaciones solidarias, Juntas de acción comunal e Instituciones Educativas de los municipios focalizados, en temas relacionados con la Ley 850 del 2003, mecanismos jurídicos de participación ciudadana y redes de control social a la gestión pública; para el efecto se reactivará o conformará las redes municipales de control a la gestión pública de los municipios focalizados, se apoyara la conformación de comités de veeduría y se realizara 10 capacitaciones en el marco de la Red departamental de control social a la gestión pública en los municipios en mención.</p>	<p>capacitación en mecanismos de participación ciudadana, veedurías ciudadanas, cacao y contratación pública, así: <b>6</b> eventos en la que se capacito en Ley 850 de 2003 a <b>382</b> estudiantes y comunidad educativa de Instituciones educativas de San Miguel y Valle del Guamuez; <b>2</b> eventos en el que se capacito a <b>85</b> funcionarios y concejales de los municipios de San Miguel y Valle del Guamuez, en temas relacionados con la contratación pública; <b>una</b> capacitación en el municipio del Valle del Guamuez con la participación de <b>60</b> productores de cacao de los municipios de Orito, San Miguel y Puerto Asís; <b>5</b> eventos en la que se capacito a <b>154</b> personas miembros de comités de veeduría activos de los municipios de Puerto Asís, San Miguel y Valle del Guamuez; <b>4</b> eventos sobre Ley 850 de 2003 y conformación de veedurías ciudadanas en los municipios de Puerto Asís, San Miguel y Valle del Guamuez, con la participación de <b>112</b> personas y <b>un</b> evento relacionado con la rendición de cuentas de la I.E.R. El Cairo del municipio Valle del Guamuez con la participación de <b>96</b> miembros de la comunidad educativa.</p>
<p>5. Construcción de una estrategia para la prevención del Reclutamiento de Menores</p>	<p>Diseño e implementación de estrategia para la Prevención del Reclutamiento de Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes, por grupos armados ilegales en los municipios de consolidación.</p>	<p>En el marco del COMPOS se crean los Comités Municipales de Prevención del Reclutamiento de Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes-NNAJ, que se encargarán de generar acciones de prevención; con el concurso de las instituciones y comunidad se ha levantado el diagnóstico de factores de riesgo de cada municipio. Se consolida el diagnóstico de Riesgo de Reclutamiento de Niños, Niñas, Adolescentes, se entrega a Articulación para presentar propuesta a Presidencia de la República y generar acciones de prevención para el año 2014.</p>
<p>6. Apoyo a la implementación de los planes de Derechos Humanos de los municipios de consolidación.</p>	<p>Planes de Derechos Humanos construidos y aprobados por las alcaldías y revisados por el Ministerio del Interior para las 4 municipios de consolidación</p>	<p>Construidos y aprobados 4 planes de derechos humanos en los municipios de consolidación.</p>
<p>7. Implementación de iniciativas productivas en las zonas libres de cultivos ilícitos como alternativas posterradicación</p>	<p>Se atenderá 3.393 familias bajo estrategias de Posterradicación y contención en los municipios de consolidación y en Orito; elaboración de Diagnóstico Rural Participativo DRP,</p>	<p>Se atendió a 2.094 familias, de 83 veredas, bajo estrategias de Posterradicación y Contención por valor de 1.247.700.000 millones de pesos. A través de 12 Memorandos de Acuerdo.</p>

	asistencia técnica y capacitación agropecuaria y socio empresarial y elaboración de memorandos de acuerdo para entrega de insumos y semillas por parte de UNODC.	
8. Implementación y /o fortalecimiento de proyectos productivos en las zonas focalizadas	Se establecerá, fortalecerá 216 Hectáreas de Cacao y se apoyará el sostenimiento de 46 hectáreas de Cacao en el municipio de San Miguel en el marco del Programa Familias Guardabosques fase VII, con recursos del Fondo de Apalancamiento a Proyectos Productivos	<p>Establecimiento de 216 hectáreas de Cacao y en sostenimiento 46 hectáreas de Cacao en San Miguel, por valor de \$531.591.585 pesos, se ejecuta la segunda fase de este proyecto de Familias Guardabosques con Fondo de Apalancamiento por un valor de \$531.591.585 millones de pesos</p> <p>- Atención en apoyo en asistencia técnica agropecuaria con el MADR, beneficia a 2.660 familias, por valor de 1.950.000.000</p> <p>- Apoyo a las alianzas productivas de Cacao, Piscicultura del Ministerio de Agricultura 2012 y 2013 por valor de 6.587.840.832</p>
9. Programa de PRR 2012-2013 - Construcción 37 proyectos de pequeñas y mediana infraestructura; proyecto de electrificación de la vereda la Concepción (Leguizamo), proyecto para el fortalecimiento del banco de maquinaria en San Miguel y Leguizamo.	<p>Culminación de 37 proyectos de Respuesta Rápida 2012, y suministrar de banco de maquinaria para los municipios de Valle del Guamuez y Puerto Asís</p> <p>Fortalecimiento al banco de maquinaria de los municipios de San Miguel y Leguizamo PRR 2013</p> <p>Llevar el servicio de energía eléctrica a los pobladores de la vereda la Concepción – Leguizamo</p>	<p>Se ha avanzado con la construcción, adecuación y/o ampliación de 14 salones comunales en un 80% por valor de \$838.743.100 millones de pesos, se suministró banco de maquinaria para las alcaldías de Valle del Guamuez y Leguizamo</p> <p>- Estructuración y aprobación del proyecto para la adquisición de banco de maquinaria, por valor de \$ 600 millones, PRR/2013</p> <p>- Suministro de Planta Eléctrica DIESEL, con red de distribución, vda la Concepción (Leguizamo)</p>
10. - Apoyo en la estructuración, coordinación y seguimiento de los proyectos eléctricos: Electrificación El Rosal - Providencia-Jordán Guisía en Valle del Guamuez - Repotenciación, Construcción y Electrificación Corredor Puerto Vega-Teteye - Construcción de las redes eléctricas de media y baja tensión en 45 veredas del oriente y occidente del municipio de San Miguel Departamento del Putumayo	<p>- En Valle del Guamuez la población que se beneficiaría más de 1.400 habitantes, ampliar en las veredas aledañas la zona de transición que fortalezcan el suministro en las veredas El Ají, Los Llanos, Puerto Bello.</p> <p>- En Puerto Asís se fortalecería y ampliaría la zona de transición incrementando la cobertura a 15 veredas y beneficiando a 20.000 habitantes</p> <p>- En San Miguel se ampliaría la cobertura de servicio eléctrico baja tensión en sitios alejados del casco urbano del municipio, este proyecto beneficia al 80 % de la cobertura del municipio de San Miguel, hasta una distancia de 34 kms. (Guisita, Nueva Esperanza, Cristalina, Santa</p>	<p>Se apoya el proyecto eléctrico el Rosal-Providencia-Jordán Guisía se estructuró y se emite el concepto técnico por parte la EEBP y se espera se radique antes del 18 de julio para priorizar recursos de acuerdo a las directivas de los funcionarios del UPME, valor aproximado del proyecto \$ 5.800 millones.</p> <p>- Apoyo y seguimiento al proyecto del corredor Puerto Vega-Teteye, proyecto estructurado se radico ante el IPSE a través de la Empresa de Energía del Bajo Putumayo.; valor del proyecto \$ 13.900 millones, en etapa de observaciones y subsanaciones.</p> <p>- Apoyo y seguimiento Electrificación de 45 veredas, en etapa de estructuración,</p>

	Marta, La Unión, La Y, Puerto El Sol, Bajo Amaron, Mesas de Sabalito, Maizal, San Antonio de Comboy, entre otras.	posteriormente se radicará en el IPSE, valor aproximado del proyecto de \$ 18.000 millones
--	---	--

**b. Avances a 31 de diciembre de 2013**

Convenio No. 086 con Fondo Emprender (SENA – FONADE –UACT), con el ánimo de apoyar a las organizaciones productivas, en emprendimiento y generación de empleo, se ha logrado que tres organizaciones del departamento apliquen en la convocatoria y sean apoyados por este fondo con la entrega de recursos y asistencia técnica para el desarrollo de planes de negocio y proyectos

Apoyo en la socialización de la convocatoria alianza Ministerio de Agricultura – ICETEX para el desarrollo del programa de Jóvenes Rurales, socializada con Instituciones Educativas, padres de familia, JAC, Instituciones locales, con el fin que los jóvenes menores de 26 años que tengan vocación del desarrollo rural, puedan realizar estudios en las ciencias agropecuarias.

Se ha brindado apoyo y asistencia técnica en la buena utilización del espacio de participación interinstitucional y comunitaria, como son los Consejos Municipales de Políticas Social COMPOS. En el marco de los COMPOS, se han generado estrategias para realizar el seguimiento y evaluación a las acciones encaminadas a la implementación de las Políticas Públicas de Primera Infancia, Niñez, Adolescencia y Juventud.

Se ha generado acciones para que los municipios conformen los Comités de Prevención del Reclutamiento de Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes, por grupos armados ilegales al margen de la Ley.

**c. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

**i. Logros**

El proceso de construcción del Plan de Acción Regional de UACT Regional Putumayo, se hizo bajo parámetros de participación activa de autoridades departamentales y de los alcaldes de las zonas focalizadas, en conjunto con los gabinetes gubernamentales, con personal conocedor de la problemática de la región y con la participación comunitaria. Para ello se ejecutaron las siguientes actividades:

- Inclusión del enfoque diferencial en el Plan de Acción de la UACT.
- Firma de la “ALIANZA por la CONSOLIDACION FRONTERIZA Y CONVIVENCIA PUTUMAYENSE”
- El PAR está debidamente articulado a los Planes de Desarrollo Departamental y Municipales
- Se ha logrado ejecutar inversiones para 44 proyectos de respuesta rápida, que cumplen objetivos de proyectos del PAR y que apuntan a las mismas metas de UACT
- Ha habido buena aceptación de los proyectos del PAR, ejecutados a través de los PRR y PCI; proyectos de posterradicación, graduación, Proyectos productivos con familias guardabosques; por parte de las comunidades y de la institucionalidad.

- Se logró articulación entre entidades territoriales para el apoyo de los municipios en el tema de reformulación planes básicos de ordenamiento territorial. Tres proyectos formulados y en búsqueda de recursos para su ejecución.
- Se logró establecer modelo a seguir en el convenio entre la Unidad de Tierras y la Unidad de Consolidación, el modelo será replicado en las demás regionales por los excelentes resultados en el tema de apoyo con proyectos en las zonas micro focalizadas por restitución de tierras.
- Se ha logrado buena articulación con INCODER, para focalizar acciones en el tema de restitución en los municipios de consolidación. El 20% de las titulaciones apoyadas se realizaron en tres de los cuatro municipios.

## ii. Dificultades

- No ha sido fácil vincular al sector privado y a la cooperación internacional, por las condiciones de inseguridad y presencia efectiva de los grupos armados ilegales.
- Para cumplir con nuestros propósitos se hace necesario la presencia del programa Colombia Responde.
- Los dos socios estratégicos para la operación de los proyectos no fueron lo suficientemente eficientes en sus tareas, que desdibujaron el programa de respuesta rápida.
- Las barreras políticas con la administración departamental que estamos tratando de mejorar.
- La escasez de recursos para atender la multiplicidad de peticiones, capacitaciones, procesos sociales.

## Regional Tumaco

### a. Principales Proyectos del Plan de Acción

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	APORTE UACT (\$Millones)	TOTAL APORTES (\$Millones)
Construcción de dos (2) salas de audiencias y adecuación de dos (2) salas más.	Conexión a internet para la prestación de servicio de justicia formal, diseño e instalación de salas de audiencia virtuales conectadas a las cabeceras de circuito. Diseño e instalación de salas de audiencia virtuales conectadas a las cabeceras del circuito, para atención exclusiva de menores	63,417	63,417
Mantenimiento, adecuación y dotación de Casa de Justicia.	Compra de equipos (15 reguladores de energía, 9 computadores, 4 impresoras, silletería de recepción al público) y planta física para mejorar los servicios en la casa de justicia. Revisión del sistema eléctrico, reparación del sistema de iluminación, mejorar el sistema de agua y acondicionamiento de espacio para parqueo.	39,59	39,59
Conservación del Bosque Natural (Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera)	Conservación de áreas de bosque natural ubicadas dentro de territorios colectivos, sin afectación de su cobertura vegetal y libre de cultivos ilícitos. Al igual que restauración de áreas degradadas.	1080	1702
Conservación del Bosque Natural (Consejo Comunitario Acapa)	Conservación de áreas de bosque natural ubicadas dentro de territorios colectivos, sin afectación de su cobertura vegetal y libre de cultivos ilícitos. Al igual que restauración de áreas degradadas.	1076	1684
Adecuación muelle saltadero Consejo Comunitario del Rio Gualajo Municipio de San Andrés de Tumaco.	Adecuación de obra civil del muelle saltadero.		220,698
Mejoramiento del muelle saltadero de la vereda de Santa María del Consejo Comunitario Unión Rio Rosario, municipio de Tumaco.	Adecuación de obra civil.	21,28	490,019

Remodelación de redes eléctricas en las veredas San Antonio, san Vicente, Cacagual e interconexión eléctrica de las veredas Piñalito y San pablo. Las Varas	Adecuación de la red eléctrica para beneficio de población rural del consejo comunitario.		313,49
Adecuación del Centro de acopio para el beneficio y comercialización de productos locales para la seguridad alimentaria en el consejo comunitario Rescate las Varas	Adecuación de obra civil.	10,64	78,092
Adecuación del Centro de acopio para el beneficio y comercialización de productos locales para la seguridad alimentaria en el consejo comunitario Rescate las Varas	Adecuación de obra civil.	10,64	78,092

#### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

- Implementación del Programa contra cultivos ilícitos en seis Consejos comunitarios en el municipio de Tumaco con inscripción inicial de 5.139 familias.
- Asesoría, acompañamiento e implementación de la oferta nacional representada a través de convocatorias públicas especialmente de tres (3) Ministerios (Agricultura y desarrollo rural, Vías e infraestructura y MinTic) así como por la oferta de dos (2) embajadas (Finlandia y Canadá).
- Fomento de la capacitación comunitaria y servidores públicos en áreas de marco lógico, proyectos productivos para el sector rural y capacitación al comité de justicia transicional en protección y restitución de tierras.
- Articulación entre la Gerencia Regional de la UACT con la fuerza pública tanto con la Policía Nacional para la apertura del segundo campeonato de Fútbol inter barrios en el municipio de Tumaco, especialmente en el sector de Viento Libre, comuna 4 así como con la Armada Nacional a través de la implementación del proyecto de “Dotación kits escolares y materiales de construcción, vereda Las Mercedes” recursos asignados a través del Programa de Respuesta Rápida. Con el equipo de Fuerza de Tarea Poseidón, se fomenta la inversión en el territorio a través de la articulación institucional con la alcaldía de Tumaco a fin de reunir los requisitos mínimos para la asignación de recursos que permitan la implementación de los proyectos “Construcción del hogar agrupado en Candelillas de la Mar” y “Construcción del comedor escolar en El Naranjo, Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera”. Es de anotar del primer caso que estos barrios se han catalogado como una de las zonas de tolerancia en la cabecera municipal y esta importante iniciativa, nace como parte de la estrategia de prevención al reclutamiento forzado y el acercamiento de la fuerza pública a la comunidad.

#### **c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

- En el marco de la implementación de la PNCRT, en el municipio de Tumaco se vienen implementando los tres (3) programas que desarrolla la UACT, es así que a través del Programa de Respuesta Rápida (PRR) la gerencia genera confianza de las comunidades con el estado logrando financiar treinta (30) proyectos que fueron priorizados desde la vigencia anterior y primer trimestre del año 2.013 con una inversión superior a los dos mil millones de pesos; de igual forma con el programa desde el segundo semestre del 2.013, se lograron asignar recursos a once (11) proyectos representando una inversión superior a los mil cien millones de pesos.
- A través del Programa Colombia Responde (PCR) se obtienen indicadores positivos con la implementación de sus principios enfocando logros en mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad del municipio de Tumaco tanto en los habitantes de la zona rural como urbana a través de la generación de trabajo, mejoramiento de la infraestructura básica, establecimiento

y rehabilitación de cultivos, fortalecimiento del capital social entre otros. La población beneficiada se ubica en la zona de “Carretera”, casco urbano del municipio (Comunas cuatro y cinco) y en los Consejos Comunitarios de Río Gualajo, Río Rosario y Rescate Las Varas finiquitando una primera etapa de intervención en el primer semestre del 2.013 con la ejecución de 72 proyectos; para el segundo semestre del año 2.013 el programa además de brindar acompañamiento a las comunas y los consejos comunitarios anteriormente mencionados, también extiende su atención a los consejos comunitarios de los Tablón Dulce, Tablón Salado y La Nupa con la financiación de 39 proyectos.

- En el sector rural, el Programa contra Cultivos Ilícitos (PCI) logra generar la vinculación de 4.365 familias, distribuidas en 91 veredas de seis Consejos Comunitarios (Río Gualajo, Río Rosario, Bajo Mira y Frontera, Acapa, Caunapí y Rescate Las Varas). Bajo el esquema de este programa, también se lograron acercamientos con las comunidades que forman parte de los Consejos Comunitarios Mejicano, Imbilí y Chagüí en fomento de generación de espacios de diálogo para la erradicación manual voluntaria de cultivos de coca.

La siguiente tabla, refleja la inversión ejecutada desde el año 2.012 hasta el año 2.013 por los programas anteriormente mencionados:

Programas	Inversión anual (\$)	
	2.012	2.013
PRR	2.088.088.301	1.177.664.407
PCR	8.453.868.819	7.755.268.705
PCI*	12.232.323.500	
<b>Total</b>	<b>22.774.280.620</b>	<b>8.932.933.112</b>

\* Los recursos de PCI - Pos erradicación (\$9.155.877.500) son ejecutados entre el año 2.012 al 2.014

Es de destacar que en el Consejo Comunitario de Bajo Mira y Frontera y el Consejo Comunitario de Acapa, se realizó la implementación un proyecto enfocado en la conservación del bosque natural y consolidación del desarrollo económico, social y ambiental de la población afectada, amenazada y vulnerable a los cultivos ilícitos con una inversión por parte de la UACT/DPCI de MIL OCHENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA MIL PESOS M/CTE (\$1.080.330.000) y MIL SETENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS SEIS MIL PESOS M/CTE (\$1.076.406.000) respectivamente.

- Articulación institucional entre la UACT y diferentes entidades del Estado como Ministerio de Agricultura, SENA, Finagro, Incoder, entre otros; lo que ha permitido la ejecución de convocatorias y/o programas en el municipio garantizando la implementación de las mismas con una activa participación comunitaria e institucionalidad local. La siguiente tabla resume la oferta nacional que a la fecha ha recibido el municipio de Tumaco bajo soporte directo con la gerencia regional:

CONVOCATORIAS PÚBLICAS		INVERSIÓN (\$)	
		Oferta Nacional	UACT
Convocatoria Asistencia técnica especial	Cobertura: 1.600 familias en el municipio de Tumaco. Operador: Por adjudicar.	1.400.000.000	

<b>Convocatoria Alianzas Productivas.</b>	* Dotación de centros de beneficio como estrategia de mejoramiento de la calidad del grano de cacao de los pequeños productores ubicados en el corregimiento de Lorente. * Alianza para la promoción de la producción y exportación de cacao fino y de aroma por pequeños productores del municipio de Tumaco.		300.000.000
<b>Convocatoria Oportunidades Rurales.</b>	Acompañamiento en la formulación de tres propuestas para igual número de asociaciones: * Asociación de cultivadores, comercializadores y procesadores de cacao, Procacao. * Asociación mujeres en acción. * Grupo Asoconcha.	101.310.000	
<b>Convocatoria Mujer Rural</b>	A través de esta convocatoria, se asesoró un total de cuatro propuestas. Seleccionado el proyecto presentado por la Asociación de mujeres de progreso – ASOPROGRESO	41.500.222	
<b>Fondo Emprender. Municipios de Consolidación.</b>	Asesoría y gestión en la formulación de cuatro propuestas. Asignación de recursos para las siguientes: Elaboración de otros productos alimenticios Cuca shrimp. Elaboración de productos de panadería, harina de plátano de la región. Fabricación de otros productos de madera, tienda típica de diseño. Pesca y cultivo de peces en criaderos y granjas piscícolas Camaronera alfa y omega	2.806.020.000	
<b>TOTAL</b>		<b>4.348.830.222</b>	<b>300.000.000</b>

#### d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales

A partir de la elección de la nueva administración municipal, el alcalde inició una estrategia enfocada en la articulación institucional que congregue a todas las instituciones que hacen presencia en el municipio con el fin de crear un solo frente de acción.

Bajo ese esquema, la formulación del plan de acción regional se construyó bajo una concertación institucional y alineada con los programas que implementa la UACT y con los planes de desarrollo propuestos por la Alcaldía de Tumaco y la Gobernación de Nariño lo que permite una intervención planificada en el territorio y altamente participativa especialmente por la comunidad.

Es de destacar que este proceso de construcción del plan de acción tiene como valor agregado la articulación con la metodología implementada por el Programa Colombia Responde cuya atención inicial se focalizó con la concentración de esfuerzos en los Consejos Comunitarios de Río Gualajo, Río Caunapí y Rescate Las Varas así como de la atención a las comunas 4 y 5 del municipio de Tumaco.

##### i. Logros

- Articulación institucional. En el año 2.013 la UACT mantuvo su intervención bajo el principio de articulación institucional promovido por la UGDIM y de la cual la gerencia hace parte.
- Participación comunitaria. A través de diferentes escenarios, la comunidad tomó la iniciativa en la identificación de proyectos y/o propuestas que motivan tanto la conversión a una cultura lícita como el fortalecimiento de las existentes.
- Reducción de la presencia de cultivos de uso ilícito en el municipio de Tumaco. El siguiente cuadro describe el comportamiento de los cultivos ilícitos estableciendo un comparativo de existencias en el año 2.007 con lo registrado en el año 2.013 (Hasta el tercer trimestre).

## **ii. Dificultades**

- Incremento en la falta de garantías para ingreso a los territorios focalizados para la implementación de proyectos.
- La baja eficiencia en la implementación del programa de respuesta rápida así como en el mecanismo de ejecución, originó malestar con la población beneficiaria, especialmente por un retardo en la implementación de los proyectos, baja calidad y en algunos casos incompletos algunos de los elementos entregados.
- La persistencia del conflicto en el municipio de Tumaco y sus zonas rurales, entre ellas los corregimientos de Guayacana y Llorente.
- La renuencia de las víctimas a participar en procesos de capacitación y reclamación de tierras, como consecuencia de las amenazas recientes a líderes y organizaciones.

## **Regional Montes de María**

### **a. Principales Proyectos del Plan de Acción**

- Transversal Montes de María
- Mantenimiento y Adecuación de la Vía al Mar (El Viso-María La Baja-San Onofre-Toluviejo)
- Adecuación Vía San Jacinto-Paraiso-San Cristóbal
- Gestionar y apoyar la construcción de las Bibliotecas en los 4 Municipios.
- Gestionar y apoyar la construcción y puesta en marcha de la casa musical en El Carmen de Bolívar.
- Apoyo a la Convocatorias del Programa Alianzas Productivas del MADR PERIODO 2012-2013
- Acompañamiento a las unidades municipales de asistencia técnica agropecuaria UMATA y a las asociaciones de productores para participar en las convocatorias de Asistencia Técnica Directa Rural y en la de Asistencia Técnica Especial.
- Apoyo a la Producción y Comercialización de Mango de Hilaza para Pequeños Productores del Departamento de Sucre

### **b. Metas alcanzadas en el 2013**

- Lograr la construcción de por lo menos 3 Bibliotecas en los 4 Municipios focalizados.
- Lograr la asignación de recursos para la construcción de la Casa musical Lucho Bermúdez en El Carmen de Bolívar.
- Lograr la cobertura del 100% en los servicios de salud en nuestros cuatro municipios.
- Lograr la caracterización del sector de Desarrollo Social en los Municipios de consolidación.
- Lograr dejar capacidad instalada en la institucionalidad local y en las comunidades.
- Capacitar a los miembros de las Secretarías de salud, Educación, Directores de la EPS de los cuatro municipios en buenas prácticas administrativas y de gestión.
- Continuar participando en las convocatorias que realicen los ministerios y entidades del Gobierno, con el fin de apalancar recursos para alcanzar el desarrollo económico de la regional de Consolidación Montes de María.
- Conseguir la articulación entre los entes del Estado en todos sus niveles, la empresa privada y los organismos de cooperación internacional con el fin de aunar esfuerzos que nos conduzcan por un camino certero hacia el desarrollo económico con énfasis en lo social.

- Direccionar los sistemas de producción de acuerdo a los requerimientos de los mercados, a la vocación de los productores y actitud productiva de los suelos.

### **c. Avances a 31 de diciembre de 2013**

- Se logró comprometer a la Gobernación de Bolívar, INVÍAS y Ministerio de Transporte para su apoyo al proyecto de pavimentación de la Transversal Montes de María.
- La Gobernación de Bolívar contrató con la Empresa prestadora del servicio de energía en la costa atlántica para la ejecución del proyecto Electrificación de Las Palmas-Bajo grande, en el municipio de San Jacinto, y se hará por administración de recursos.
- Se entregaron a las comunidades 17 proyectos del PRR 2012, se encuentran en ejecución tres.
- Se contrataron dos proyectos para Estudios y Diseños mediante el Convenio de FONADE y la UACT, uno de Electrificación y otro de Acueducto, en veredas de los municipios de El Carmen de Bolívar y San Onofre respectivamente.
- Se ha logrado la implementación de Todos los programas del eje de salud pública y aseguramiento en los corregimientos y veredas de los Municipios focalizado y que se encuentran en proceso de retorno.
- Rescatar la permanencia de los jóvenes en el aula escolar y el cubrimiento de un 90% en el área rural con docentes asignados de manera permanente.
- Se logró la construcción de tres bibliotecas Municipales en tres de los Municipios focalizados y de dos bibliotecas en corregimientos de estos mismos municipios y la asignación de recursos para la construcción de una escuela musical.
- Se lograron formular planes de Prevención del reclutamiento forzado de niños y jóvenes de nuestro Municipios.
- Mejoramiento de la infraestructura deportiva en los 4 Municipios.
- Construcción y habilitación de 8 puestos de salud en el área rural de los 4 Municipios.
- Se logró la participación de la Gobernación de Sucre en la gestión e implementación de proyectos productivos de nuestro plan de acción, de igual forma participar en la realización de los estudios de pre-inversión para el montaje de una planta despulpadora de frutas.
- La Gobernación de Bolívar apporto recursos a través del Sistema General de Regalías, para la implementación de cultivos de nuestro plan de acción regional (Cacao Agroforestal) y se comprometió a invertir recursos considerables para implementar 400 hectáreas de Aguacate Clonado.
- En materia de cofinanciación la UACT gestiona recursos importantes para la cofinanciación de los proyectos del programa Apoyo a Alianzas Productivas.

### **d. Informe cualitativo de la construcción de los planes regionales**

#### **i. Logros**

- Se ha generado confianza en comunidades que se sentían olvidadas, y que después de muchos años sienten la presencia del Estado con obras como las ejecutadas en el marco del PRR.
- Se ha logrado articular esfuerzos con las administraciones locales para llevar la política de consolidación a las zonas más apartadas del área rural.
- Se logró entender por parte de la Institucionalidad local el concepto de Desarrollo Social como el escenario de realización de derechos en el territorio, haciendo énfasis en los aspectos de salud, educación y bienestar familiar, y en el marco de los esfuerzos gruesos del Estado en

cuanto a lucha contra la pobreza, seguridad alimentaria y prevención y acción contra el desplazamiento forzado

- La articulación entre los planes de desarrollo departamentales y municipales con el plan de acción de la gerencia regional facilita la inversión de recursos para minimizar la brecha social existente en el territorio.
- Se ha logrado el inicio de la inversión en los activos productivos de la regional, lo que ha generado satisfacción en los beneficiarios de los diferentes programas y esperanzas para aquellos que están esperando respuesta de la gestión que se les ha iniciado.
- Se logró la apropiación de la UACT en la gestión del desarrollo económico de la regional con énfasis en sector agropecuario, tomando como iniciativa la reactivación de los micros distritos de riegos y la gestión para la construcción de otros.
- Se logró la gestión y aprobación de dos proyectos productivos a través del Programa de Respuesta Rápida, los cuales hacen parte integral de nuestro Plan de Acción, como son la Implementación de 600 Colmenas Apícolas en los 4 municipios de la Regional de Consolidación Montes de María y el suministro de 2.000 Canastillas Plásticas, para implementar la logística de recolección y comercialización de frutas en el Municipio de San Onofre.

## ii. Dificultades

- Lograr más recursos para atender las necesidades de las comunidades.
- Los requisitos que se exigen para materializar proyectos, como son la legalización de predios, no permite la inversión en muchas de las zonas de consolidación.
- Al resumir el panorama de Desarrollo Social, se pueden mencionar 2 aspectos centrales: la debilidad institucional para prestar el servicio de manera satisfactoria, que tiene una de sus mayores expresiones en la falta permanente de información oportuna y de calidad y la debilidad en cuanto a la respuesta del ente territorial local.
- Existe una sola convocatoria que aporta recursos para implementar cultivos de tal forma que necesitamos que el ministerio de agricultura disponga de otros recursos para acelerar el desarrollo económico en la región de consolidación con énfasis en lo agropecuario.
- En la regional de consolidación Montes de María los productos más competitivos son los frutales, que por ser de tardío rendimiento necesitan del acompañamiento de un cultivo transitorio lo que los hace más costosos, de allí la necesidad de mayor inversión.
- El mayor incremento en los costos de nuestros productos lo ocasionan el transporte por el mal estado de las vías, por lo tanto es necesario la pavimentación de la principal vía, ya que con afirmado con materiales de canteras de la región su deterioro es muy rápido y dificulta el paso de vehículos de carga.
- Las ofertas y convocatorias del orden nacional no siempre están vinculadas en términos de tiempo con las necesidades de nuestros campesinos.
- Se mantiene cierto grado de desarticulación entre algunas entidades del Estado en la intervención en nuestros municipios.

## Contratación

### • Estado de los Contratos realizados

ESTADO DE CONTRATOS	TOTAL
LIQUIDADOS	218

<b>EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN</b>	104
<b>EN EJECUCIÓN</b>	44
<b>TOTAL (LIQUIDADOS + EN PROCESO DE LIQUIDACIÓN + EN EJECUCIÓN)</b>	366

• **Resoluciones Internas**

<b>NÚMERO</b>	<b>FECHA EXPEDICIÓN</b>	<b>TEMA/DESCRIPCIÓN</b>
00028	08/02/2013	Por la cual se constituye y reglamenta el funcionamiento de la caja menor de la Secretaría General para la vigencia fiscal 2013 (\$30.000.000.00)
00029	08/02/2013	Por la cual se aprueba y adopta el Programa de Salud Ocupacional y el Reglamento de Higiene y Seguridad Industrial de la UACT
00041	18-02-13	Por la cual se constituye y reglamenta el funcionamiento de la caja menor de la Dirección del Programas contra Cultivos Ilícitos Grupos Móviles de Erradicación de la UACT para la vigencia fiscal 2013.
00225	21-05-13	Por el cual se reglamenta el trámite de comisiones de servicios y los gastos de desplazamiento para los servidores públicos y contratistas de la UACT.
00236	29-05-13	Por la cual se modifica la Resolución No. 00293 del 30 de mayo de 2012, se hace distribución de cargos de manera transitoria y se asignan funciones.
00245	31-05-13	Por la cual se reglamenta el trámite de las comisiones de servicios y los gastos de desplazamiento para los servidores públicos y contratistas de la UACT. Deroga la Resolución 00225 del 21 de mayo de 2013.
00249	05-06-13	Por la cual se designan los representantes principales de UACT y sus respectivos suplentes en el Comité de Convivencia Laboral.
00261	13-06-13	Por la cual se crea el Grupo Interno de Trabajo Coordinación Regional Arauca se modifican las resoluciones No. 285 No. 0050 y No. 00020 de 2012 y se dictan otras disposiciones.
00297	03-07-13	Por la cual se adopta el Plan Institucional de Capacitación de la UACT.
00309	12-07-13	Por medio de la cual se ingresan al Almacén unos elementos donados por el Departamento Administrativo para la Prosperidad Social-Dps a la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial.
00316	17-07-13	Por la cual se adopta el reglamento operativo para el manejo y administración de los bienes de la UACT.
00322	25-07-13	Por la cual se constituye y reglamenta el funcionamiento de la caja menor de la Dirección de Programas contra cultivos ilícitos, estrategia de erradicación de la UACT para la vigencia fiscal 2013.
00337	02-08-13	Por la cual se dispone la aplicación transitoria del decreto 734 de 2012.
00338	08-08-13	Por la cual se adopta el modelo integrado de planeación y gestión de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial y se conforma el Comité Institucional de Desarrollo Administrativo.
00393	09-09-13	Por la cual se reglamenta los instrumentos de Planeación sus conceptos básicos y se dictan otras disposiciones.
00396	11-09-13	Por medio de la cual se adopta el manual de Contratación para la UACT.
00448	24-10-13	Por la cual se adopta Plan Estratégico institucional y el Mapa estratégico de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial.
480	14-11-13	Por la cual se legalizan los gastos de la caja menor de la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos-estrategia de erradicación de la UACT.
511	27-11-13	Por la cual se legalizan los gastos de la caja menor de la Secretaría General de la UACT y se autoriza el reembolso de los gastos.
546	10-12-13	Por la cual se legalizan los gastos de caja menor DPCI-GME de la UACT.
557	16-12-13	Por la cual se efectúa un traslado en el presupuesto de gastos de funcionamiento de la UACT para la vigencia fiscal 2013,

**Talento Humano**

558	16-12-13	Por la cual se efectúa un traslado en el presupuesto de gastos de funcionamiento de la UACT para la vigencia fiscal 2013,
559	16-12-13	Por medio de la cual se ingresan al Almacén unos elementos transferidos por el DPS a la UACT.
582	23-12-13	Por la cual se legalizan los gastos de la caja menor de la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos-estrategia de erradicación de la UACT y se autoriza el cierre de la caja menor.
583	23-12-13	Por medio de la cual se establecen los parámetros para determinar los honorarios de los contratos de Prestación de servicios de la UACT,
585	23-12-13	Por la cual se legalizan los gastos de la caja menor para sufragar los gastos de la Dirección de Programas contra Cultivos Ilícitos-grupos móviles de erradicación de la UACT y se autoriza el cierre de la caja menor.
598	26-12-13	Por la cual se legalizan los gastos de la caja menor de la Secretaría General de la UACT y se autoriza el cierre de la caja menor,

• **Planta de personal de la entidad**

DEPENDENCIA	PLANTA			TOTAL
	DIRECTIVO /ASESOR	PROFESIONAL	TÉCNICO/ ASISTENCIAL	
Dirección General	3		2	5
Oficina Asesora Jurídica	1	13	2	16
Oficina Asesora de Planeación	2	15	1	18
Grupo Control Interno	1	3	1	5
Grupo de Comunicaciones	0	5	0	5
Dirección de Articulación	10	9	3	22
Dirección de Programa contra Cultivos Ilícitos	8	32	2	42
Dirección de Coordinación Regional	3	4	2	9
Secretaría General - Despacho	3	1	2	6
Secretaría General - Presupuesto	0	3	1	4
Secretaría General – Pagaduría	0	4	3	7
Secretaría General - Contabilidad	0	4	1	5
Secretaría General – Servicios Administrativos	1	5	4	10
Secretaría General – Gestión Documental y Archivo	0	1	9	10
Secretaría General – Talento Humano	0	6	4	10
Gerencia Regional Nudo de Paramillo	1	10	0	11
Coordinación Regional Antioquia	1	13	0	14
Gerencia Regional Cordillera Central	1	11	0	12
Gerencia Regional Cauca	1	8	0	9
Gerencia Regional Macarena	1	13	0	14
Coordinación Regional Caguán	1	5	0	6
Gerencia Regional Catatumbo	1	14	0	15
Gerencia Regional Montes de María	1	11	0	12
Gerencia Regional Putumayo	1	11	0	12
Gerencia Regional Tumaco	1	8	0	9
Coordinación Regional Arauca	1	0	0	1
<b>Totales</b>	<b>43</b>	<b>209</b>	<b>37</b>	<b>289</b>

## Sistemas de Gestión

### a. Implementación Sistema de Gestión Integral

La Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial U.A.C.T, con el ánimo de mejorar continuamente la gestión de sus procesos y la atención a sus usuarios, dando cumplimiento con lo establecido en la Ley 872 de 2003 y en pro del mejoramiento en términos de eficiencia, eficacia, y efectividad en la toma de decisiones a corto, mediano y largo plazo, y que aborde la gestión institucional en el marco del ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar y Actuar) bajo un (1) sistema único, se ha propuesto implementar el Sistema de Gestión Integrado, que permita poner en práctica los principios de gestión pública consagrados en siete (7) los cuales son: (Sistema de Control Interno; Sistema de Gestión de Calidad; Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional; Sistemas Sistema de Gestión Ambiental; Sistema Integrado de Gestión Documental y Archivos; Sistema de Gestión de Seguridad de la información; Sistema de Desarrollo Administrativo) se puede evidenciar el avance de solo tres (3) sistemas:

1. **SISTEMA DE CONTROL INTERNO (S.C.I).** En el Decreto N° 4161 de 2011 con el cual se creó la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial, estableció en su Artículo 8° numeral 19.-Despacho del Director General. Son funciones del Despacho del Director, las siguientes: ..."Garantizar el ejercicio de Control Interno, supervisar su efectividad y la observancia de sus recomendaciones". Razón por la cual se determina que es necesario definir y establecer el Sistema de Control Interno de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial, con el fin de implementarlo de acuerdo con las normas y tendencias de control, para que éste sea efectivo, eficiente y eficaz.

Es así que mediante la Resolución N°00289 del 29 de mayo de 2012, en la U.A.C.T. se adoptó el Modelo Estándar de Control Interno MECI 1000:2005, de conformidad con los parámetros establecidos en el Decreto 1599 de 2005, con el fin de mejorar la gestión institucional, dicha resolución fue socializada a todos los funcionarios y contratistas de la Entidad.

Actualmente la U.A.C.T. cuenta con las siguientes instancias para la coordinación y monitoreo de su Sistema de Control Interno:

- Un Comité de Coordinación de Control Interno adoptado según la Resolución N°:00333 del 13 de noviembre de 2012, dentro de sus funciones está la de..."velar porque la U.A.C.T. desarrolle sus procesos y actividades con sujeción a las disposiciones legales vigentes y con las políticas institucionales que sobre Control Interno tracen las directivas".
- La Oficina de Control Interno tiene como objetivo general Asesorar, contribuir a la formulación de políticas de Control Interno y apoyar en el cumplimiento de la misión y la visión de la Unidad, ejerciendo los cinco roles definidos por el Decreto 1599 de 2005, formulando recomendaciones de carácter preventivo y correctivo, evitando desviaciones que puedan afectar el logro de los objetivos; y dentro del desarrollo del Quinto Rol "Relación con Entes Externos" se ha

venido cumpliendo oportunamente con la Rendición de informes a los Organismos de Control.

2. **SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD. (S.G.C).** Dando cumplimiento a lo establecido en la Ley 872 de 2003, la U.A.C.T. mediante la Resolución 00489 de 2012, formaliza y se adopta el Mapa de Procesos Estratégicos de la Entidad, y como se describe en la misma resolución expresa ... “Que en el numeral 2 del Decreto 4161 se le asignó al Director General de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial la función de “Dirigir la implementación del Sistema Integrado de Gestión y del mejoramiento continuo con el fin de garantizar la calidad en la prestación de los servicios de la Unidad”.
3. **SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL. (S.G.S.O).** El Grupo de trabajo de Talento Humano articulado con la A.R.L Positiva (Administradora de Riesgos Laborales), ha venido adelantando gestiones para la elaboración del Diagnóstico de las condiciones de trabajo, construcción del Mapa de Riesgos y Peligros como insumos claves para la elaboración del Reglamento de Higiene y Programa de Salud Ocupacional, sin que a la fecha se haya formalizado este Sistema.

Con la implementación de estos sistemas se busca mejorar el desempeño y la capacidad de proporcionar servicios que respondan a las necesidades y expectativas de los clientes del Estado Colombiano en lo que corresponde a la Consolidación de Territorios, fortalecer el control y la evaluación interna, y orientar a las entidades hacia el cumplimiento de sus objetivos institucionales y la contribución de estos a los fines esenciales del Estado.

Los retos para el 2014 se traducen en definir un grupo de personas que se encargará de implementar el Sistema de Gestión Integrado. Dicho grupo deberá realizar el Diagnóstico y con base en lo que se encuentre se definirá el plan de trabajo para la implementación del S.G.I y se adoptaran las soluciones informáticas que faciliten el manejo de tableros de control para el monitoreo y control del desarrollo de cada uno de los componentes del Sistema de Gestión Integrado, tener caracterizados los procesos y procedimientos de Monitoreo, Evaluación y Control, Estratégicos, Misionales y de apoyo a la Gestión.

Los retos para el cuatrienio, respecto al Sistema de Gestión Integrado, que están en función del desarrollo de los objetivos estratégicos o pilares de la consolidación de territorios, son además de certificar a la entidad, mejorar la eficiencia en el desarrollo de los procesos, continuar actuando con responsabilidad ambiental en todas las actividades que se desarrollan tanto en el nivel central como en las Gerencias Regionales, y establecer los planes de mejoramiento a partir del monitoreo y seguimiento que permitan optimizar la focalización de la intervención y la priorización de la inversión.

- b. Sistema de Control Interno

Actualmente, la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial U.A.C.T. cuenta con las siguientes instancias para la coordinación y monitoreo de su Sistema de Control Interno:

- ✓ La Oficina de Control Interno tiene como objetivo general asesorar, contribuir a la formulación de políticas de Control Interno y apoyar en el cumplimiento de la misión y la visión de la Unidad, ejerciendo los cinco (5) roles definidos en el decreto 1599 de 2005, formulando recomendaciones de carácter preventivo y correctivo, evitando desviaciones que puedan afectar el logro de los objetivos.
- ✓ La Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial U.A.C.T., en su diseño y desarrollo del Control Interno, cuenta con objetivos específicos dentro de los cuales se contemplan los siguientes:
  - Generar alertas de riesgos que inciden en el éxito o fracaso de la Unidad, formulando recomendaciones que identifiquen oportunidades de mejora y/o su adecuado manejo de los sistemas de control.
  - Diseñar e implementar jornadas de sensibilización y entrenamiento en temas de control interno, habilidades de autocontrol y mejoramiento continuo para todos los funcionarios y contratistas de la U.A.C.T.
  - Contribuir con la oportunidad y seguimiento a las respuestas de los requerimientos presentados por los Organismos de control a nivel nacional y territorial.
  - Verificar el desarrollo de todos los procesos misionales, estratégicos, apoyo y evaluación para recomendar acciones preventivas y correctivas que ayuden en el cumplimiento de la misión de la U.A.C.T.
  - Asistir y acompañar a las dependencias en la identificación de sus propios procesos con el fin de aportar valor agregado para el logro exitoso de sus metas.
- ✓ Con el fin de asesorar al Director General con la implantación, seguimiento y control del Sistema de Control Interno, mediante la Resolución 289 del 29 de mayo de 2012 en el Artículo N° 9 se conforma el Comité de Coordinación de Control Interno y se reglamente su funcionamiento mediante la Resolución 00333 del 13 de noviembre de 2012.  
Dicho comité se ha reunido 6 veces, reuniones en las cuales fue aprobado el Programa Anual de Auditoria para las vigencias 2012 con 184 actividades y el Programa Anual de Auditoria para las vigencias 2013 con 341 actividades.

## **Control Interno**

### **Plan de Mejoramiento Institucional**

Estado de implementación del MECI y acciones de mejoramiento

#### **a. Implementación MECI**

De acuerdo a la evaluación realizada por el Grupo Interno de Control Interno con relación a la implementación del M.E.C.I., se evidencia que:

- ✓ El Subsistema de Control Estratégico se tiene un avance del 56%, para cumplir con este avance se han realizado las siguientes actividades:
  - Se adoptó mediante la Resolución N° 642 del 28 de septiembre de 2012, el Código de Ética de la U.A.C.T.
  - Se adoptó mediante la Resolución N° 433 del 04 de septiembre de 2012 el Por la cual se adopta el Sistema Tipo de Evaluación del Desempeño establecido por la Comisión Nacional del Servicio Civil para los servidores públicos de carrera administrativa y los nombrados en periodo de prueba y se fijan los factores para acceso al nivel sobresaliente en la U.A.C.T.
  - Se adoptó mediante la Resolución N° 431 del 31 de agosto de 2012 la creación del Comité de Convivencia y Conciliación Laboral de la U.A.C.T.
  - Se realizaron jornadas de sensibilización a 213 personas entre funcionarios y contratistas, de las diferentes dependencias de la Entidad y de las Gerencias Regionales que se visitaron entre los meses de octubre a diciembre de 2012 y durante su desarrollo se contó con la participación activa de todos los presentes.
  - Se realizó la aplicación de encuesta piloto de Clima Laboral los servidores públicos de la U.A.C.T.
  - Con relación a lo establecido en la Ley 909 de 2004 y el Decreto 1227 de 2005, se realizó la formulación de los proyectos de aprendizaje por cada una de las dependencias, documentos que fueron de insumo para formular el Plan Institucional de Capacitación (P.I.C.), el cual se encuentra pendiente de aprobación por parte de la Dirección General.
  - Se realizó la aplicación de la Encuesta de Bienestar Social Laboral y Necesidades de Bienestar Social Laboral a los servidores públicos de la U.A.C.T., documentos que fueron de insumo para formular el plan de bienestar social estímulos e incentivos, el cual se encuentra pendiente de aprobación por parte de la Dirección General.
  - El mapa de riesgos de la entidad fue actualizado, en razón a que se incluyeron la identificación de los Riesgos de Corrupción en cumplimiento de lo establecido en el Decreto 2641 de 2012.
  - Se realizó la adopción del Plan Institucional de Capacitación de la U.A.C.T. para la vigencia 2013, cuyo objeto es "Contribuir al fortalecimiento y desarrollo de las competencias de los funcionarios de la Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial en cuanto a conocimientos, capacidades, habilidades y destrezas a través de la capacitación en el puesto de trabajo por medio del Plan Institucional de Capacitación (PIC) bajo la metodología de los Proyectos de Aprendizaje en Equipo (PAE) y apoyados en la red interinstitucional y otros organismos públicos y privados".
  - Se realizó la suscripción de los acuerdos de Directivos u Gerentes.
  - Se aprobó el Plan de Bienestar social laboral de la U.A.C.T. para la vigencia 2013.
  - Se realizó seguimiento a las estrategias del Plan de corrupción y Atención al ciudadano y se encuentra publicado en la página Web de la entidad.
  - Se adoptó la Resolución N° 338 del 8 de Agosto de 2013 "Por la cual se adopta el Modelo Integrado de Planeación y Gestión en La Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial y se conforma el Comité Institucional de Desarrollo Administrativo".

- Se definieron los Planes Operativos de las siguientes áreas: Oficina Asesora Jurídica; Oficina Asesora de Planeación y Gestión de la Información; Secretaría General; Dirección de Programas Contra Cultivos Ilícitos; Dirección de Articulación; Dirección de Coordinación Regional; Grupo Interno de Trabajo de Control Interno; Grupo de Comunicaciones Estratégicas; Gerencia Regional Catatumbo; Gerencia Regional Montes de María; Gerencia Regional Cordillera Central - Tolima; Gerencia Regional Nudo de Paramillo - Córdoba; Coordinación Regional Antioquia; Gerencia Regional Putumayo; Gerencia Regional Tumaco; Gerencia Regional Meta - Caguán; Coordinación Regional Caguán (Caquetá); Gerencia Regional Arauca.
- ✓ El Subsistema de Control de Gestión se tiene un avance del 37%, para cumplir con este avance se han realizado las siguientes actividades:
- Se tiene como mecanismo para recibir las sugerencias, recomendaciones, quejas o reclamos por parte de la ciudadanía un link establecido en la Página Web y buzón de sugerencias en las Gerencias Regionales.
  - Se tiene documentado el Plan de Comunicación de la entidad.
  - Se realizó la construcción del PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO, en el cual se definen estrategia institucional que permita contrarrestar posibles actos de corrupción que se pueden presentar dentro de la UACT, así como los métodos y medios para la atención integral a los ciudadanos.
  - Se realizó la identificación de los servicios Nuevas Familias Guardabosques y Programa de Respuesta Rápida y se encuentran publicados en el portal de Gobierno en Línea.
  - En el portal web de la U.A.C.T., se encuentran publicados los siguientes documentos en cumplimiento del Decreto Ley 019 de 2012 (Proyectos de Inversión 2013, Plan de Acción 2013; Plan de Compras UACT 2013; Modelo integrado de planeación Unidad de Consolidación 2013; Reporte SISMEG Corte 31 de diciembre 2012; Informe de Gestión 2012; Informe Ejecutivo Anual; Estados financieros con corte a marzo 31 de 2013; Distribución Presupuesto UACT 2013 y Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano – 2013; Seguimiento Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano – 2013).
- ✓ El Subsistema de Control de Evaluación se tiene un avance del 55%, para cumplir con este avance se han realizado las siguientes actividades:
- Se realizaron sensibilizaciones de la cultura de autocontrol en los funcionarios con el propósito de motivar a funcionarios y contratistas sobre el controlar su trabajo para que detecten y efectúen los correctivos necesarios para el buen resultado del ejercicio de sus funciones.
  - El Programa Anual de Auditoría vigencia 2013, fue aprobado por el Comité de Coordinación de Control Interno, conforme a los Roles establecidos en el Decreto 1537 de 2001, se programaron 341 actividades. Con corte a septiembre de 2013 el avance es del 45%.

- Se está realizando seguimiento al Plan de Mejoramiento productos de los hallazgos de las Auditorias de Gestión realizadas por el Grupo de Control Interno durante la vigencia 2012.
- Se suscribió plan de mejoramiento de la CGR de la auditoria 2012, el cual compila los 38 hallazgos definidos por la CGR.

## Evaluaciones

La evaluación de la gestión y resultados definido por la Contraloría General de la Republica se fundamenta en los sistemas de control de: Gestión, Resultados, Legalidad, Financiero y Control Interno; los cuales contemplan las variables verificadas y calificadas por el equipo auditor.

La calificación final de la gestión y resultados de la UACT fue Desfavorable con un puntaje de 76.11, la opinión financiera con salvedades y la calificación de control interno de 52.12 puntos con deficiencias.

- ✓ **Control de Gestión:** La gestión se calificó con 70.75, por cuanto se evidenció que no se logró la satisfacción de los beneficiarios de los diferentes programas, así como en los mecanismos de seguimiento y monitoreo dentro de los macroprocesos misionales.
- ✓ **Control de Resultados:** Los resultados se calificaron con 73.50, ya que si bien la Unidad ha adelantado gestiones y desarrollado compromisos en cumplimiento de sus funciones y programas adelantados. Las deficiencias detectadas se relacionan con el cumplimiento de implementación, ejecución y monitoreo de la Política Nacional de Consolidación Territorial.
- ✓ **Control de Legalidad:** La calificación de este componente es de 77.00, denotando que la contratación de la UACT se llevó a cabo en concordancia con la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y sus decretos reglamentarios. Las deficiencias detectadas se relacionan con la elaboración y puesta en marcha del manual de contratación que desarrolle los procedimientos y objetivos así como lineamientos de seguimiento y control en la función de interventoría y/o supervisión de los contratos.
- ✓ **Control Financiero:** La calificación del componente financiero es de 90.00. Los estados financieros de la UACT presentaron razonablemente la situación financiera, en sus aspectos más significativos por el año terminado el 31 de diciembre de 2012 y los resultados del ejercicio económico del año terminado en la misma fecha, con los principios y normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de contabilidad universalmente aceptados y prescritos por el Contador General de la Nación. Las inconsistencias correspondieron a las deficiencias en la elaboración de procedimientos adoptados y aprobados de acuerdo a las funciones de la UACT así como la falta de implementación del estatuto presupuestal y las salvedades correspondieron a \$2.395.8 millones, valor que representa el 3 % del Activo Total de la Unidad Administrativa Para La Consolidación Territorial -UACT.

a. Fenecimiento de la Cuenta Fiscal

Con base en la calificación de los componentes, obtenida en la evaluación de la Gestión y Resultados, la Contraloría General de la República NO se FENECIO la cuenta de la Unidad Administrativa de Consolidación Territorial - UACT por la vigencia fiscal correspondiente al año 2012.